

# Delårsrapport andra kvartalet

och första halvåret 2020

## Andra kvartalet 2020

- Orderingsången minskade med -1 procent till 4 604 (4 653) mkr. För jämförbara enheter var det en minskning med -5 procent. Minskningen berodde främst på covid-19-pandemin.
- Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 4 614 (4 587) mkr. För jämförbara enheter var det en minskning med -5 procent.
- EBITA ökade med 5 procent till 602 (574) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 13,0 (12,5) procent.
- Kvartalets resultat ökade med 1 procent till 370 (365) mkr och resultat per aktie uppgick till 3,05 (3,02) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade och uppgick till 806 (488) mkr.

## 1 januari – 30 juni 2020

- Orderingsången ökade med 8 procent till 10 005 (9 263) mkr. För jämförbara enheter var det en ökning med 1 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 9 590 (8 953) mkr. För jämförbara enheter var det en minskning med -1 procent.
- EBITA ökade med 10 procent till 1 218 (1 111) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 12,7 (12,4) procent.
- Periodens resultat ökade med 6 procent till 758 (715) mkr och resultat per aktie uppgick till 6,27 (5,92) kr.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade och uppgick till 1 227 (656) mkr.



## Resultatutveckling i sammandrag

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Orderingsång	4 604	4 653	-1%	10 005	9 263	8%	19 395	18 653
Nettoomsättning	4 614	4 587	1%	9 590	8 953	7%	19 048	18 411
Rörelseresultat	515	496	4%	1 043	965	8%	2 094	2 016
EBITA	602	574	5%	1 218	1 111	10%	2 437	2 330
EBITA-marginal, %	13,0	12,5		12,7	12,4		12,8	12,7
Resultat före skatt	480	469	2%	976	911	7%	1 957	1 892
Periodens resultat	370	365	1%	758	715	6%	1 526	1 483
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,05	3,02	1%	6,27	5,92	6%	12,62	12,26
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	20		18	20		18	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	806	488	65%	1 227	656	87%	2 493	1 922
Nettoskuldssättningsgrad, %	72	99		72	99		72	85

# Q2

## VD-kommentar

*Starkt resultat trots lägre efterfrågan och osäkert marknadsläge.*

### Andra kvartalet

Det andra kvartalet har präglats av osäkerhet till följd av covid-19-pandemin och efterfrågan var sammantaget på en lägre nivå än tidigare. Utvecklingen varierade dock påtagligt mellan bolag, segment och geografiska marknader. Orderingången uppgick till 4,6 miljarder kronor, en minskning med -1 procent varav -5 procent organiskt. Efterfrågan var fortsatt stark för bolagen med kunder inom medicinteknik och läkemedel, delvis relaterat till covid-19. Inom segmentet bygg- och infrastruktur var efterfrågan från de nordiska kunderna god och segmentet för kraftgenerering var under kvartalet starkt. Utvecklingen inom verkstadsindustrin var svagare, särskilt fordonsindustrin, men situationen förbättrades något mot slutet av kvartalet. Även inom flygindustrin minskade efterfrågan.

Omsättningen ökade under andra kvartalet med totalt 1 procent men minskade organiskt med -5 procent. Mest positiv var den organiska utvecklingen i affärsområdena Benelux och Flow Technology, drivet av ventiler för kraftgenerering samt god utveckling inom medicinteknik- och marinsegmenten. Den svagaste utvecklingen var bland bolagen i affärsområdena UK, Measurement & Sensor Technology och Fluids & Mechanical Solutions, främst på grund av svagare efterfrågan och ett allmänt osäkert marknadsläge på grund av covid-19.

Lönsamheten utvecklades positivt för koncernen som helhet och EBITA-marginalen uppgick till 13,0 (12,5) procent. Marginalförbättringen kom främst från stark utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik, läkemedel och energi. För bolagen med minskad omsättning dämpades resultatfallet av kostnadsbesparingar och korttidspermitteringar. För fem av åtta affärsområden förbättrades marginalen, med starkast utveckling inom affärsområdena Finland och Industrial Components. Inom affärsområdena UK och Measurement & Sensor Technology försämrades marginalerna till följd av markant lägre omsättning, ogynnsamma mixförändringar och underabsorption av produktionskostnader.

Medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och säkerhet är alltjämt vår högsta prioritet och ett målmedvetet arbete bedrivs inom koncernen för att hantera den utmanande situationen. Vår decentraliserade struktur med agila och kundnära bolag har underlättat de finansiella såväl som de operationella anpassningarna som varit nödvändiga att genomföra. Alla bolag med vikande orderingång har under kvartalet jobbat aktivt med olika typer av kostnadsreduktionsprogram. De permitteringsstöd som funnits tillgängliga i ett antal länder har hjälpt många bolag med kraftig volymnedgång att undvika större permanenta personalnedskärningar. Cirka 1 500 av våra totalt 7 400 medarbetare berördes under kvartalet av olika typer av tillfälliga permitteringar och korttidsarbeten. I slutet av det andra kvartalet sjönk denna siffra något och uppgick till cirka 1 000 personer, motsvarande 14 procent av



koncernens medarbetare. Ett flertal bolag utvärderar behovet av permanenta uppsägningar.

Koncernens finansiella ställning är fortsatt stark. Kassaflödet förbättrades tack vare en bättre rörelsekapitalutveckling än föregående år. Varulagret kvarstod dock på en något hög nivå, men för att säkra leveransservice till kunderna under dessa osäkra marknadsförhållanden har aktiviteterna avseende lagerreduktioner medvetet hållits tillbaka. Kundfordringsnivåerna sjönk i linje med den minskade försäljningen.

Pandemin har påskyndat omställningen inom digitalisering och hållbar utveckling – två viktiga områden som både stärker konkurrenskraften och leder till nya affärsmöjligheter. Under kvartalet har aktiviteter för att accelerera utvecklingen inom dessa områden initierats.

### Förvärv

Vi har medvetet inte slutfört några förvärv under kvartalet men ett flertal diskussioner pågår med intressanta företag. Till följd av det instabila marknadsläget har vi valt att förlänga förvärvsprocesserna för att försäkra oss om att rätt förutsättningar finns för lönsam tillväxt hos potentiella förvärv. Förvärvsmöjligheterna är fortsatt goda med ett bra inflöde av intressanta företag.

### Utsikter

Det rådande marknadsläget innebär både utmaningar och möjligheter och jag känner mig trygg i att våra entreprenöriella VD:ar gör sitt yttersta för att säkerställa företagets långsiktiga utveckling. Allteftersom länder och marknader har öppnats upp tycker vi oss se en gradvis förbättring, även om takten varierar markant mellan bolag, segment och geografiska marknader. Vår diversifierade struktur med över 200 bolag i olika segment och länder ger oss en bra riskspridning vilket skapar förutsättning för stabilitet, trots utmanande marknadsförhållanden.

Indutrades strategi och affärsmodell fungerar väl och vi har en bra grund för fortsatt långsiktigt och konkurrenskraftigt värdeskapande. Grunden till vår utveckling är våra kompetenta och engagerade medarbetare som finns i koncernens alla bolag och jag vill tacka alla för fantastiska insatser under denna utmanande och omvälvande tid.

Bo Annvik, VD och koncernchef

## Koncernens utveckling

### Orderingång

Efterfrågan minskade under det andra kvartalet som en följd av den pågående pandemin, dock med stor variation mellan bolag och marknader. Medicinteknik, läkemedel och energi utvecklades starkt och även segmentet för infrastruktur uppvisade positiv efterfrågan i många länder. Däremot var efterfrågan från kunder inom verkstadsindustrin svag, framförallt från fordonsindustrin. Likaså var utvecklingen bland kunder inom flygindustrin svag.

Orderingången var i nivå med nettoomsättningen och uppgick till 4 604 (4 653) mkr, en minskning med -1 procent. För jämförbara enheter minskade orderingången med -5 procent. Den förvärvade tillväxten uppgick till 5 procent och avyttringar påverkade marginellt. Valutakursförändringar påverkade orderingången negativt med -1 procent.

Orderingången för jämförbara enheter förbättrades i affärsområdena Benelux och Flow Technology. I Benelux var förbättringen relaterad till en fortsatt god utveckling för ventiler för kraftgenerering. Inom Flow Technology drevs den positiva utvecklingen primärt av bolag med kunder inom läkemedel och medicinteknik. Svagast var utvecklingen av orderingången inom affärsområdena UK och DACH, i huvudsak kopplat till covid-19-nedstängningen i Storbritannien, samt minskad efterfrågan från tysk verkstadsindustri.

Orderingången under perioden januari – juni uppgick till 10 005 (9 263) mkr, en ökning med 8 procent. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog med 7 procent medan avyttringar och valutakursförändringar påverkade orderingången marginellt.

### Nettoomsättning

Under årets andra kvartal ökade nettoomsättningen med 1 procent till 4 614 (4 587) mkr. Jämförbara enheter minskade med -5 procent, förvärv bidrog med 6 procent medan avyttringar och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen marginellt.

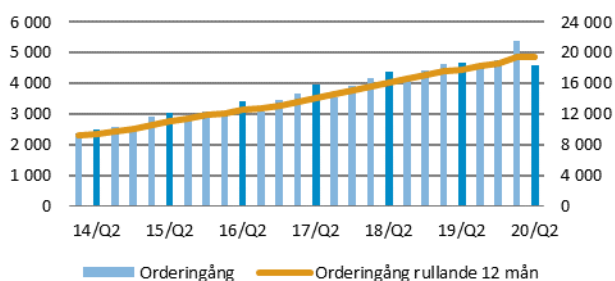
Den organiska utvecklingen i affärsområdena Benelux och Flow Technology var starkast. Den positiva utvecklingen i Benelux härrör från hög fakturering av ventiler för kraftgenerering. I Flow Technology kom förbättringen främst från bolag med kunder inom segmenten för läkemedel och medicinteknik.

Den svagaste utvecklingen noterades i affärsområdena UK och Measurement & Sensor Technology. Nedgången i båda affärsområdena var relativt bred och i huvudsak kopplad till nedstängningar och låg aktivitetsnivå på grund av pandemin.

Under perioden januari – juni ökade nettoomsättningen med 7 procent till 9 590 (8 953) mkr. Jämförbara enheter minskade med -1 procent, förvärv bidrog med 8 procent medan avyttringar och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen marginellt.

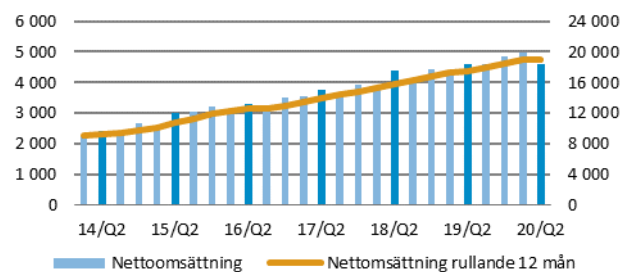
### Orderingång

Mkr

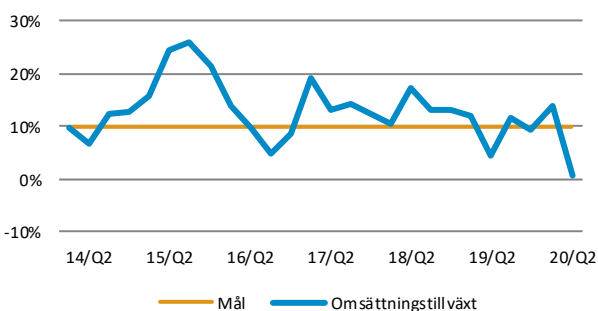


### Nettoomsättning

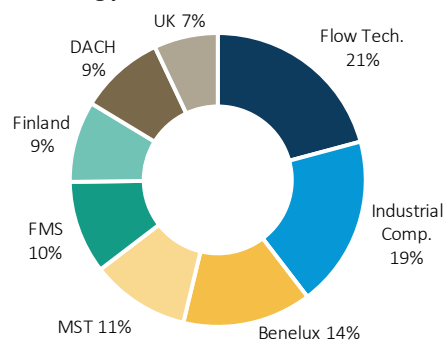
Mkr



### Omsättningstillväxt



### Nettoomsättning per affärsområde



# Q2

## Resultat

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 602 (574) mkr, en förbättring med 5 procent. Jämförbara enheter minskade med -2 procent, förvärv bidrog med 8 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade resultatet negativt med -1 procent. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 13,0 (12,5) procent. Marginalförbättringen drevs i huvudsak av den starka utvecklingen för bolag med kunder inom medicinteknik, läkemedel och energi. För bolagen med minskad omsättning dämpades resultatfallet av kostnadsbesparingar och korttidspermitteringar. Stöd relaterade till personal uppgick till ungefär 1,5 procent av andra kvartalets nettoomsättning.

Bruttomarginalen för koncernen uppgick under det andra kvartalet till 33,7 (34,4) procent. För perioden januari – juni var bruttomarginalen 33,9 (34,3) procent.

Affärsområdena Finland och Industrial Components uppvisade de största förbättringarna av EBITA-marginalen. Den positiva utvecklingen drevs i båda affärsområdena av god kostnadskontroll och besparingar, samt i Industrial Components av stark utveckling för bolag med kunder i segmenten för medicinteknik och infrastruktur.

EBITA-marginalen sjönk i affärsområdena UK och Measurement & Sensor Technology. Försämringen berodde på den negativa organiska försäljningsutvecklingen, i huvudsak kopplad till pandemin.

Finansnettot uppgick under det andra kvartalet till -35 (-27) mkr. Skatt på kvartalets resultat uppgick till -110 (-104) mkr, motsvarande en skattebelastning på 23 (22) procent. Kvartalets resultat ökade med 1 procent till 370 (365) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 1 procent och uppgick till 3,05 (3,02) kronor.

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick under perioden januari – juni till 1 218 (1 111) mkr, en ökning med 10 procent. Jämförbara enheter var oförändrad, förvärv bidrog med 9 procent och valutakursförändringar med 1 procent. Avyttringar påverkade marginellt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 12,7 (12,4) procent.

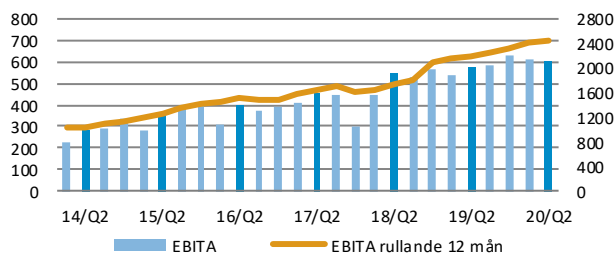
Finansnettot för perioden januari – juni uppgick till -67 (-54) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till -218 (-196) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (22) procent. Periodens resultat ökade med 6 procent och uppgick till 758 (715) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 6 procent och uppgick till 6,27 (5,92) kronor.

## Avkastning

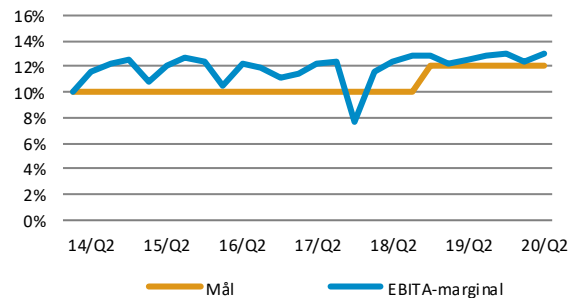
Avkastning på sysselsatt kapital minskade jämfört med föregående år och uppgick till 18 (20) procent. Införandet av IFRS 16 under föregående år påverkade avkastningen med ungefär 1 procentenhet. Avkastning på eget kapital uppgick till 21 (23) procent.

### EBITA

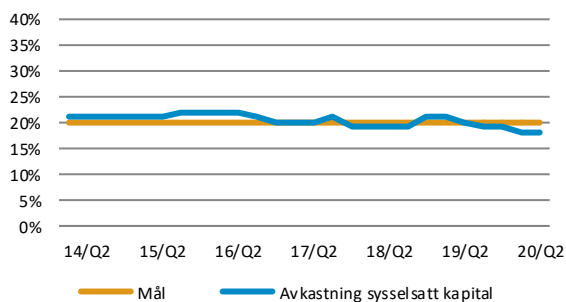
Mkr



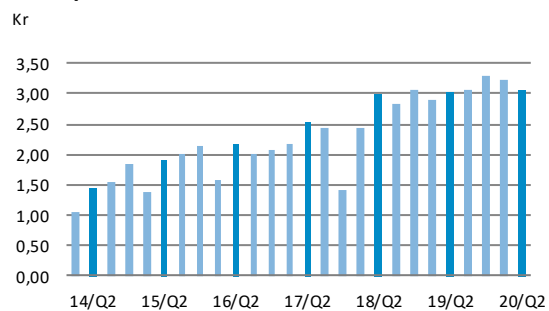
### EBITA-marginal



### Avkastning



### Vinst per aktie



## Affärsområden

### Benelux

Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg- och infrastruktur och hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	695	543	28%	1 371	1 015	35%	2 644	2 288
EBITA	85	67	27%	168	128	31%	355	315
EBITA-marginal, %	12,2	12,3		12,3	12,6		13,4	13,8

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 28 procent till 695 (543) mkr. Jämförbara enheter ökade med 12 procent, förvärv bidrog med 16 procent och valutakursförändringar hade en marginell påverkan.

Efterfrågan var under kvartalet sammantaget bättre än under motsvarande period föregående år, drivet av ventiler för kraftgenerering samt medicinteknik. Orderingen var under kvartalet 3 procent högre än faktureringen.

EBITA ökade med 27 procent i kvartalet till 85 (67) mkr, motsvarande en EBITA-marginal om 12,2 (12,3) procent. För jämförbara enheter ökade EBITA med 12 procent, förvärv bidrog med 15 procent och valutakursförändringar hade en marginell påverkan.

Den positiva organiska EBITA-utvecklingen kom huvudsakligen från ventiler för kraftgenerering. Korttidspermitteringar och därtill relaterade stöd påverkade EBITA endast marginellt.

### DACH

Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna återfinns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad och hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning och ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	394	349	13%	807	654	23%	1 556	1 403
EBITA	43	33	30%	88	62	42%	160	134
EBITA-marginal, %	10,9	9,5		10,9	9,5		10,3	9,6

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 13 procent till 394 (349) mkr. Jämförbara enheter minskade med -7 procent, förvärv bidrog med 17 procent, avyttringar uppgick till -1 procent och valutakursförändringar hade en positiv påverkan med 4 procent.

Efterfrågan var under kvartalet svagare än under motsvarande period föregående år, främst på grund av lägre efterfrågan i Tyskland. Orderingen var 21 procent lägre än faktureringen.

EBITA för kvartalet ökade med 30 procent till 43 (33) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 10,9 (9,5) procent. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 33 procent, avyttringar påverkade negativt med -6 procent och valutakursförändringar hade en positiv påverkan med 3 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras av god utveckling inom schweizisk process- och läkemedelsindustri i kombination med kostnadsbesparingar samt förvärv. Stöd för korttidspermitteringar motsvarade ungefär 1 procent av nettoomsättningen.

# Q2

## Finland

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi. Produkterna inkluderar bland annat hydraulik och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	432	416	4%	868	834	4%	1 723	1 689
EBITA	66	51	29%	114	94	21%	243	223
EBITA-marginal, %	15,3	12,3		13,1	11,3		14,1	13,2

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 4 procent till 432 (416) mkr. Jämförbara enheter minskade med -1 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent.

Efterfrågan var under kvartalet lägre än under motsvarande period föregående år. Orderingången var 3 procent lägre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet ökade med 29 procent till 66 (51) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 15,3 (12,3) procent. Jämförbara enheter ökade med 22 procent, förvärv bidrog med 7 procent och valutakursförändringar hade en marginell påverkan.

Den förbättrade EBITA-marginalen kom från stark utveckling inom bland annat infrastruktur och energi, men även av god kostnadskontroll och besparingar. Stöd för korttidspermitteringar uppgick under kvartalet till ungefär 1 procent av nettoomsättningen.

## Flow Technology

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik. Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i norra Europa.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	976	965	1%	2 021	1 855	9%	3 964	3 798
EBITA	151	130	16%	291	235	24%	547	491
EBITA-marginal, %	15,5	13,5		14,4	12,7		13,8	12,9

Nettoomsättningen ökade under kvartalet med 1 procent till 976 (965) mkr. Jämförbara enheter var oförändrade, förvärv bidrog med 2 procent och valutakursförändringar hade en negativ påverkan med -1 procent. Avyttringar hade en marginell påverkan.

Efterfrågan var fortsatt positiv för många av affärsområdets bolag, särskilt från kunder inom medicinteknik, läkemedel och processindustri. Orderingången var 1 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA för kvartalet ökade med 16 procent till 151 (130) mkr motsvarande en EBITA-marginal om 15,5 (13,5) procent. Jämförbara enheter ökade med 13 procent, förvärv bidrog med 4 procent och avyttringar hade en marginell påverkan. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan med -1 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras primärt av den starka utvecklingen för bolag med kunder inom medicinteknik, läkemedel och marinsegmentet men också av god kostnadskontroll och besparingar. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar och bemanning till knappt 1 procent av nettoomsättningen.

## Fluids & Mechanical Solutions

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska samt lösningar med högt teknikinnehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien. Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	481	532	-10%	993	1 037	-4%	1 997	2 041
EBITA	73	73	0%	136	148	-8%	267	279
EBITA-marginal, %	15,2	13,7		13,7	14,3		13,4	13,7

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med -10 procent till 481 (532) mkr. Jämförbara enheter minskade med -10 procent, förvärv bidrog med 1 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med -1 procent.

Efterfrågan var under kvartalet svagare än under motsvarande period föregående år för de flesta av bolagen, med svagast utveckling i industrisegmentet. Ordergången var dock under kvartalet 2 procent högre än faktureringen.

EBITA för kvartalet var oförändrad jämfört med samma period föregående år och uppgick till 73 (73) mkr. EBITA-marginalen uppgick till 15,2 (13,7) procent. Jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv minskade med -1 procent och valutakursförändringar hade en marginell påverkan.

Den starka utvecklingen av EBITA-marginalen kom primärt från kostnadsbesparingar. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar och bemanning till drygt 3 procent av nettoomsättningen.

## Industrial Components

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg- och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	862	883	-2%	1 831	1 773	3%	3 571	3 513
EBITA	130	108	20%	254	216	18%	470	432
EBITA-marginal, %	15,1	12,2		13,9	12,2		13,2	12,3

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med -2 procent till 862 (883) mkr. Jämförbara enheter minskade med -5 procent, förvärv bidrog positivt med 5 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med -2 procent.

Under kvartalet var efterfrågan sammantaget något svagare jämfört med samma period föregående år, men varierade kraftigt mellan affärsområdets segment. Den starkaste utvecklingen uppvisades i segmenten för medicinteknik och infrastruktur, medan många bolag med kunder inom verkstads- och bilindustrin noterade ett väsentligt sämre marknadsläge. Ordergången var 1 procent högre än faktureringen.

EBITA ökade med 20 procent i kvartalet till 130 (108) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 15,1 (12,2) procent. EBITA för jämförbara enheter ökade med 13 procent, medan förvärv bidrog positivt med 9 procent och avyttringar påverkade EBITA positivt med 2 procent. Valutakursförändringar hade en negativ påverkan med -4 procent.

Den förbättrade EBITA-marginalen kom i huvudsak från bolagen inom segmenten för medicinteknik och infrastruktur. Även kostnadsbesparingar, korttidspermitteringar samt genomförda förvärv och avyttringar bidrog till förbättringen. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar och bemanning till ungefär 2,5 procent av nettoomsättningen.

# Q2

## Measurement & Sensor Technology

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	495	536	-8%	1 052	1 078	-2%	2 233	2 259
EBITA	58	83	-30%	149	173	-14%	342	366
EBITA-marginal, %	11,7	15,5		14,2	16,0		15,3	16,2

Nettoomsättningen minskade med -8 procent under kvartalet till 495 (536) mkr. Jämförbara enheter minskade med -12 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Efterfrågan var under kvartalet sammantaget lägre än under motsvarande period föregående år, men varierade mellan affärsområdets olika bolag och segment. Utvecklingen var svagast inom professionell kommunikation och var starkast inom temperaturlösningar. Ordergången var under kvartalet 8 procent högre än faktureringen.

EBITA minskade med -30 procent i kvartalet till 58 (83) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 11,7 (15,5) procent. För jämförbara enheter minskade EBITA med -34 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Försämringen av EBITA-marginalen orsakades i huvudsak av den svaga nettoomsättningen, men motverkades till viss del av kostnadsbesparingar och permitteringar. Under kvartalet uppgick stöd för korttidspermitteringar och bemanning till ungefär 1,5 procent av nettoomsättningen.

## UK

Bolagen inom affärsområdet UK erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är inom bygg- och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon. Produktområden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	förändr.	2020 jan-jun	2019 jan-jun	förändr.	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	294	374	-21%	679	733	-7%	1 415	1 469
EBITA	37	62	-40%	87	113	-23%	182	208
EBITA-marginal, %	12,6	16,6		12,8	15,4		12,9	14,2

Nettoomsättningen minskade under kvartalet med -21 procent till 294 (374) mkr. Jämförbara enheter minskade med -26 procent, förvärv bidrog positivt med 6 procent och valutakursförändringar hade en negativ påverkan med -1 procent.

Kvartalet visade på en svagare efterfrågan för majoriteten av bolagen jämfört med föregående år. Bland annat påverkades bolagen inom segmentet för bygg och infrastruktur av covid-19-nedstängningen i landet. Ordergången var dock 2 procent högre än faktureringen under kvartalet.

EBITA minskade med -40 procent i kvartalet till 37 (62) mkr och EBITA-marginalen uppgick till 12,6 (16,6) procent. Jämförbara enheter minskade med -41 procent, förvärv bidrog med 2 procent och valutakursförändringar hade en negativ påverkan med -1 procent.

Den svagare EBITA-marginalen beror i huvudsak på den lägre nettoomsättningen, men motverkades till viss del av kostnadsbesparingar och permitteringar. Stöd för korttidspermitteringar motsvarade ungefär 5 procent av nettoomsättningen.



## Övrig finansiell information

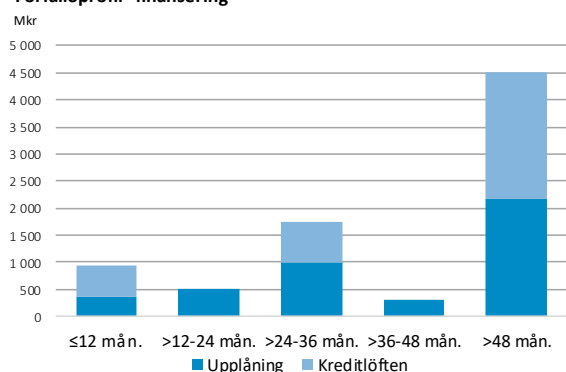
### Finansiell ställning

Det egna kapitalet uppgick till 7 844 (6 492) mkr och soliditeten till 44 (38) procent.

Likvida medel uppgick till 722 (679) mkr. Därutöver fanns vid kvartalets utgång outnyttjade kreditlöften (inklusive outnyttjad checkräkningskredit) om 3 640 (3 412) mkr. Den räntebärande nettoskulden vid periodens slut uppgick till 5 657 (6 422) mkr. Minskningen jämfört med föregående år härrör i huvudsak från ett starkt kassaflöde, en lägre förvärvstakt det senaste kvartalet samt den uteblivna utdelningen. Nettoskuldssättningsgraden vid utgången av perioden var 72 (99) procent.

Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. I februari utökades rambeloppet för certifikatsprogrammet från 2 till 3 miljarder kr. Under andra kvartalet stärktes finansieringen genom att kortfristiga lån om 800 mkr förlängdes med mer än tre år, befintliga långfristiga kreditlöften förlängdes ytterligare ett år, samt nya långfristiga kreditlöften tecknades om 750 mkr. Vid kvartalets slut uppgick moderbolagets kortfristiga upplåning till 359 MSEK och de långfristiga outnyttjade kreditfaciliteterna till 3 069 mkr.

Förfalloprofil - finansiering<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Avser moderbolaget, som står för huvuddelen av koncernens finansiering. Exklusive leasing enligt IFRS 16.

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning/mkr*	Antal anställda*
Januari	Stein Automation GmbH Co. KG	DACH	110	45
Januari	VarioDrive B.V.	Benelux	60	6
Januari	AVA Monitoring AB	Measurement & Sensor Technology	45	10
Februari	Sverre Hellum & Sønn AS	Industrial Components	60	13
Februari	Jouka Oy	Finland	70	31
Mars	Nortronic AS	Industrial Components	60	16
<b>Total</b>			<b>405</b>	<b>121</b>

\*) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tiden för förvärvet.

Ytterligare information om de genomförda förvärven återfinns på sidan 20 i delårsrapporten.

### Kassaflöde, investeringar och avskrivningar

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under det andra kvartalet och uppgick till 806 (488) mkr. Förbättringen kom i huvudsak från en minskning av rörelsekapitalet jämfört med motsvarande period föregående år.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 227 (656) mkr för delårsperioden januari – juni. Kassaflödet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 1 009 (472) mkr.

Varulagret kvarstod på en något hög nivå i syfte att säkra leveransservice och tillgänglighet.

Koncernens nettoinvesteringar, exklusive företagsförvärv, uppgick till 218 (184) mkr. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 299 (262) mkr. Investeringar i företagsförvärv uppgick till 351 (1 069) mkr. Därutöver har villkorad köpeskilling avseende tidigare års förvärv utbetalats med 104 (84) mkr. Avyttringar uppgick till 45 (27) mkr.

### Personal

Vid periodens utgång var antalet medarbetare 7 343 jämfört med 7 357 vid årets början.

Cirka 1 500 medarbetare har under kvartalet varit involverade i olika typer av tillfälliga permitteringar och korttidsarbeten. I slutet av det andra kvartalet sjönk denna siffra något och uppgick till cirka 1 000 personer, motsvarande 14 procent av koncernens medarbetare.

### Förvärv av företag

Koncernen har genomfört följande företagsförvärv, som under år 2020 konsolideras för första gången.

# Q2

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har förekommit efter rapportperiodens utgång.

## Årsstämma 2020

Indutrades årsstämma hölls den 2 juni 2020. Följande beslut fattades:

- Årsstämman fastställde styrelsens förslag att utdelning till aktieägarna inte ska lämnas för räkenskapsåret 2019.
- Till styrelseledamöter omvaldes Bo Annvik, Susanna Campbell, Anders Jernhall, Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Katarina Martinson, Krister Mellvé och Lars Pettersson. Katarina Martinson omvaldes till styrelsens ordförande.
- Till revisor omvaldes PricewaterhouseCoopers AB för tiden fram till årsstämman 2021.
- Stämman beslutade att anta nya riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.

## Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys och kommunikation. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under perioden januari – juni till 0 (0) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under perioden januari - juni har moderbolaget förvärvat aktier i tre bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 30 juni uppgick till 20 (17) personer.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Indutradekoncernen bedriver verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer begränsar de affärsmässiga och finansiella riskerna. Utöver de risker som beskrivs i Indutrades årsredovisning 2019 bedömer Indutrade att pandemier, som exempelvis covid-19-utbrottet, väsentligt kan påverka koncernens bolag med risk för anställdas, kunders och leverantörers hälsa, störningar i verksamheten och en försämrad finansiell ställning. Koncernens struktur med en diversifierad och spridd verksamhet begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna även för en sådan typ av risk.

Den decentraliserade styrmodellen med över 200 självständiga bolag bidrar också till lokalt anpassat snabbt beslutsfattande, vilket är viktigt för att minimera effekterna av ett pandemiutbrott. Vid omfattande kriser utökar Indutrade dialogen med dotterbolagen för att säkerställa korrekt och snabb informationsspridning och rätt stöd för bra beslutsfattande.

Då moderbolaget ansvarar för koncernens finansiering är det utsatt för finansieringsrisk. Moderbolagets övriga verksamhet är inte utsatt för risker annat än indirekt via dotterbolagen. För en mer fullständig redogörelse av risker som påverkar koncernen och moderbolaget hänvisas till årsredovisningen 2019.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Indutrade och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

## Redovisningsprinciper

Indutrade tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen, med tillägg av IAS 20 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd, se vidare nedan. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Indutrade, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2020.

Indutrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medfört har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda.

## Kommande rapporteringstillfällen

- 20 oktober 2020:  
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2020
- 2 februari 2021:  
Bokslutskommuniké 1 januari – 31 december 2020

## Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2020  
Indutrade AB (publ)

Katarina Martinson  
Ordförande

Bengt Kjell  
Vice Ordförande

Susanna Campbell  
Styrelseledamot

Anders Jernhall  
Styrelseledamot

Ulf Lundahl  
Styrelseledamot

Krister Mellvé  
Styrelseledamot

Lars Petterson  
Styrelseledamot

Bo Annvik  
Styrelseledamot och VD

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

### Notera

Denna information är sådan information som Indutrade AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom följande kontaktpersoner den 17 juli 2020 kl. 11.00 CEST.

### Ytterligare information

För ytterligare information vänligen kontakta:  
Bo Annvik, Verkställande direktör, telefon 08 703 03 00,  
Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör, telefon 070 397 50 30 eller Frida Adrian, Communications, Sustainability & IR, telefon 070 930 93 24.

### Rapporten kommenteras på följande sätt:

Genom en webcast presenteras rapporten den 17 juli kl. 13:30 via följande länk:  
<https://onlinexperiences.com/Launch/QReg/ShowUUID=53DF5716-0F6E-48F4-9982-5C11E30E3F25>

För att ta del av presentationen via telefon och ställa frågor ring:

SE: +46 8 505 58 366

UK: +44 333 300 9030

US: +1 6 467 224 956

# Q2

## Indutradekoncernens resultaträkning

### – i sammandrag

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	4 614	4 587	9 590	8 953	19 048	18 411
Kostnad för sålda varor	-3 060	-3 008	-6 342	-5 885	-12 583	-12 126
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 554</b>	<b>1 579</b>	<b>3 248</b>	<b>3 068</b>	<b>6 465</b>	<b>6 285</b>
Utvecklingskostnader	-60	-57	-123	-110	-230	-217
Försäljningskostnader	-699	-747	-1 512	-1 462	-3 040	-2 990
Administrationskostnader	-276	-283	-579	-543	-1 139	-1 103
Övriga intäkter och kostnader	-4	4	9	12	38	41
<b>Rörelseresultat</b>	<b>515</b>	<b>496</b>	<b>1 043</b>	<b>965</b>	<b>2 094</b>	<b>2 016</b>
Finansnetto	-35	-27	-67	-54	-137	-124
<b>Resultat före skatt</b>	<b>480</b>	<b>469</b>	<b>976</b>	<b>911</b>	<b>1 957</b>	<b>1 892</b>
Skatt	-110	-104	-218	-196	-431	-409
<b>Periodens resultat</b>	<b>370</b>	<b>365</b>	<b>758</b>	<b>715</b>	<b>1 526</b>	<b>1 483</b>
<i>Resultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	369	365	758	715	1 525	1 482
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0	0	1	1
	<b>370</b>	<b>365</b>	<b>758</b>	<b>715</b>	<b>1 526</b>	<b>1 483</b>
<b>EBITA</b>	<b>602</b>	<b>574</b>	<b>1 218</b>	<b>1 111</b>	<b>2 437</b>	<b>2 330</b>
<i>I rörelseresultatet ingår:</i>						
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	-99	-86	-197	-162	-384	-349
varav hänförliga till förvärv	-87	-78	-175	-146	-343	-314
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-150	-134	-299	-262	-587	-550
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,05	3,02	6,27	5,92	12,62	12,26
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,05	3,02	6,26	5,91	12,61	12,26

<sup>1)</sup> Exklusive nedskrivningar

## Indutradekoncernens rapport över totalresultat

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	<b>370</b>	<b>365</b>	<b>758</b>	<b>715</b>	<b>1 526</b>	<b>1 483</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	1	-4	3	-7	8	-2
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	-1	0	-1	1	-2	0
Omräkningsdifferenser	-241	16	-91	140	-122	109
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>						
Aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	-79	-79
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	-	-	-	-	16	16
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-241</b>	<b>12</b>	<b>-89</b>	<b>134</b>	<b>-179</b>	<b>44</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>129</b>	<b>377</b>	<b>669</b>	<b>849</b>	<b>1 347</b>	<b>1 527</b>
<i>Totalresultat, hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	128	377	669	849	1 346	1 526
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	0	0	1	1

## Indutradekoncernens balansräkning – i sammandrag

Mkr	2020 30-jun	2019 30-jun	2019 31-dec
Goodwill	4 181	3 795	4 031
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 689	2 615	2 672
Materiella anläggningstillgångar	3 015	2 875	3 002
Finansiella anläggningstillgångar	236	162	182
Varulager	3 449	3 269	3 400
Kundfordringar	2 951	3 106	3 025
Övriga fordringar	752	668	513
Likvida medel	722	679	719
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17 995</b>	<b>17 169</b>	<b>17 544</b>
Eget kapital	7 844	6 492	7 170
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	5 421	4 525	4 707
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	744	722	720
Kortfristiga räntebärande skulder	958	2 576	2 142
Leverantörsskulder	1 212	1 298	1 237
Övriga kortfristiga skulder	1 816	1 556	1 568
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17 995</b>	<b>17 169</b>	<b>17 544</b>

## Indutradekoncernens förändring i eget kapital – i sammandrag

Hänförligt till moderbolagets aktieägare Mkr	2020 30-jun	2019 30-jun	2019 31-dec
Ingående eget kapital	7 157	6 205	6 205
Summa totalresultat för perioden	669	849	1 526
Nyemission	5	-	-
Utdelning <sup>1)</sup>	0	-544	-544
Ändrad redovisningsprincip	-	-28	-28
Förvärv innehav utan bestämmande inflytande	-	-2	-2
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>7 831</b>	<b>6 480</b>	<b>7 157</b>
<i>Eget kapital, hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	7 831	6 480	7 157
Innehav utan bestämmande inflytande	13	12	13
	<b>7 844</b>	<b>6 492</b>	<b>7 170</b>

<sup>1)</sup> Utdelning avseende 2018 uppgick till 4,50 kr

# Q2

## Indutradekoncernens kassaflödesanalys

### – i sammandrag

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Rörelseresultat	515	496	1 043	965	2 094	2 016
Ej kassaflödespåverkande poster	260	215	499	419	975	895
Räntor och finansiella poster, netto	-37	-46	-57	-63	-122	-128
Betald skatt	-113	-118	-301	-274	-539	-512
Förändring av rörelsekapital	181	-59	43	-391	85	-349
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>806</b>	<b>488</b>	<b>1 227</b>	<b>656</b>	<b>2 493</b>	<b>1 922</b>
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	-98	-105	-218	-184	-437	-403
Företagsförvärv och avyttringar	-49	-788	-410	-1 126	-768	-1 484
Förändring av övriga finansiella tillgångar	2	-1	7	-1	11	3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-145</b>	<b>-894</b>	<b>-621</b>	<b>-1 311</b>	<b>-1 194</b>	<b>-1 884</b>
Upplåning/amortering, netto	-848	1 145	-588	1 166	-1 213	541
Utbetald utdelning	0	-544	0	-544	0	-544
Nyemission	5	-	5	-	5	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-843</b>	<b>601</b>	<b>-583</b>	<b>622</b>	<b>-1 208</b>	<b>-3</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-182</b>	<b>195</b>	<b>23</b>	<b>-33</b>	<b>91</b>	<b>35</b>
Likvida medel vid periodens början	897	465	719	708	679	708
Kursdifferens	7	19	-20	4	-48	-24
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>722</b>	<b>679</b>	<b>722</b>	<b>679</b>	<b>722</b>	<b>719</b>

## Nyckeltal

	2020 30-jun	2019 31-dec	2019 30-jun	2018 31-dec	2017 31-dec
<b>Rullande 12 mån t.o.m.</b>					
Nettoomsättning, mkr	19 048	18 411	17 514	16 848	14 847
Försäljningstillväxt, %	9	9	10	13	15
EBITA, mkr	2 437	2 330	2 204	2 087	1 613
EBITA-marginal, %	12,8	12,7	12,6	12,4	10,9
Sysselsatt kapital vid periodens slut, mkr	13 501	13 300	12 914	10 127	8 997
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	13 450	12 416	10 989	9 839	8 444
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	18	19	20	21	19
Eget kapital genomsnitt, mkr	7 228	6 715	6 222	5 715	4 746
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	21	22	23	24	22
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut, mkr	5 657	6 130	6 422	3 909	3 829
Nettoskulsättningsgrad, %	72	85	99	63	74
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,8	2,1	2,5	1,7	2,1
Soliditet, %	44	41	38	44	41
Medelantal anställda	7 394	7 167	6 861	6 710	6 156
Antal anställda vid periodens slut	7 343	7 357	7 228	6 778	6 545
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>					
<i>Nyckeltal per aktie</i>					
Resultat per aktie före utspädning, kr	12,62	12,26	11,80	11,31	8,54
Resultat per aktie efter utspädning, kr	12,61	12,26	11,80	11,31	8,53
Eget kapital per aktie, kr	64,79	59,22	53,62	51,34	42,64
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	20,63	15,90	14,25	11,26	12,90
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	120 857	120 855	120 855	120 832	120 457
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	120 970	120 918	120 855	120 843	120 617
Antal aktier vid periodens utgång, '000	120 876	120 855	120 855	120 855	120 799

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

<sup>1)</sup> Beräknat på genomsnittligt kapital.

# Q2

## Utveckling affärsområden

Nettoomsättning, mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Benelux	695	543	1 371	1 015	2 644	2 288
DACH	394	349	807	654	1 556	1 403
Finland	432	416	868	834	1 723	1 689
Flow Technology	976	965	2 021	1 855	3 964	3 798
Fluids & Mechanical Solutions	481	532	993	1 037	1 997	2 041
Industrial Components	862	883	1 831	1 773	3 571	3 513
Measurement & Sensor Technology	495	536	1 052	1 078	2 233	2 259
UK	294	374	679	733	1 415	1 469
Moderbolag & koncernposter	-15	-11	-32	-26	-55	-49
<b>Summa</b>	<b>4 614</b>	<b>4 587</b>	<b>9 590</b>	<b>8 953</b>	<b>19 048</b>	<b>18 411</b>

EBITA, mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Benelux	85	67	168	128	355	315
DACH	43	33	88	62	160	134
Finland	66	51	114	94	243	223
Flow Technology	151	130	291	235	547	491
Fluids & Mechanical Solutions	73	73	136	148	267	279
Industrial Components	130	108	254	216	470	432
Measurement & Sensor Technology	58	83	149	173	342	366
UK	37	62	87	113	182	208
Moderbolag & koncernposter	-41	-33	-69	-58	-129	-118
<b>Summa</b>	<b>602</b>	<b>574</b>	<b>1 218</b>	<b>1 111</b>	<b>2 437</b>	<b>2 330</b>

EBITA-marginal, %	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Benelux	12,2	12,3	12,3	12,6	13,4	13,8
DACH	10,9	9,5	10,9	9,5	10,3	9,6
Finland	15,3	12,3	13,1	11,3	14,1	13,2
Flow Technology	15,5	13,5	14,4	12,7	13,8	12,9
Fluids & Mechanical Solutions	15,2	13,7	13,7	14,3	13,4	13,7
Industrial Components	15,1	12,2	13,9	12,2	13,2	12,3
Measurement & Sensor Technology	11,7	15,5	14,2	16,0	15,3	16,2
UK	12,6	16,6	12,8	15,4	12,9	14,2
<b>Summa</b>	<b>13,0</b>	<b>12,5</b>	<b>12,7</b>	<b>12,4</b>	<b>12,8</b>	<b>12,7</b>



## Utveckling affärsområden per kvartal

Nettoomsättning, mkr	2020	
	apr-jun	jan-mar
Benelux	695	676
DACH	394	413
Finland	432	436
Flow Technology	976	1 045
Fluids & Mechanical Solutions	481	512
Industrial Components	862	969
Measurement & Sensor Technology	495	557
UK	294	385
Moderbolag & koncernposter	-15	-17
<b>Summa</b>	<b>4 614</b>	<b>4 976</b>

okt-dec	2019		
	jul-sep	apr-jun	jan-mar
704	569	543	472
374	375	349	305
436	419	416	418
997	946	965	890
503	501	532	505
917	823	883	890
597	584	536	542
349	387	374	359
-14	-9	-11	-15
<b>4 863</b>	<b>4 595</b>	<b>4 587</b>	<b>4 366</b>

EBITA, mkr	2020	
	apr-jun	jan-mar
Benelux	85	83
DACH	43	45
Finland	66	48
Flow Technology	151	140
Fluids & Mechanical Solutions	73	63
Industrial Components	130	124
Measurement & Sensor Technology	58	91
UK	37	50
Moderbolag & koncernposter	-41	-28
<b>Summa</b>	<b>602</b>	<b>616</b>

okt-dec	2019		
	jul-sep	apr-jun	jan-mar
116	71	67	61
36	36	33	29
61	68	51	43
134	122	130	105
64	67	73	75
115	101	108	108
95	98	83	90
36	59	62	51
-26	-34	-33	-25
<b>631</b>	<b>588</b>	<b>574</b>	<b>537</b>

EBITA-marginal, %	2020	
	apr-jun	jan-mar
Benelux	12,2	12,3
DACH	10,9	10,9
Finland	15,3	11,0
Flow Technology	15,5	13,4
Fluids & Mechanical Solutions	15,2	12,3
Industrial Components	15,1	12,8
Measurement & Sensor Technology	11,7	16,3
UK	12,6	13,0
	<b>13,0</b>	<b>12,4</b>

okt-dec	2019		
	jul-sep	apr-jun	jan-mar
16,5	12,5	12,3	12,9
9,6	9,6	9,5	9,5
14,0	16,2	12,3	10,3
13,4	12,9	13,5	11,8
12,7	13,4	13,7	14,9
12,5	12,3	12,2	12,1
15,9	16,8	15,5	16,6
10,3	15,2	16,6	14,2
<b>13,0</b>	<b>12,8</b>	<b>12,5</b>	<b>12,3</b>

# Q2

## Intäkternas fördelning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

#### 2020

apr-jun, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	15	4	397	592	349	757	132	28	-8	2 266
Övriga Europa	487	371	27	339	106	94	170	227	-6	1 815
Nord- och Sydamerika	116	8	7	7	17	7	135	18	0	315
Asien	74	9	1	34	8	2	49	17	-1	193
Övrigt	3	2	0	4	1	2	9	4	0	25
	<b>695</b>	<b>394</b>	<b>432</b>	<b>976</b>	<b>481</b>	<b>862</b>	<b>495</b>	<b>294</b>	<b>-15</b>	<b>4 614</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	82	0	0	0	0	36	0	0	118
Vid en tidpunkt	695	312	432	976	481	862	459	294	-15	4 496
	<b>695</b>	<b>394</b>	<b>432</b>	<b>976</b>	<b>481</b>	<b>862</b>	<b>495</b>	<b>294</b>	<b>-15</b>	<b>4 614</b>

#### 2019

apr-jun, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	3	3	385	594	372	789	127	26	-5	2 294
Övriga Europa	455	333	27	315	130	79	201	306	-3	1 843
Nord- och Sydamerika	35	7	1	8	19	7	147	19	-1	242
Asien	50	6	3	45	9	8	53	20	-1	193
Övrigt	0	0	0	3	2	0	8	3	-1	15
	<b>543</b>	<b>349</b>	<b>416</b>	<b>965</b>	<b>532</b>	<b>883</b>	<b>536</b>	<b>374</b>	<b>-11</b>	<b>4 587</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	11	58	0	49	0	25	40	1	-1	183
Vid en tidpunkt	532	291	416	916	532	858	496	373	-10	4 404
	<b>543</b>	<b>349</b>	<b>416</b>	<b>965</b>	<b>532</b>	<b>883</b>	<b>536</b>	<b>374</b>	<b>-11</b>	<b>4 587</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

## Intäkternas fördelning – fortsättning

### Nettoomsättning per geografisk marknad

#### 2020

jan-jun, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	48	6	799	1 194	722	1 606	264	50	-15	4 674
Övriga Europa	1 020	763	52	720	214	200	369	541	-14	3 865
Nord- och Sydamerika	152	20	13	20	39	18	300	44	-2	604
Asien	137	14	3	57	15	5	95	37	-1	362
Övrigt	14	4	1	30	3	2	24	7	0	85
	<b>1 371</b>	<b>807</b>	<b>868</b>	<b>2 021</b>	<b>993</b>	<b>1 831</b>	<b>1 052</b>	<b>679</b>	<b>-32</b>	<b>9 590</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	0	166	0	0	0	8	74	0	-1	247
Vid en tidpunkt	1 371	641	868	2 021	993	1 823	978	679	-31	9 343
	<b>1 371</b>	<b>807</b>	<b>868</b>	<b>2 021</b>	<b>993</b>	<b>1 831</b>	<b>1 052</b>	<b>679</b>	<b>-32</b>	<b>9 590</b>

#### 2019

jan-jun, mkr	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Norden	10	5	770	1 117	732	1 579	246	48	-12	4 495
Övriga Europa	864	623	53	621	245	165	418	605	-9	3 585
Nord- och Sydamerika	52	15	5	13	41	15	292	42	-2	473
Asien	76	9	4	97	15	12	104	31	-2	346
Övrigt	13	2	2	7	4	2	18	7	-1	54
	<b>1 015</b>	<b>654</b>	<b>834</b>	<b>1 855</b>	<b>1 037</b>	<b>1 773</b>	<b>1 078</b>	<b>733</b>	<b>-26</b>	<b>8 953</b>

Tidpunkt för intäktsredovisning	Benelux	DACH	Finland	FT	FM	IC	MST	UK	Elim. <sup>1)</sup>	Total
Över tid	22	117	0	96	0	57	101	1	-2	392
Vid en tidpunkt	993	537	834	1 759	1 037	1 716	977	732	-24	8 561
	<b>1 015</b>	<b>654</b>	<b>834</b>	<b>1 855</b>	<b>1 037</b>	<b>1 773</b>	<b>1 078</b>	<b>733</b>	<b>-26</b>	<b>8 953</b>

<sup>1)</sup> Moderbolag och koncernposter

FT - Flow Technology

FM - Fluids & Mechanical Solutions

IC - Industrial Components

MST - Measurement & Sensor Technology

# Q2

## Förvärv

### Förvärv 2020

Samtliga aktier har förvärvats i Stein Automation GmbH, Tyskland, VarioDrive B.V., Nederländerna, AVA Monitoring AB, Sverige, Sverre Hellum & Sønn AS, Norge, Jouka OY, Finland och Nortronic AS, Norge.

### Benelux

Den 27 januari förvärvades VarioDrive B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 60 mkr. Bolaget erbjuder lösningar för rörelsekontroll till OEM-kunder.

### DACH

Den 10 januari förvärvades STEIN Automation GmbH Co. KG, Tyskland, med en årsomsättning om 110 mkr. Bolaget levererar palettbanesystem för monteringslinjer. Kunderna är främst tyska företag inom fordons-, läkemedels- eller konsumtionsvaruindustrin.

### Finland

Den 6 februari förvärvades Jouka OY, Finland, med en årsomsättning om 70 mkr. Bolaget designar och tillverkar kulventiler och integrerade kulventilslösningar till kunder på främst den finska marknaden.

### Industrial Components

Den 4 februari förvärvades Sverre Hellum & Sønn AS, Norge, med en årsomsättning om 60 mkr. Bolaget är en leverantör av diamantverktyg på den norska marknaden.

Den 3 mars förvärvades Nortronic AS, Norge, med en årsomsättning om cirka 60 mkr. Bolaget är ett teknikförsäljningsföretag inom belysningsmarknaden, som representerar tillverkare inom olika LED-lösningar, systemlösningar för styrning och drivdon.

### Measurement & Sensor Technology

Den 31 januari förvärvades AVA Monitoring AB, Sverige, med en årsomsättning om 45 mkr. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer utrustning för mätning av markvibration och buller i samband med infrastruktur- och byggprojekt.

### Förvärvade tillgångar och skulder 2020

*Preliminära förvärvskalkyler*

**Mkr**

Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling om 118 mkr	512
---	-----

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill	-	232	232
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	9	232	241
Materiella anläggningstillgångar	19	-	19
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0
Varulager	72	-	72
Övriga omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	56	-	56
Likvida medel	40	-	40
Uppskjuten skatteskuld	-3	-59	-62
Övriga rörelseskulder	-86	-	-86
	<b>107</b>	<b>405</b>	<b>512</b>

<sup>1)</sup> Huvudsakligen kundfordringar

Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 10-20 år, medan varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 0 mkr.

Indutrade använder normalt en förvävsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 118 mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom fyra år och utfallet kan maximalt bli 141 mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0-141 mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under perioden uppgår till 6 (6) mkr och ingår i Övriga intäkter och kostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 12 (15) mkr. Effekten redovisas i Övriga intäkter och kostnader med 12 (15) mkr och i finansnettot med 0 (0) mkr.

Förvärvskalkylerna för Acumo AB, QbiQ Group B.V., Adam Equipment Co Ltd, Datum Electronics Ltd, Starke Arvid AB och Färber & Schmid AG, som förvärvades under andra kvartalet 2019, har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

### Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	512
Ej utbetald köpeskilling	-121
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-40
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	104
<b>Summa effekt på kassaflödet</b>	<b>455</b>

### Effekt av gjorda förvärv 2019 och 2020

Mkr Affärsområde	Nettoomsättning		EBITA	
	apr-jun	jan-jun	apr-jun	jan-jun
Benelux	85	223	10	22
DACH	61	124	12	22
Finland	17	29	3	6
Flow Technology	24	68	5	15
Fluids & Mechanical Solutions	5	28	0	2
Industrial Components	46	93	9	17
Measurement & Sensor Technology	24	77	4	12
UK	21	51	1	2
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>283</b>	<b>693</b>	<b>44</b>	<b>98</b>
Förvärv genomförda 2019	183	533	23	70
Förvärv genomförda 2020	100	160	21	28
<b>Effekt på koncernen</b>	<b>283</b>	<b>693</b>	<b>44</b>	<b>98</b>

Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2020 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 9 622 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 1 220 mkr.

### Avyttringar 2020

Den 24 mars avyttrades Meson FT Rus LLC med en årsomsättning om 80 mkr. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

### Förvärv efter rapportperiodens utgång

Inga förvärv har genomförts efter rapportperiodens utgång.

# Q2

## Aktien

### Aktiekapitalet uppgick vid delårsperiodens utgång till 242 mkr

Antal utestående aktier vid årets början	120 855 000
Antal nytecknade aktier	21 200
<b>Totalt antal utestående aktier efter nyemission</b>	<b>120 876 200</b>

### LTI 2017

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 20 maj 2022.

## Utestående incitamentsprogram

Utestående program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av tot. aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	526 000	0,4%	15,0	244,9	-	18 200	18 200	27 april 2020 – 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	60 000	0,0%	13,4	276,8	-	3 000	3 000	27 april 2020 – 20 maj 2022

## Utspädningseffekter

	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	120 863	120 855	120 859	120 855	120 857	120 855
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av incitamentsprogram, '000	145	78	138	41	113	63
<b>Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000</b>	<b>121 008</b>	<b>120 933</b>	<b>120 997</b>	<b>120 896</b>	<b>120 970</b>	<b>120 918</b>
Utspädningseffekt, %	0,12	0,06	0,11	0,03	0,09	0,05
<b>Antal aktier vid periodens utgång, '000</b>	<b>120 876</b>	<b>120 855</b>	<b>120 876</b>	<b>120 855</b>	<b>120 876</b>	<b>120 855</b>

## Finansiella tillgångar och skulder

30 jun 2020, mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	13	-	-	13	13
Kundfordringar	-	2 951	-	-	-	2 951	2 951
Övriga fordringar	3	39	-	-	-	42	42
Likvida medel	-	722	-	-	-	722	722
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3 712</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 728</b>	<b>3 728</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	330	4 701	5 031	5 035
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	230	728	958	958
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 212	1 212	1 212
Övriga skulder	7	-	-	-	-	7	7
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>560</b>	<b>6 641</b>	<b>7 208</b>	<b>7 212</b>

31 dec 2019, mkr	Ränteswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	-	-	14	-	-	14	14
Kundfordringar	-	3 025	-	-	-	3 025	3 025
Övriga fordringar	3	5	-	-	-	8	8
Likvida medel	-	719	-	-	-	719	719
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>3 749</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 766</b>	<b>3 766</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	411	3 919	4 330	4 339
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	-	154	1 988	2 142	2 143
Leverantörsskulder	-	-	-	-	1 237	1 237	1 237
Övriga skulder	8	-	-	-	-	8	8
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>565</b>	<b>7 144</b>	<b>7 717</b>	<b>7 727</b>

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån klassificeringen i verkligt värde hierarkin: andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser [nivå 2], ej observerbara marknadsdata [nivå 3].

Inga överföringar mellan nivå 2 och 3 har skett under perioden. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig.

Villkorade köpeskillingar	2020	2019
Mkr	30-jun	31-dec
Ingående bokfört värde	565	215
Årets förvärv	118	465
Utbetalda köpeskillingar	-97	-93
Återföring via resultaträkningen	-15	-32
Räntekostnader	6	7
Valutakursdifferenser	-17	3
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>560</b>	<b>565</b>

# Q2

## Moderbolagets resultaträkning – i sammandrag

Mkr	2020 apr-jun	2019 apr-jun	2020 jan-jun	2019 jan-jun	2019/20 rull 12 mån	2019 jan-dec
Nettoomsättning	0	0	0	0	7	7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Administrationskostnader	-29	-34	-59	-61	-118	-120
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-29</b>	<b>-34</b>	<b>-59</b>	<b>-61</b>	<b>-111</b>	<b>-113</b>
Finansiella intäkter och kostnader	13	-3	-7	-28	4	-17
Resultat från andelar i koncernbolag	809	971	809	971	819	981
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>793</b>	<b>934</b>	<b>743</b>	<b>882</b>	<b>712</b>	<b>851</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	628	628
Skatt	2	8	13	17	-112	-108
<b>Periodens resultat</b>	<b>795</b>	<b>942</b>	<b>756</b>	<b>899</b>	<b>1 228</b>	<b>1 371</b>
Avskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	1	1

## Moderbolagets balansräkning – i sammandrag

Mkr	2020 30-jun	2019 30-jun	2019 31-dec
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	1	1	2
Finansiella anläggningstillgångar	6 177	5 801	5 936
Kortfristiga fordringar	6 548	6 103	6 860
Likvida medel	0	134	0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12 726</b>	<b>12 039</b>	<b>12 798</b>
Eget kapital	6 624	5 389	5 864
Obeskattade reserver	673	647	673
Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsförpliktelser	4 083	3 285	3 274
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	5	5	5
Kortfristiga räntebärande skulder	1 287	2 673	2 768
Kortfristiga räntefria skulder	54	40	214
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>12 726</b>	<b>12 039</b>	<b>12 798</b>



## Definitioner

### Alternativa nyckeltal

Indutrade presenterar i delårsrapporten nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

#### EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

#### EBITA-marginal

EBITA dividerat med nettoomsättning.

#### EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

#### Nettoinvesteringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag och verksamheter.

#### Nettoskulsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

#### Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

#### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

#### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

#### Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

#### Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

#### Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

# Q2

## Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som i dag består av över 200 företag i ett 30-tal länder, främst i Europa. Vi arbetar på ett decentraliserat sätt för att skapa hållbar, lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer. Våra företag utvecklar, tillverkar och säljer komponenter, system och tjänster med betydande teknikinnehåll inom utvalda nischer. Vår värderingsdrivna kultur där människor gör skillnaden har legat till grund för vår framgång sedan starten 1978.

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur, verkstad, hälso- och sjukvård, energi, VA/VVS, transport och livsmedel.

Koncernen är uppdelad i åtta affärsområden: Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK.

Koncernens finansiella mål är att:

### Försäljningstillväxt

- Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

### EBITA-marginal

- EBITA-marginalen ska uppgå till minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.

### Avkastning på sysselsatt kapital

- Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.

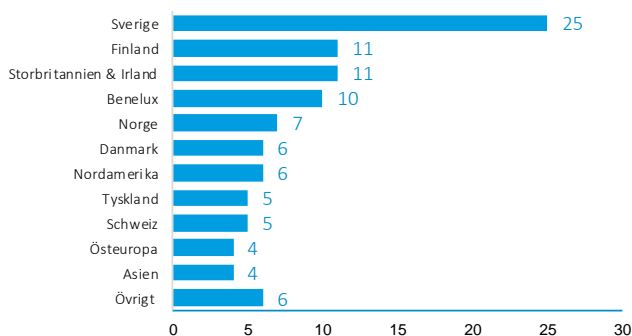
### Nettoskulsättningsgrad

- Nettoskulsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.

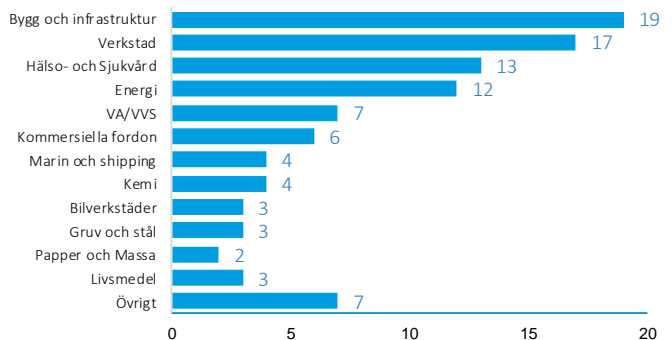
### Utdelningsandel

- Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.

Nettoomsättning per marknad, %<sup>1)</sup>



Nettoomsättning per kundsegment, %<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup>Avser helåret 2019

### Indutrade AB (publ.)

Org.nr. 556017-9367. Box 6044, SE-164 06 Kista. Besöksadress: Raseborgsgatan 9. Telefon: +46 8 703 03 00  
[www.indutrade.se](http://www.indutrade.se)

## Indutrades årsstämma 2020

Indutrades årsstämma 2020 hölls den 2 juni i Stockholm. Årsstämman fastställde styrelsens förslag att utdelning till aktieägarna inte ska lämnas för räkenskapsåret 2019.

Till styrelseledamöter omvaldes Bo Annvik, Susanna Campbell, Anders Jernhall, Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Katarina Martinson, Krister Mellvé och Lars Pettersson. Katarina Martinson omvaldes till styrelsens ordförande.

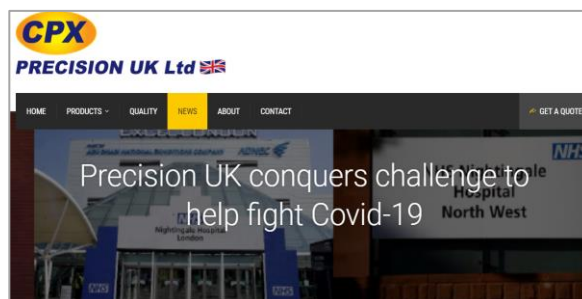
Med anledning av covid-19-pandemin var omfattningen av årsstämman begränsad och Indutrade uppmanade aktieägarna att noga överväga möjligheten att använda sig av poströstning istället för att närvara fysiskt vid stämman.



## Precision UK – bidrar i kampen mot covid-19

Indutrades brittiska dotterbolag Precision UK är en tillverkare och leverantör av medicintekniska gasledningssystem. I april fick Precision UK i uppdrag att leverera drygt 8 000 sjukhusplatser med medicinsk gasförsörjning till ett antal sjukhus runt om i Storbritannien, vars behov var stort i och med det ökande antalet sjuka covid-19-patienter.

Tiden var knapp och för att säkerställa att utrustningen anlände säkert och i tid arbetade Precision UK tillsammans med både den brittiska armén och polisen som eskorterade utrustning till sjukhusen. Hela teamet på Precision UK har gjort sitt yttersta och arbetat långa timmar för att kunna få fram leveranserna i tid och på så sätt rädda liv. Vi är mycket stolta över deras otroliga arbetsinsats!



## Indutrade bidrar till FN:s hållbarhetsmål

FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling, Sustainable Development Goals ("SDGs"), ska bidra till socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar utveckling och vara uppnådda till år 2030.

Indutrade bidrar till ett antal av dessa mål, till exempel levererar våra dotterbolag lösningar och produkter som hjälper kunder att spara energi, vatten, material och CO<sub>2</sub> som påverkar SDG 6 (rent vatten och sanitet), SDG 7 (hållbar energi för alla), SDG 12 (minskat avfall) och SDG 13 (bekämpa klimatförändringarna).

Inom koncernen finns det även företag som levererar produkter och tjänster inom infrastruktur och tekniklösningar som bidrar till SDG 9 (hållbar industri, innovationer och infrastruktur). Ofta finns våra bolag i mindre städer och samhällen och bidrar aktivt till utvecklingen av hållbara städer och samhällen (SDG 11), ekonomisk tillväxt och anständiga arbetsvillkor (SDG 8).

