



**En entreprenörs-
driven värld där
människorna gör
skillnaden**

Indutrade i korthet

Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern som består av över 200 bolag i över 30 länder, främst i Europa. Vi strävar efter att skapa hållbar, lönsam tillväxt på ett decentraliserat sätt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.



Värdegrundsbaserad kultur



Entreprenörskap

Vi har en stark entreprenöranda och ett stort affärs-engagemang. Vi är dessutom fast beslutna att ständigt driva, utveckla och förbättra verksamheten.



Decentralisering

Vi är en decentraliserad organisation med stark lokal förankring. Vi anser att de bästa besluten fattas lokalt och av dem som är närmast kunden.



Långsiktighet

Vi fokuserar på lönsamhet och vår definition av framgång är att uppnå hållbar lönsamhet, en tillväxt som gynnar individer, företag och samhället i stort.

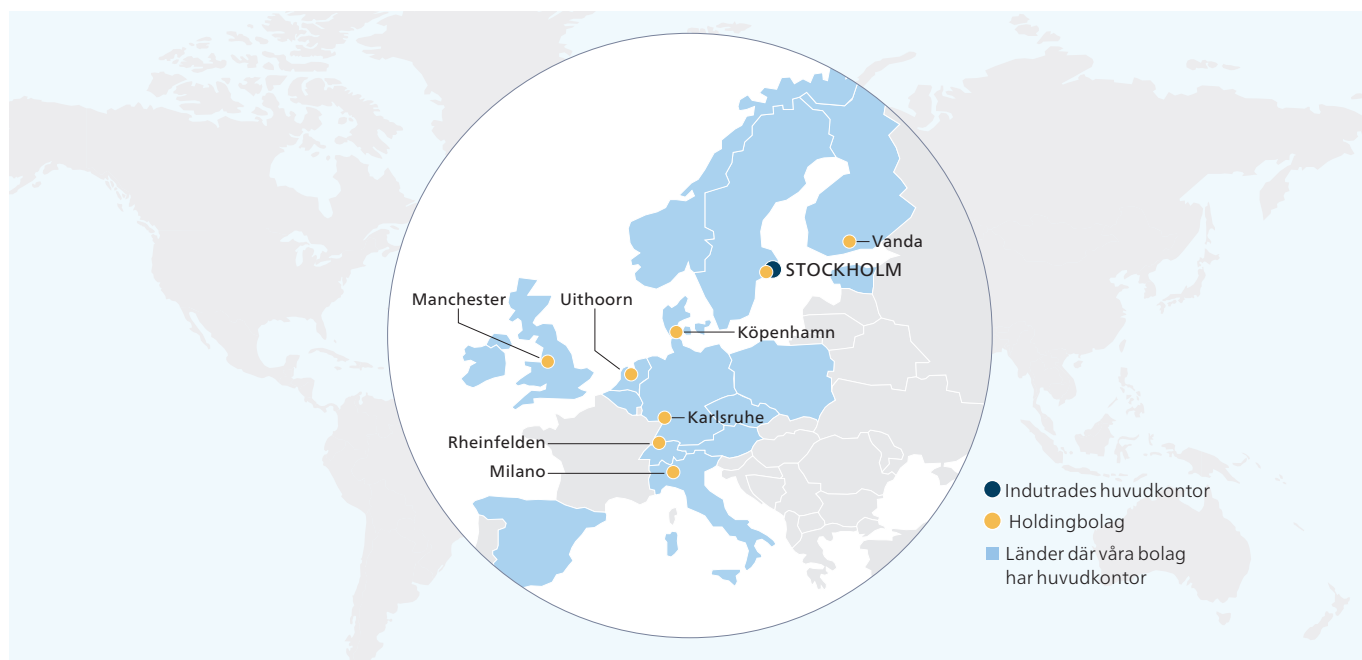


Människorna i fokus

För oss är människorna viktigast – våra medarbetare är nyckeln till koncernens utveckling. Vår ambition är att tillvarata duktiga medarbetare inom hela koncernen och genom dem sprida goda exempel mellan bolagen.

En internationell verksamhet med lokal förankring

Sedan starten 1978 har Indutrades filosofi varit att driva en decentraliserad organisation, där det operativa ansvaret för verksamhet, resultat och kassaflöde delegeras till vart och ett av bolagen inom koncernen. Våra bolag är huvudsakligen baserade i Västeuropa, men säljer sina produkter och tjänster över hela världen.



Våra fem affärsområden

Indutrade har en koncernstruktur med fem internationella affärsområden. Affärsområdena har tydligt fokus på olika marknadssegment och teknologiområden.

Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions
				
Nettoomsättning 2025	Nettoomsättning 2025	Nettoomsättning 2025	Nettoomsättning 2025	Nettoomsättning 2025
8,0 mdkr 25% Andel av total nettoomsättning	4,8 mdkr 15% Andel av total nettoomsättning	7,5 mdkr 23% Andel av total nettoomsättning	7,4 mdkr 23% Andel av total nettoomsättning	4,6 mdkr 14% Andel av total nettoomsättning
~65 bolag	~40 bolag	~35 bolag	~45 bolag	~35 bolag

Våra bolag

Vi förvärvar dels teknikhandelsbolag som prioriterar sortiment med marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna, dels bolag med egna produkter och varumärken. Gemensamt för våra bolag är att de är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kunderbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande.

BOLAG MED TRADINGVARUMÄRKEN

58%

av Industrades försäljning



BOLAG MED EGNA VARUMÄRKEN

42%

av Industrades försäljning



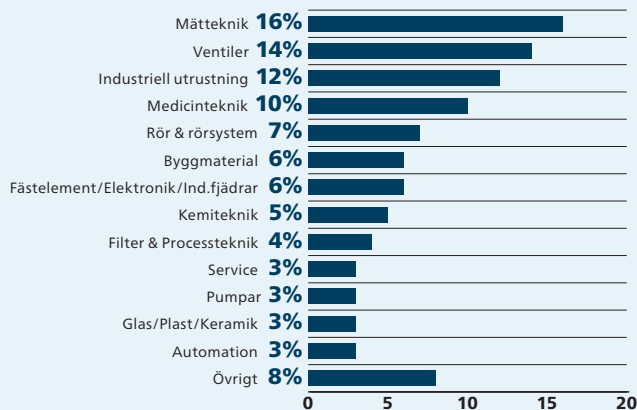
Indutrade i siffror

Vad vi gör

Vi utvecklar och förvärvar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

Våra bolag erbjuder hållbara lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

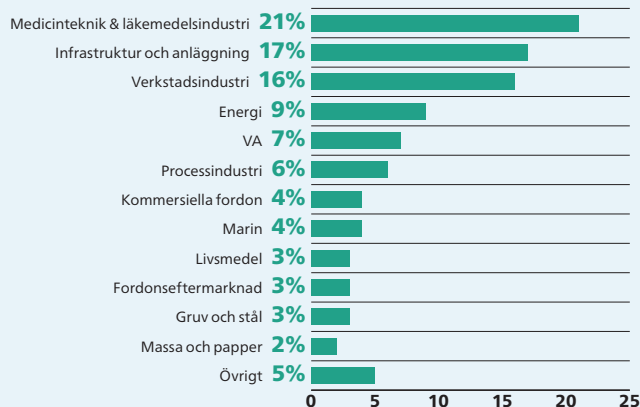
Nettoomsättning per produktområde



Till vem

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och anläggning, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

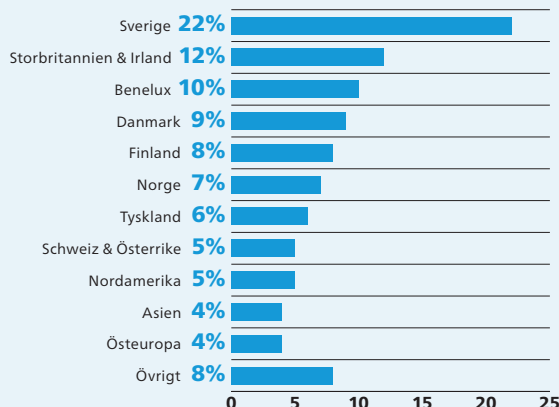
Nettoomsättning per kundsegment



Var

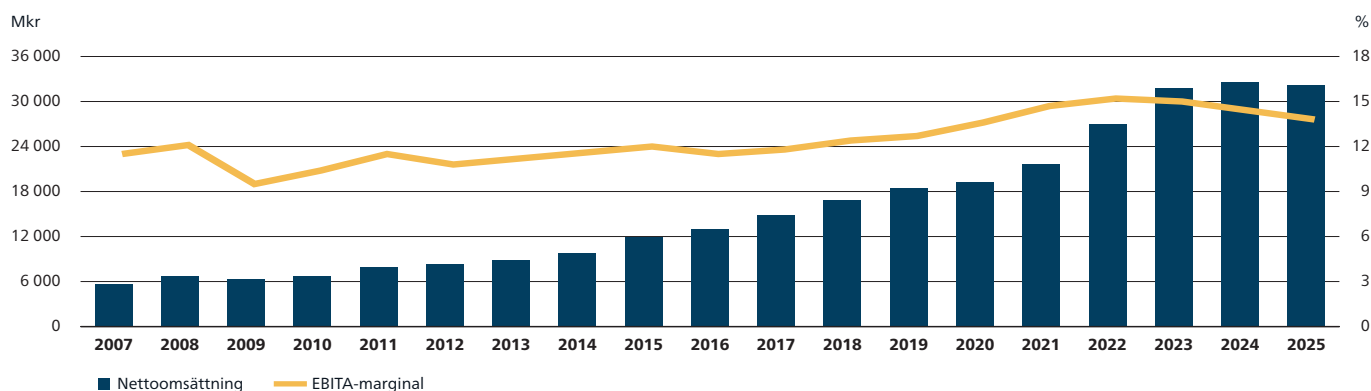
Indutrade består av över 200 bolag som erbjuder sina tjänster i över 30 länder i sex världsdelar.

Nettoomsättning per marknad¹⁾



1) Baserat på kundernas hemvist.

Hållbar lönsam tillväxt



Vad vi erbjuder

Indutrade är en långsiktig och stabil ägare som är engagerad i och tar ansvar för våra bolags utveckling. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring. Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen, skapa en hållbar värdeutveckling och bidra till samhället.

Business as usual

Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Expertis

Vi stödjer våra bolag med industriellt och tekniskt kunnande, affärsutveckling, finansiering och målstyrning. Vi erbjuder också stöd gällande bland annat kompetensutveckling, digitalisering och hållbarhet.

Kunskapsdelning och nätverk

Vi delar erfarenhet, kunskap och "best practice" genom nätverksträffar, utbildningar och via vår digitala kommunikationsplattform Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är relevanta för de flesta bolag och genom kunskapsutbyte och informellt nätverkande främjas utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen.

Professionell styrelse

Vi tillsätter en engagerad styrelse som stödjer företagsledningen och agerar bollplank. Genom vår samlade kompetens, erfarenhet och struktur skapas förutsättning för fortsatt utveckling av bolagen.

Finansiell styrka

Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar våra bolags expansion. Vi tar ansvar som stabil ägare för bolagens långsiktiga fortlevnad.

Kompetens- och ledarskapsutveckling

I en decentraliserad organisation är människorna avgörande. Vi är mycket måna om att vi för varje bolag har en noga utvald VD, ledning och styrelse. Under paraplyet Indutrade Academy driver vi flera skräddarsydda utbildningar för att kontinuerligt vidareutveckla våra nyckelpersoner.



Declan Field

Affärssegmentschef

”Som att sälja bilen och sedan få tillbaka nycklarna”

Declan Field, med över 20 års erfarenhet i branschen, har både varit operations director och VD för ESI Technologies Group. Sedan Indutrade förvärvade bolaget 2013 har hans ledarskapsfilosofi fortsatt att prägla organisationens utveckling. Idag är han affärssegmentschef inom Indutrades affärsområde Life Science och stöttar ESI och dess systerbolag genom aktivt styrelsearbete.

ESI Technologies Group är en ledande leverantör av processteknisk utrustning och ingenjörslösningar för bioteknik-, läkemedels-, kemi-, halvledar-, vätgas- samt livsmedelsindustrin i Irland och Storbritannien.

– Vi var tre ägare med olika kompetensområden, och ingen av oss ville göra varandras jobb. Det blev en styrka – vi kompletterade varandra och byggde en strategi för att expandera på den irländska och brittiska marknaden. När Indutrade dök upp kändes det rätt – det var lite som att sälja bilen och sedan få tillbaka nycklarna.

Med Indutrade som ägare öppnade sig nya möjligheter för ESI att växa internationellt och utveckla intern kompetens.

– Vi gillade tanken på att få fortsätta vara självständiga men samtidigt bli en del av en större grupp, vilket skulle ge oss internationell närvaro och få våra kunder att se oss som mer än bara ett lokalt företag. Att bli en del av Indutrade vidgade verkligen våra vyer och gav oss tillgång till ett bredare nätverk och nya tillväxtmöjligheter.

– Vi engagerade oss exempelvis i ledarskapsutvecklingsprogrammen och började arbeta mer professionellt med successionsplanering. Det har skapat en kultur där vi alltid försöker främja intern talang – varje ledig chefsposition har fyllts av vår egen personal, vilket ger kontinuitet och stabilitet.

Indutrade ändrade sin koncernstruktur till fem internationella affärsområden 2024. Sedan dess har Declan varit affärssegmentschef och stöttar ESI och liknande systerbolag genom aktivt styrelsearbete, samt arbetar för att identifiera nya förvärv.

– Etableringen av den nya koncernstrukturen var en nödvändig utveckling, inte bara för vår marknadspositionering utan också för våra kunder och vår leverantörskedja. Det har gett oss en tydligare riktning, särskilt inom affärsområdet Life Science, vilket gjort att vi kan fokusera på specifika segment som med-tech och biopharma.

Konsensus och laganda

Den decentraliserade modellen inom Indutrade ger bolagen friheten att fatta egna beslut, men med stöd och coaching från styrelsen.

– Det är inte jag som leder, utan laget. Som VD måste du vara villig att delegera och lyfta fram andras styrkor. Jag har alltid strävat efter att ha en ledningsgrupp runt mig och ge dem ansvar. Det skapar engagemang och gör att vi kan växa tillsammans.

– Jag förlitar mig mycket på varje VD för att utveckla starka ledningsgrupper inom sina respektive organisationer. Min mångåriga erfarenhet från ESI har gett värdefulla insikter och visar vad som är möjligt om man satsar på att bygga effektiva team och anpassa best practice efter varje företags kontext. Jag är mer intresserad av att se hur teamet fungerar än att bara höra vad VD:n säger. Finns det tillit och engagemang i gruppen? Om så är fallet vet jag att vi är på rätt väg, säger Declan.

Så säger våra entreprenörer

För att på bästa sätt förstå hur vi arbetar och vad det innebär att vara en del av Indutrade kan du på vår hemsida läsa intervjuer med några av de entreprenörer som sålt sina bolag till oss. Vad har förvärvet inneburit för dem och hur ser de på Indutrade som ägare?

Scanna QR-koden för att läsa intervjuerna



**TRUSTED BY
ENTREPRENEURS**



www.indutrade.com
contact@indutrade.com
+46 8 703 03 00