



Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2025 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår till 729 miljoner kronor fördelat på totalt 364 323 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2025 hade Indutrade 20 776 (21 528) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 65 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inklusive institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 62 procent av aktiekapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 31 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, LE Lundbergföretagen AB med 26,6 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen

Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export

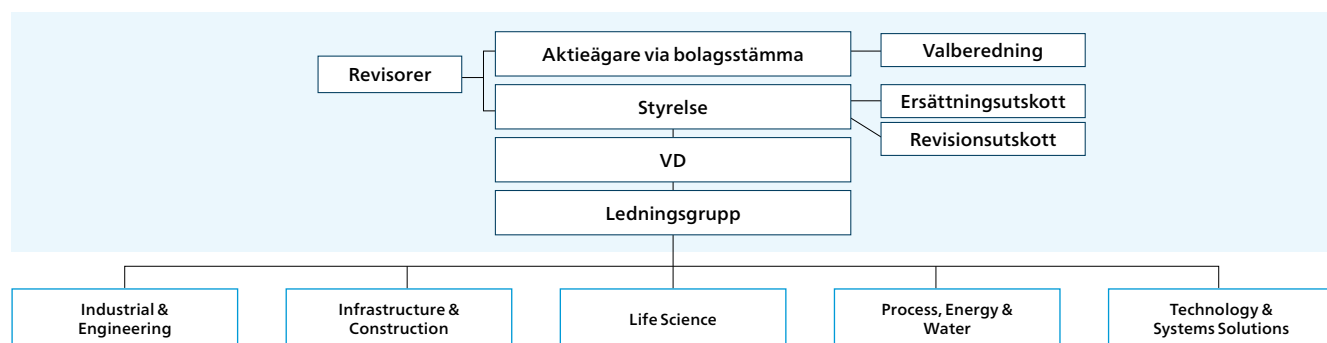
av maskiner, råvaror och hel och halvfabrikat samt av industri-förnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast, mekaniska och kemiska branscherna samt idka annan därmed förenlig verksamhet". Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio av bolagsstämman valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädde aktier.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2026 års årsstämma framgår av sidan 131 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 1 april 2026 offentliggjordes den 23 februari 2026 på Indutrades hemsida och den 26 februari i Post- och Inrikes Tidningar. Av kallelsen framgår förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, och förslag om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram.



Externa regelverk

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade

- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se/gallande-kod)

Interna regelverk

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer



Årsstämma 2025

Vid årsstämman den 3 april 2025 var aktieägare som representerade 73,0 procent av såväl röster som aktier närvarande. Katarina Martinson utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Styrelseordföranden Katarina Martinson lämnade information om styrelsens arbete, riktlinjerna för ersättning till företagsledningen samt arbetet i revisions- respektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Bo Annvik ett anförande om Indutrades verksamhet under året som har gått.

Revisorerna redogjorde för revisionen av koncernen och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2024.

Årsstämman år 2025 beslöt:

- att fastställa räkenskaper för 2024,
- att utdelning till aktieägarna ska lämnas med 3,00 kronor per aktie för räkenskapsåret 2024,
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret,
- att till styrelseledamöter omvälja Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl, Katarina Martinson och Lars Pettersson till styrelseledamöter, samt att välja Martin Lindqvist till ny styrelseledamot för tiden till slutet av nästa årsstämma,
- att välja Katarina Martinson till styrelsens ordförande
- att till bolagets revisor välja KPMG AB,
- att godkänna framlagd ersättningsrapport för 2024,
- att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram och säkringsåtgärder i anledning därav.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Det har inte fastställts någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 70–71 i årsredovisningen. Josefine Rex, Mannheimer Swartling, är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Bo Annvik är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Ulf Lundahl, Martin Lindqvist och Kerstin Lindell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Bo Annvik, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ekonomisk rapportering samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören.

Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2025 hade styrelsen 10 sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Styrelsen har särskilt fokuserat på strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade frågor.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förfordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Kodex) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess sammansättning. Under 2025 skedde utvärderingen genom en enkätundersökning samt individuella samtal. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Under året har ersättningsutskottet bland annat diskuterat förslag till ett nytt LTI-program för ledande befattningshavare.

Utskottet har haft fyra möten under 2025.

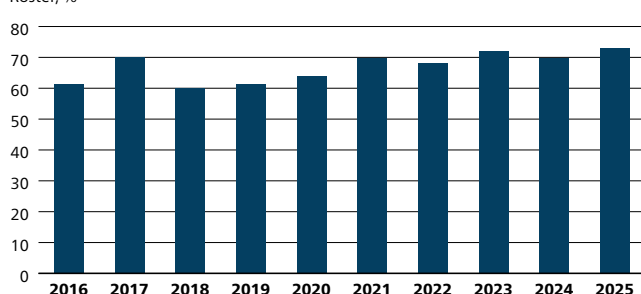
Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsats. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Utskottet har haft sex möten under året. Revisorerna har deltagit vid alla sex möten i samband med planering och avrapportering av årets granskningar.

Närvaro årsstämma

Röster, %





Arvode till styrelsens ledamöter

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode ska utgå med 960 000 kronor till styrelsens ordförande, 480 000 kronor till envar av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget, 140 000 kronor till ordförande i revisionsutskottet, 70 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet samt 51 000 kronor till ordförande och ledamöter i ersättningsutskottet. Det sammanlagda årsarvodet för styrelsen och de båda utskotten uppgår därmed till 4 273 000 kr.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2026 offentliggjordes den 15 september 2025 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2025.

Valberedningen har haft två protokollförda möten inför stämman 2026 där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel per 31 aug 2025
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	26,6%
Dick Bergqvist	AMF Tjänstepension och AMF Fonder	9,2%
Camilla Wirth	Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	4,3%
Monica Åsmyr	Swedbank Robur Fonder	3,5%
Katarina Martinson	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har såsom mångfaldspolicy tillämpat Kodens regel 4.1, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmodalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2025 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Valberedningen föreslår att Katarina Martinson väljs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2026. Vidare föreslås omval av ledamöterna Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl, Lars Pettersson och Martin Lindqvist. Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod är oförändrat åtta personer.

En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidorna 70-71 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

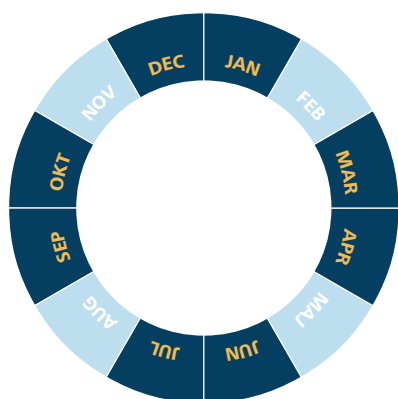
Bo Annvik är sedan april 2017 VD för Indutrade AB. Han är född 1965 och civilekonom. Mellan åren 2012–2017 var Bo Annvik VD för Haldex och han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars mellan åren 1994–2002, SKF 2002–2007 och Outokumpu 2007–2011.

Extern revisor

Vid årsstämman 2025 valdes det auktoriserade revisionsföretaget KPMG AB till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2026. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Joakim Thilstedt. Ersättning till revisorerna framgår av not 10 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2025 översiktligt granskats av bolagets revisorer.



Styrelsemöten 2025

JANUARI Verksamhets-, hållbarhets-, finans- och förvävsfrågor. Rapport från revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Riskhantering. Frågor inför årsstämman. Bokslutskommuniké.

MARS Årsredovisning, förvävs- och finansiella frågor.

APRIL Verksamhets- och förvävsfrågor.

Årsstämma. Konstituerande möte: fastställande av policyer, instruktioner för utskott och VD, beslut om firmateckning. Val av ledamöter i utskott.

Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Delårsrapport första

kvartalet. Rapport från revisionsutskottet. LTI-program. Presentation av dotterbolagen Rubin Medical och Precision Products UK.

JUNI Konkurrentanalys. Verksamhets-, finans-, HR- och förvävsfrågor. Presentation av dotterbolagen Flintec och Easy-Laser.

JULI Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Delårsrapport andra kvartalet.

SEPTEMBER Bolagsbesök i Norge. Koncernens strategi. Verksamhets-, finans-, hållbarhets- och förvävsfrågor.

OKTOBER Verksamhets-, finans-, hållbarhets-, och förvävsfrågor. Delårsrapport tredje kvartalet. Rapport från revisions- och ersättningsutskotten. Presentation av dotterbolaget Tribotec.

DECEMBER Budget och målsättningar för 2026. Verksamhets-, finans- och förvävsfrågor. Rapport från revisionsutskottet, samt avrapportering från revisorerna. Rapport från ersättningsutskottet. Utvärdering av styrelse och ledning. Presentation av affärsområdet Technology & Systems Solutions.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktssredovisning, förvärvsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvävsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter

Koncernen var 2025 organiserad i fem affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef bland annat en controllerfunktion. Denna funktion har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2025 har fått besvara ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. Flertalet utbildningar och informationsmöten har genomförts under året, både digitala och fysiska. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

Internrevision

Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr och internkontrollsystem följs regelbundet upp av bolagens styrelser samt controllers på affärsområdes och moderbolagsnivå, bland annat genom särskilda internkontrollbesök. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagets rapportering och ekonomiska utfall i syfte att identifiera avvikelser och fel. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Riskbedömning





Styrelse och revisorer



Katarina Martinson



Pia Brantgärde Linder



Martin Lindqvist



Anders Jernhall

Position	Ordförande sedan 2018 Styrelseledamot sedan 2015 Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot sedan 2024	Styrelseledamot sedan 2025	Styrelseledamot sedan 2018 Ledamot i revisionsutskottet
	Arbetar bland annat med kapitalförvaltning för familjen Lundberg	Chef för affärsområdet FoodTech på Munters Group		Vice VD i Holmen AB
Född	1981	1973	1962	1970
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Master of Science i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola. Executive Master of Business Administration (EMBA), Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm
Arbetslivs- erfarenhet	Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investeringsstrategier investment research på ISI, International Strategy & Investment Group, New York.	Över 20 års erfarenhet från ABB i olika seniora ledande positioner globalt, däribland roller som affärsområdeschef för HV Products Norra Europa och affärsenhetschef för HV Breaker.	Verkställande direktör och koncernchef för SSAB. Ledande befattningar inom SSAB och NCC.	Olika befattningar inom Holmen och Citibank.
Övriga styrelseuppdrag	Ledamot i LE Lundberg-företagen, Fastighets AB LE Lundberg, Fidelio Capital, Industrivärden, Husqvarna, Förvaltnings AB Lunden, LE Lundberg Kapitalförvaltning och Essity Aktiebolag.	Styrelseledamot i Roxtec Group.	Styrelseordförande i Swiss Steel och styrelseledamot i SCA och Skanska.	Styrelseledamot i Svenska Handelsbanken AB och LE Lundberg Kapitalförvaltning.
Närvaro styrelsemöten	10/10	10/10	10/10	10/10
Närvaro revisionsutskottsmöten	5/6			6/6
Närvaro ersättningsutskottsmöten	4/4			
Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Nej
Aktieinnehav i Indutrade¹⁾	97 400 000 ²⁾	2 000	0	3 000

1) Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2025 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.

2) 97 000 000 aktier via LE Lundberg-företagen och 400 000 aktier via Katarina Martinson AB.



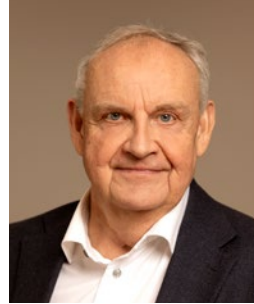
Kerstin Lindell

Styrelseledamot sedan 2022



Ulf Lundahl

Styrelseledamot sedan 2006
Ordförande i revisionsutskottet
Ledamot i ersättningsutskottet



Lars Pettersson

Styrelseledamot sedan 2013
Ledamot i ersättningsutskottet



Bo Annvik

Styrelseledamot sedan 2017
VD och koncernchef

1967	1952	1954	1965
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, teknologie licentiat i polymerkemi. Civilingenjör och civilekonom.	Jur. kand. och civilekonom	Civilingenjör Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet	Civilekonom
VD och koncernchef i Bona AB, R&D Manager AkzoNobel.	Vice VD och VD:s ställföreträdare i LE Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities.	VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant.	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.
Ordförande i Bona AB och Sydsvenska Handelskammaren samt ledamot i Nord-Lock, Inwido, Hexpol, PEAB och IPCO AB.	Ordförande i Fidelio Capital och investeringskommittén Nordstjernen Kredit. Ledamot i Holmen.	Ledamot i Industrivärden och LE Lundbergföretagen.	Ledamot i AB Volvo.
10/10	10/10	10/10	10/10
	6/6		
	4/4	4/4	
Ja	Ja	Ja	Nej
Ja	Ja	Nej	Ja
3 000	36 000	30 000	83 138 Optioner: 300 000

Revisorer

KPMG AB

Joakim Thilstedt

Auktoriserad revisor

Född 1967

Revisor i Indutrade sedan 2025

Övriga revisionsuppdrag

i noterade bolag:

Husqvarna, Telia Company



Koncernledning



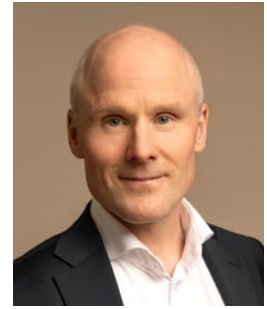
Bo Annvik



Patrik Johnson



Juha Kujala



Per Lidström

Position	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör	Senior Vice President Infrastructure & Construction	Senior Vice President Process, Energy & Water
Född	1965	1970	1967	1976
Nationalitet	Svensk	Svensk	Finsk	Svensk
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	eMBA, gymnasieingenjör	Civilingenjör, Umeå universitet
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.	CFO Sandvik Machining Solutions och Seco Tools. Olika ledande controller- och ekonomibefattningar inom ABB Sverige.	VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, COO och försäljningschef Kontram Oy, exportchef Kalmar Industries Oy.	VD för Cibes Lift Group, ledande befattningar inom Seco Tools och Sandvik.
Antal aktier¹⁾	83 138	10 466	40 526	0
Antal optioner	300 000	–	–	–

1) Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2025 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.



Göte Mattsson

Senior Vice President
Industrial & Engineering

1955

Svensk

Civilekonom,
Managementutbildning

VD och delägare Industri
Belos, VD J Sörling, CFO
Transventor-koncernen,
Vice VD Parator.

76 380



Gustav Ruda

Senior Vice President
Acquisitions and Business
Development

1980

Svensk

Civilingenjör Industriell
ekonomi, KTH

Managementkonsult
Applied Value, Investment
Manager Karnell

4 882



Peter Laveson

Senior Vice President
Technology & Systems
Solutions

1976

Svensk

Magisterexamen från
Ekonomihögskolan vid
Lunds universitet

VD och koncernchef för
NOTE AB, Svevik Industri
AB och VD för Athanase
Innovation AB.

0



Joakim Skantze

Senior Vice President
Life Science

1967

Svensk

Civilingenjör Elektroteknik,
Senior Executive Program
London Business School

Venture Manager Traction,
VD Gnosjö Plast, Affärs-
områdeschef och delägare
Schneider Grafiska, Senior
konsult Accenture.

29 136



Åsa Wirsenius

Senior Vice President Group
People & Sustainability

1977

Svensk

Magisterexamen
från Personal- och
organisationsprogram

People Director
Belron UK, HR Director
Carglass Nordics, olika
HR-befattningar inom ICA,
Wasa Barilla med flera.

11 110

Förändring i koncernledningen

Den 1 april 2026 tillträder Per Lidström som Senior Vice President och chef för affärsområdet Process, Energy & Water. Förändringen är ett led i en ordnad succession där den tidigare affärsområdeschefen Per-Olow Jansson, går i pension efter 30 år inom koncernen.

Som ett resultat av förändringen består koncernledningen av de personer som presenteras ovan från och med den 1 april 2026.