

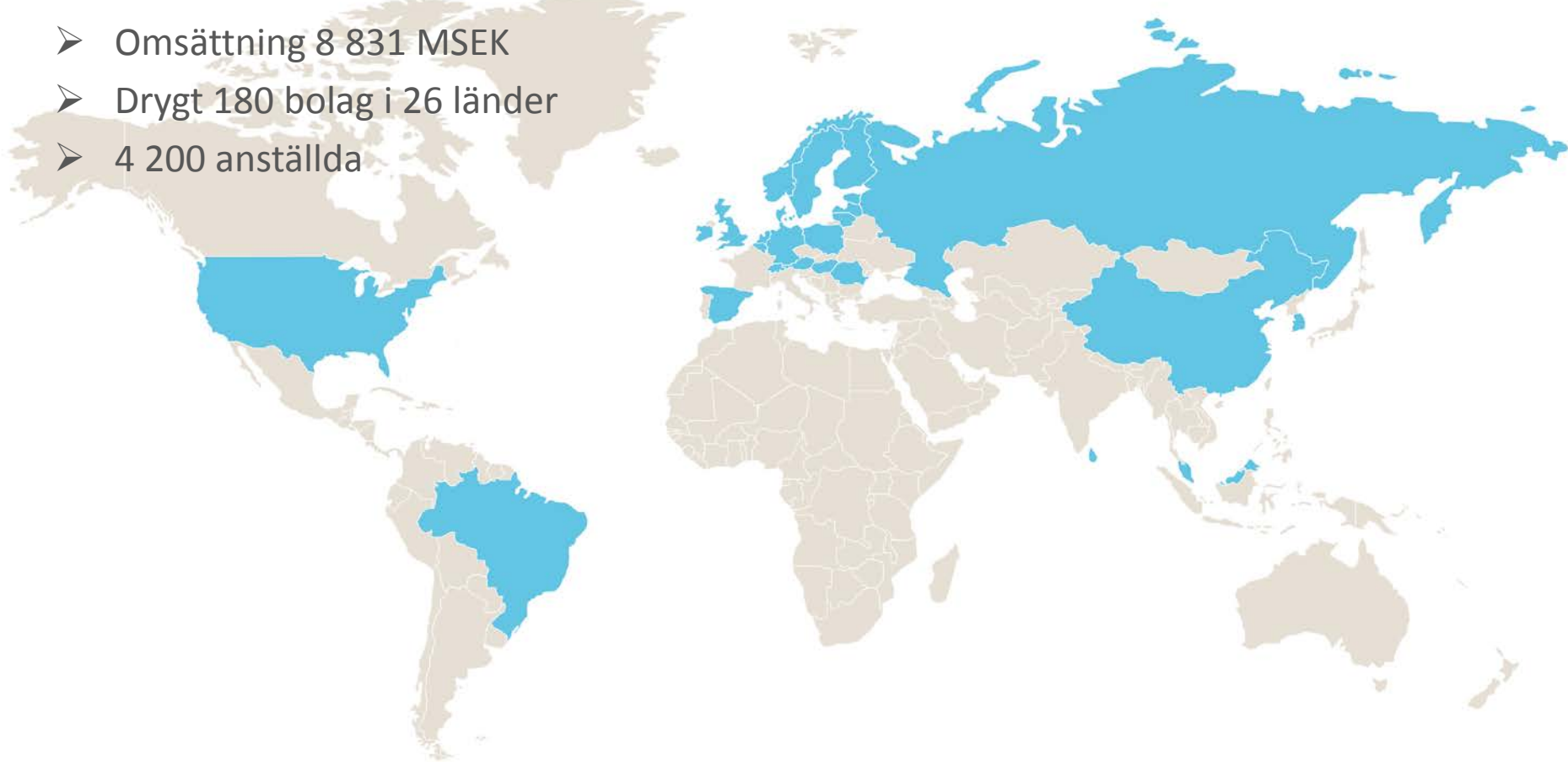
# Välkommen till Årsstämma 2014

Johnny Alvarsson, VD

28 april 2014

# Indutrade i korthet

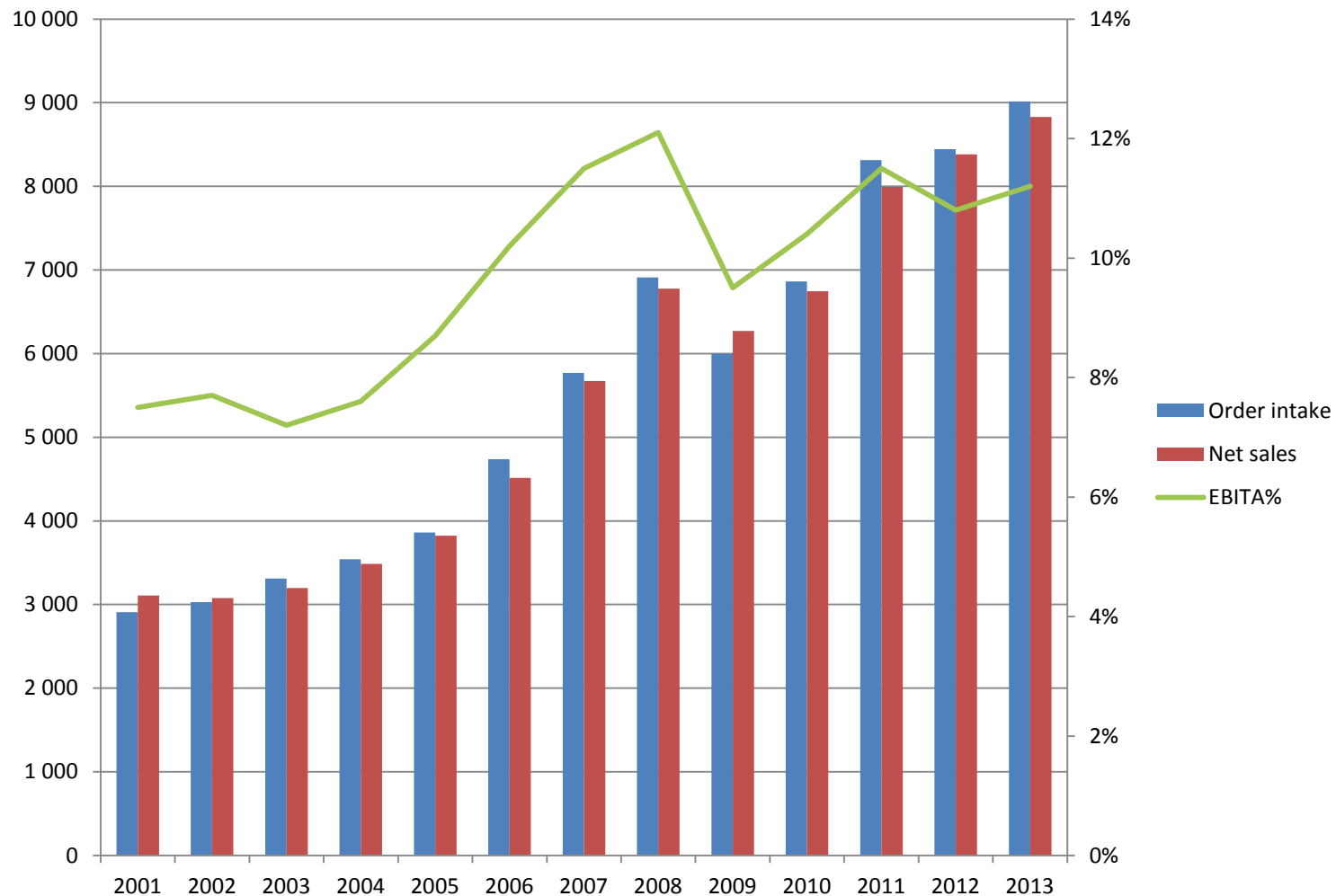
- Industrikomponenter, system och tjänster med high-tech innehåll
- Marknadsledande i väl definierade nischer
- Omsättning 8 831 MSEK
- Drygt 180 bolag i 26 länder
- 4 200 anställda



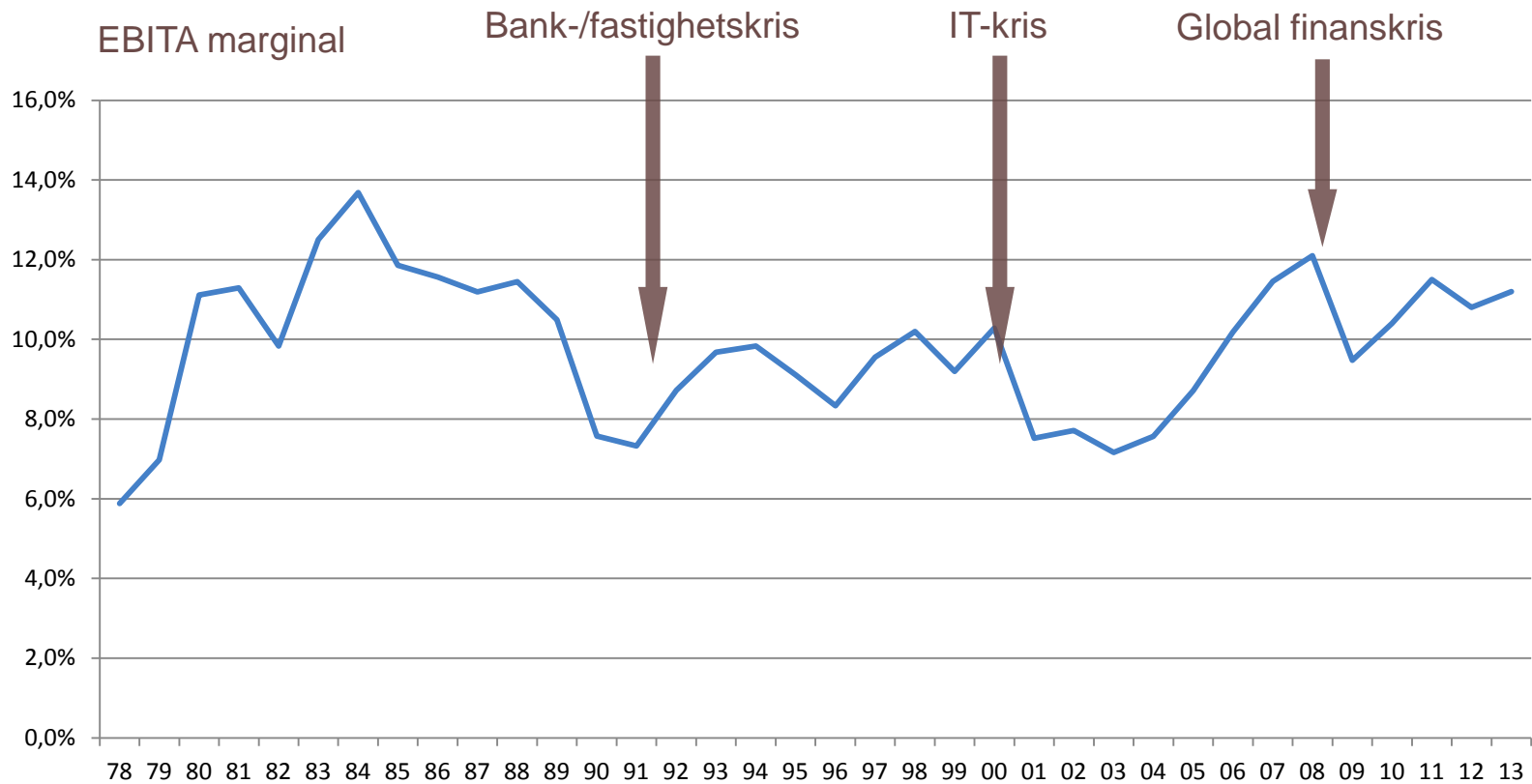
# Finansiella mål över en konjunkturcykel

- Årlig tillväxt på minst 10%
- EBITA-marginal om minst 10%
- Avkastning på operativt kapital om minst 20%
- Nettoskuldsättningsgrad bör normalt inte överstiga 100%
- Utdelningsandel mellan 30 och 60% av resultat efter skatt

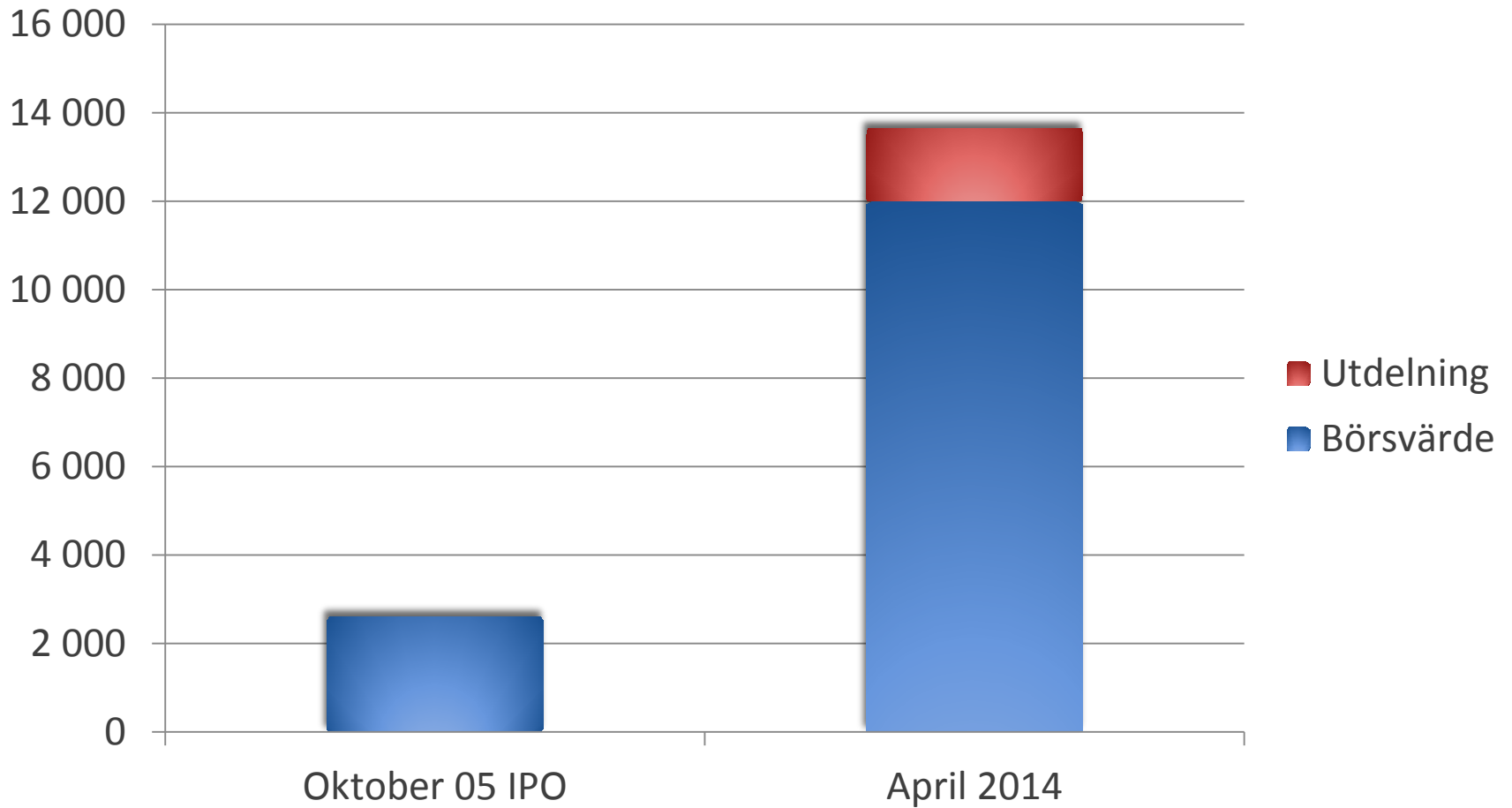
# Vår tillväxt sedan 2001



# Historisk utveckling

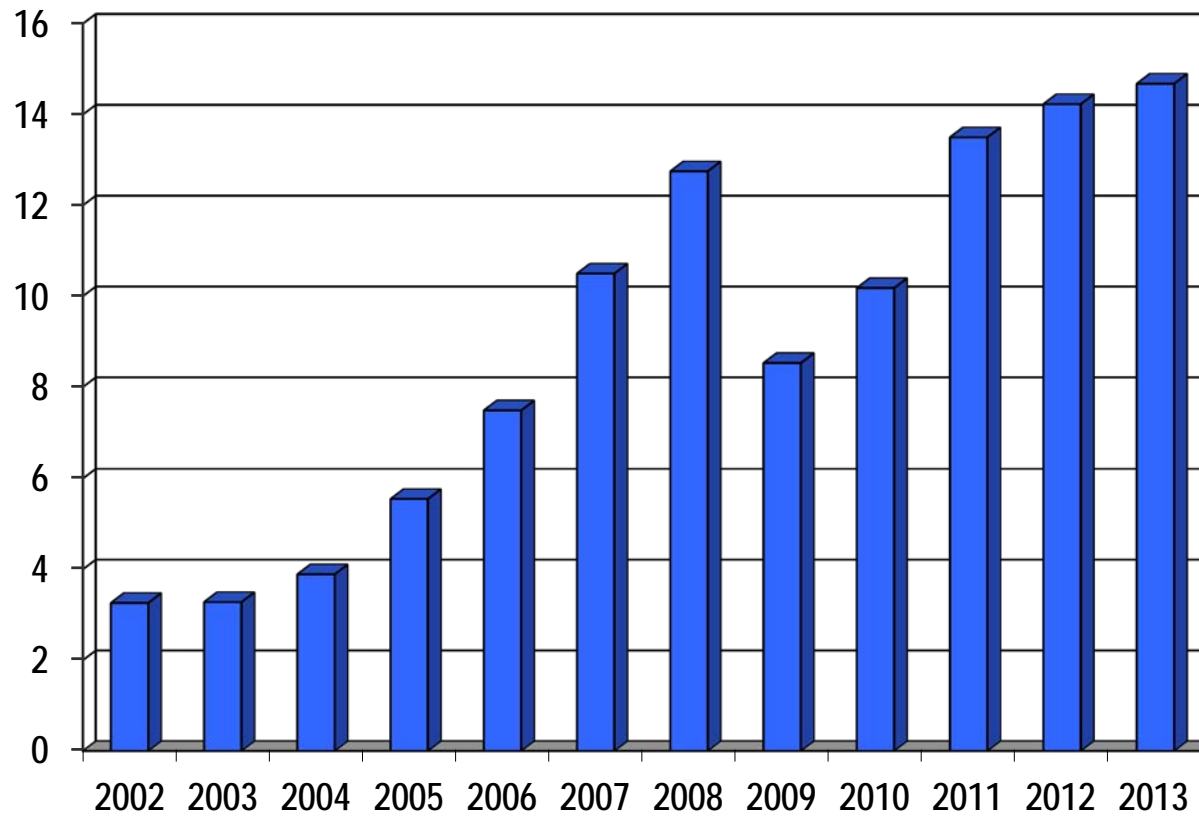


# Värdeskapande (MSEK)

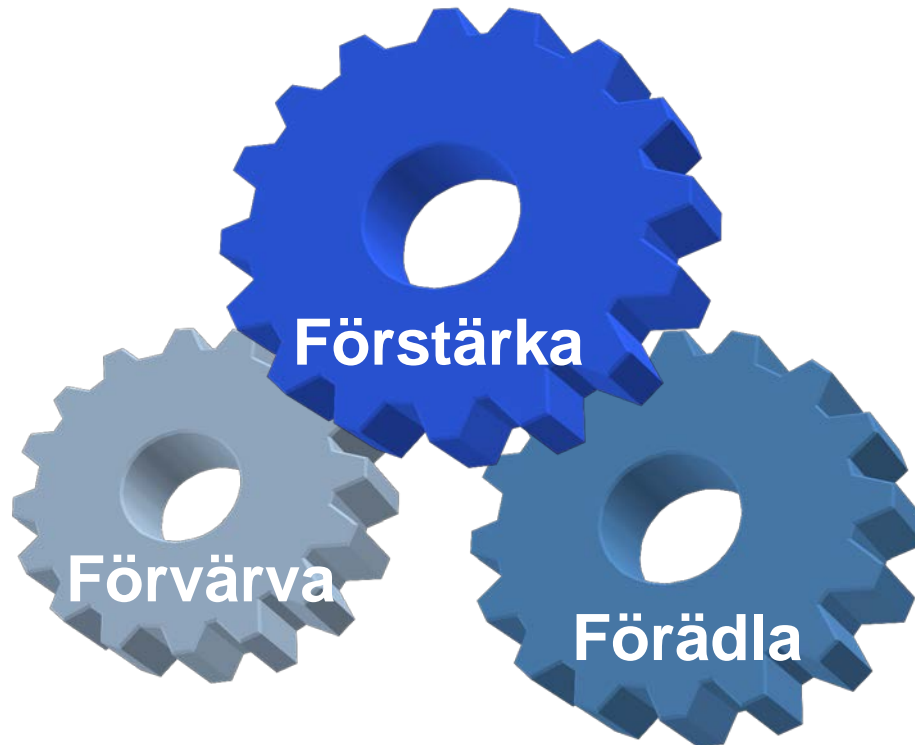


# Vinst per aktie

Kronor

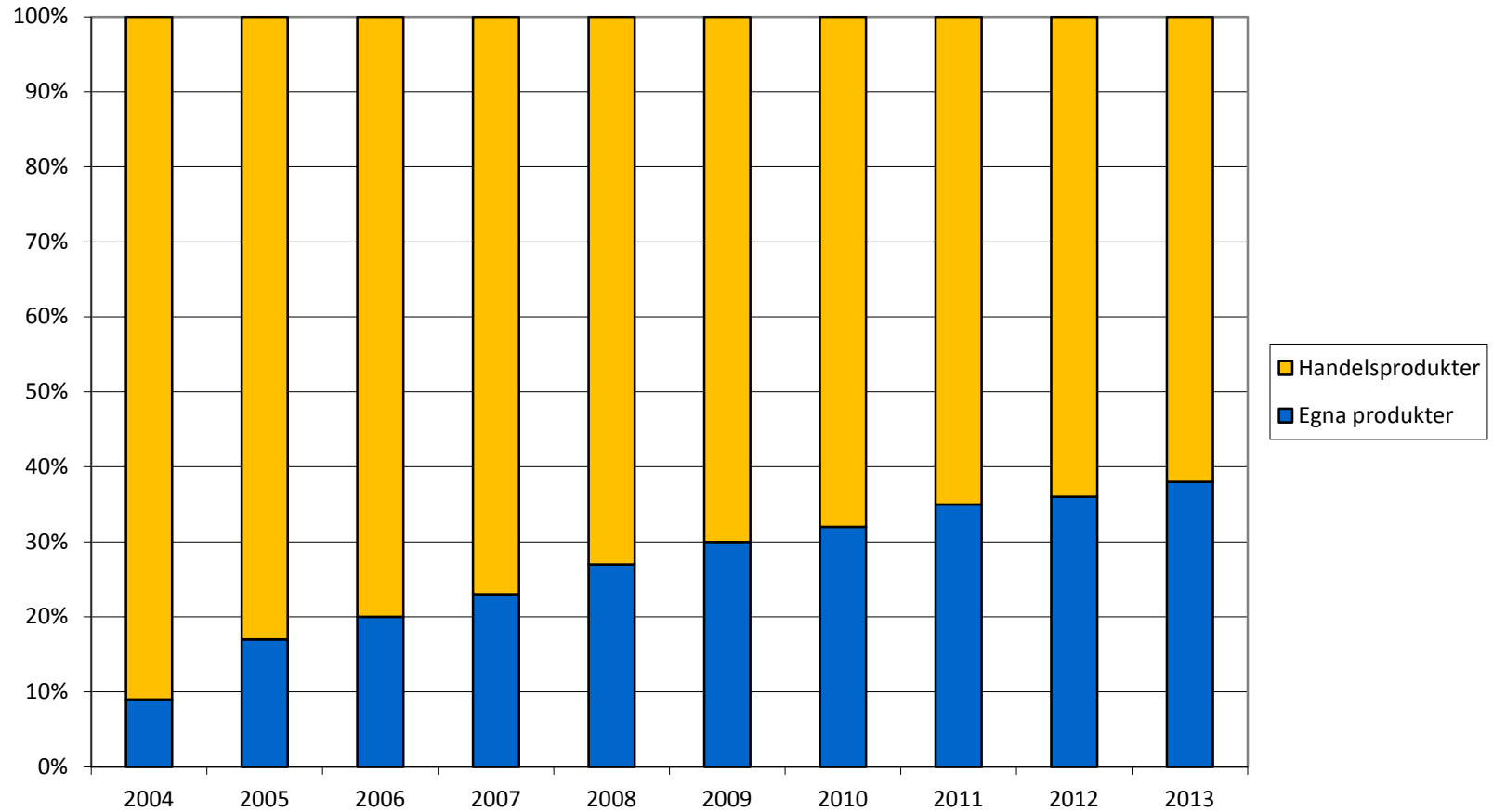


# Våra kärnvärden – 3F

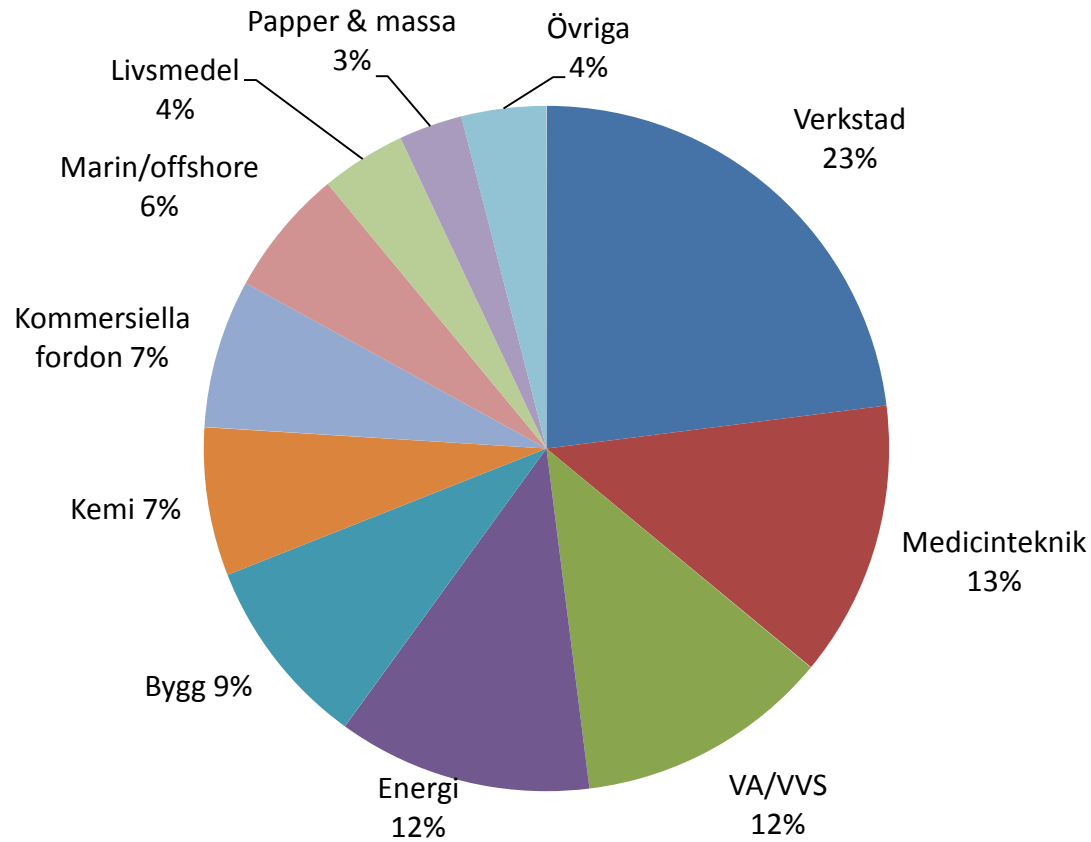




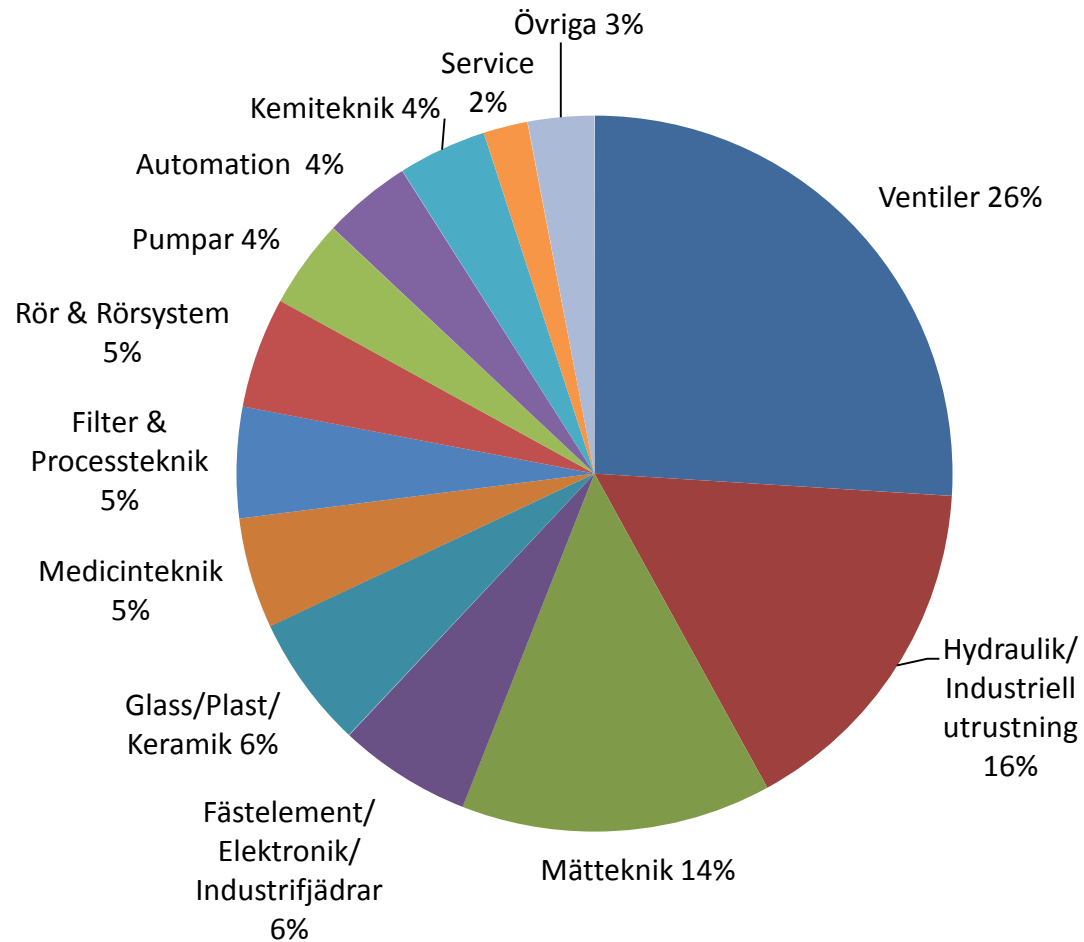
# Egna produkter vs handelsprodukter



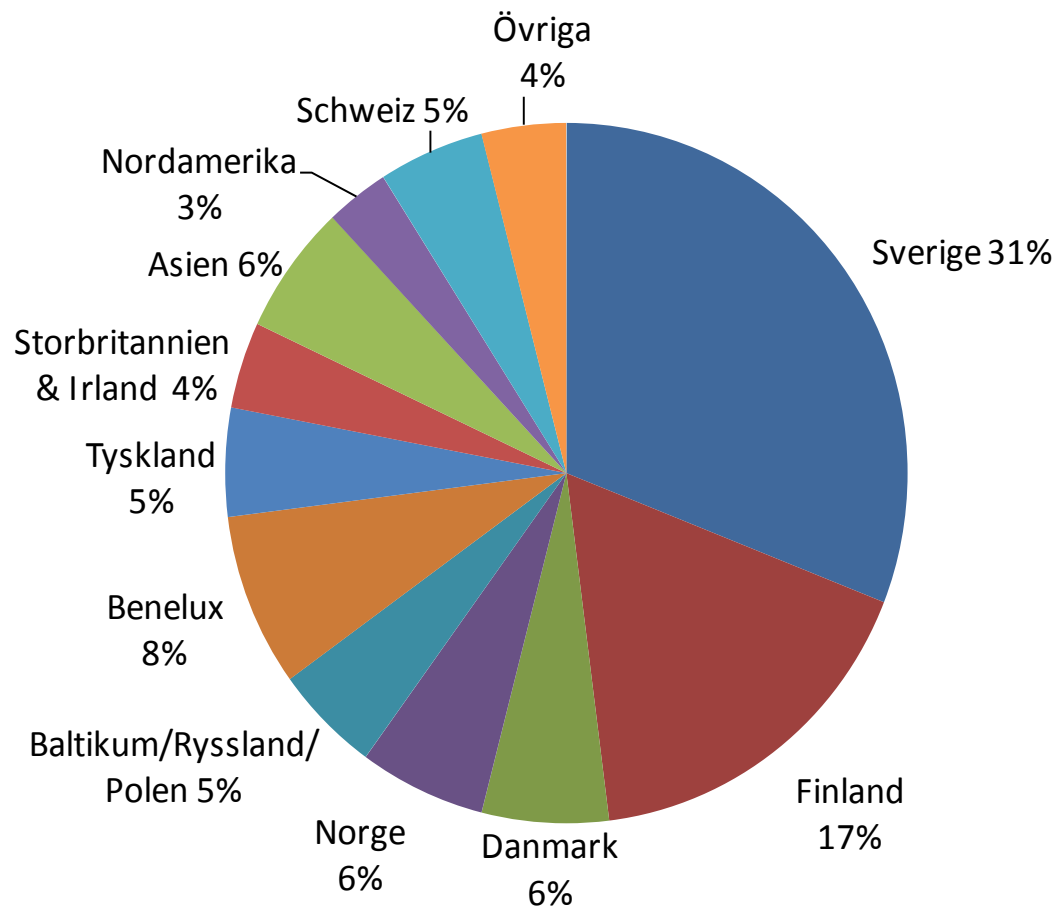
# Kundsegment



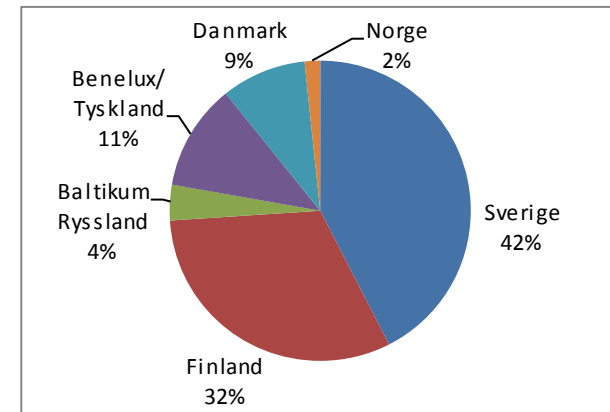
# Produktområden



# Geografisk fördelning



## Börsintroduktion 2005



# Totalt drygt 180 bolag



Bolag med egna varumärken 38%



Distributionsbolag 62%



# Highlights 2013

- Nettoomsättningen blev den högsta någonsin, strax under 9 miljarder kronor
- Orderingången översteg försäljningen
- Successivt bättre efterfrågan inom ett antal marknader och nischer
- EBITA ökade till 990 (905) MSEK
- EBITA-marginal 11,2(10,8) %
- Stabil bruttomarginal
- 8 förvärv ger ökad årsomsättning om ca 500 MSEK
- Ny huvudägare L E Lundbergföretagen AB

# Förvärv 2013 - 2014

• Thermotech, Norge	70 MSEK
• ESI Technologies, Irland och Storbritannien	160 MSEK
• AMAB, Sverige	35 MSEK
• Micro Joining (rörelse), Sverige	15 MSEK
• Kin Pompentechnik, Nederländerna	76 MSEK
• Verplas, Storbritannien	80 MSEK
• Medexa, Sverige	25 MSEK
• AP Tobler, Schweiz	37 MSEK
• Svenska Geotech, Sverige	40 MSEK

Totalt 538 MSEK

# ESI Technologies, Irland



- Fokus på flödesteknik, pumpar, ventiler, filter samt service
- Kunder inom läkemedels-, kemisk samt olje- och gasindustrin
- Verksamhet i Irland och Storbritannien
- Omsättning ca 160 MSEK
- 47 anställda



# AMAB



- Leverantör av kallelse-signalsystem, övervaknings- och trygghetssystem till vårdsektorn
- Omsättning ca 35 MSEK
- 13 anställda

# Kin Pompentechnik, Nederländerna

- Omsättning 80 MSEK
- Teknikförsäljningsbolag
- Fokus är pumpar från ledande tillverkare
- Kundsegment professionella växtodlingar, swimmingpoolmarknaden och industriell vattenbehandling
- 19 anställda



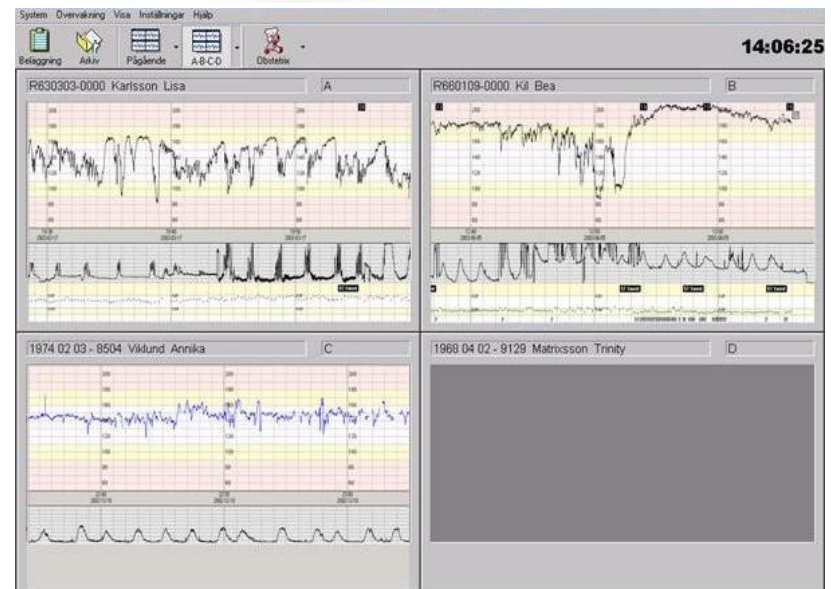
# Verplas, Storbritannien

- Omsättning 80 MSEK
- Tillverkare av ventilationsprodukter
- Huvudmarknad Storbritannien och övriga EU
- 85 anställda



# Medexa, Sverige

- Omsättning 25 MSEK
- Fosterövervakning
- Ultraljudsapplikationer
- 9 anställda



# AP Tobler, Schweiz

- Omsättning 37 MSEK
- Ytbehandling av rostfritt stål och aluminium
- Kunder inom läkemedelsindustrin i Schweiz
- 35 anställda





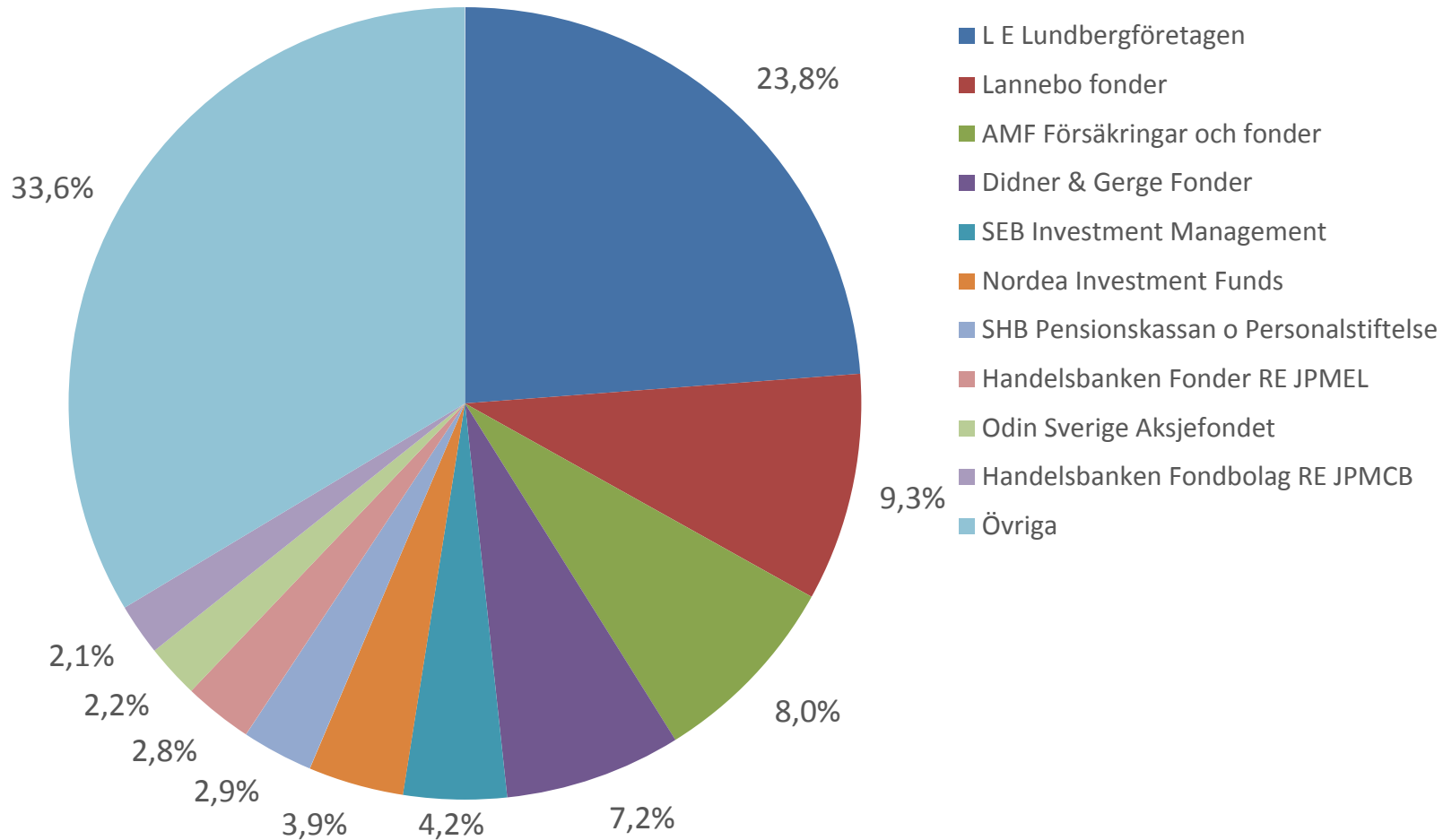
# Svenska Geotech



- Dränering, mark- och anläggningsprodukter
- Produktgrupper är Bentonit, Geotextil, rör och VA samt de egna varumärkena Gabiola och Geobes
- Omsättning 40 MSEK
- 6 anställda



# Största aktieägare per 31 mars 2014



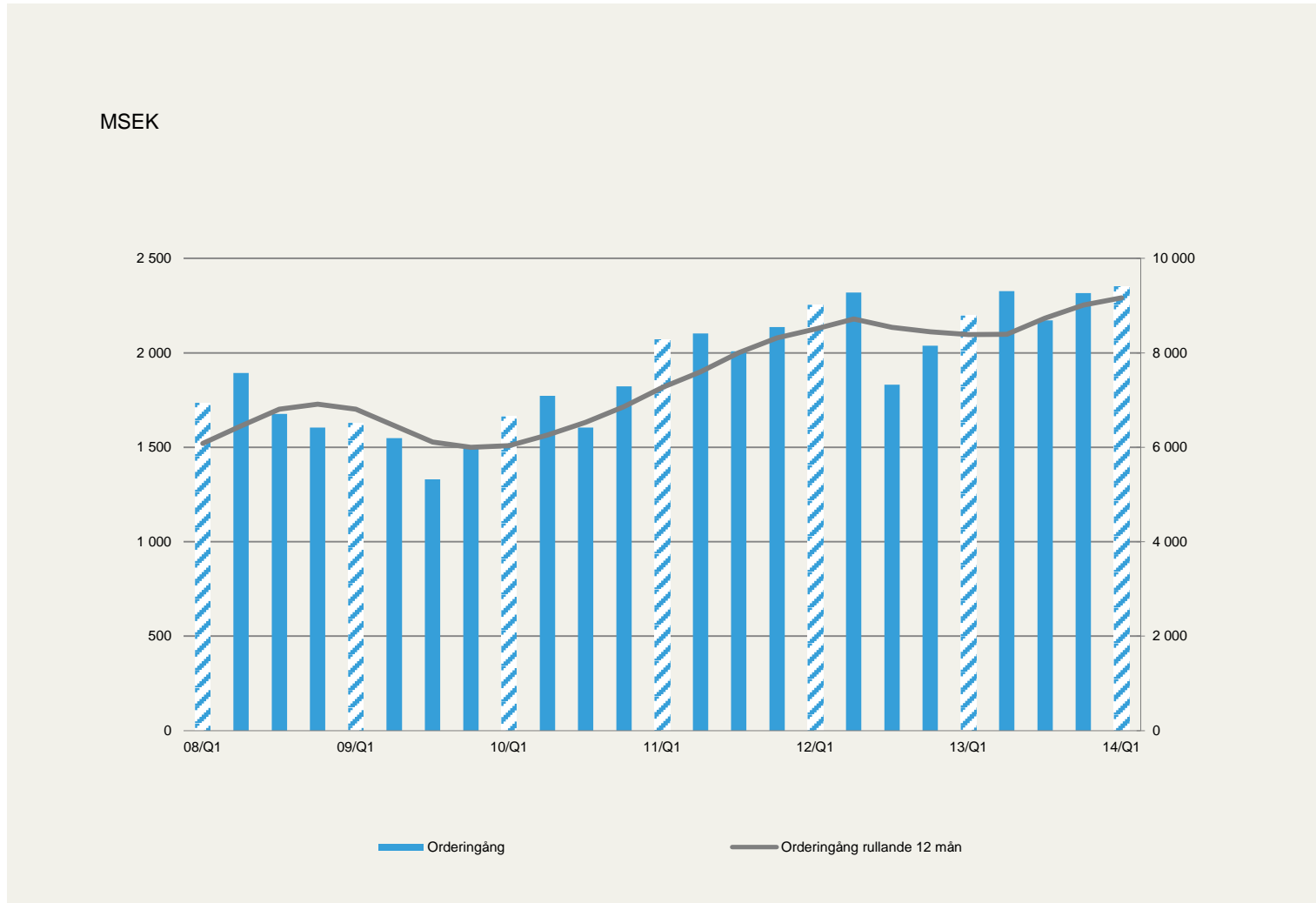
Första kvartalet 2014



# Highlights Q1

- Orderingången översteg nettoomsättningen med 4%
- Nettoomsättningen ökade med 10%
- EBITA ökade med 17% till 224 MSEK
- EBITA-marginal 10,0%
- Resultat efter skatt ökade med 18%
- Resultat per aktie 3,15 kr
- Två förvärv med en årsomsättning om 77 MSEK

# Orderingång



# Resultaträkning

MSEK	Q1 2013	Q1 2013	%	Rull. 12	2013
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 250</b>	<b>2 051</b>	<b>10%</b>	<b>9 030</b>	<b>8 831</b>
Bruttoresultat	764	693	10%	3 069	2 998
%	34,0%	33,8%		34,0%	33,9%
Rörelsekostnader	-575	-532	8%	-2 203	-2 160
%	-25,6%	-25,9%		-24,4%	-24,5%
Övriga	0	-2		20	18
Rörelseresultat	189	159	19%	886	856
Finansnetto	-24	-20		-104	-100
<b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b>	<b>165</b>	<b>139</b>	<b>19%</b>	<b>782</b>	<b>756</b>
%	7,3%	6,8%		8,7%	8,6%
<b>EBITA</b>	<b>224</b>	<b>191</b>	<b>17%</b>	<b>1 023</b>	<b>990</b>
%	10,0%	9,3%		11,3%	11,2%
<b>Orderingång</b>	<b>2 349</b>	<b>2 198</b>	<b>7%</b>	<b>9 165</b>	<b>9 014</b>
<b>Book to bill</b>	<b>1,04</b>	<b>1,07</b>		<b>1,01</b>	<b>1,02</b>
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>3,15</b>	<b>2,68</b>	<b>18%</b>	<b>15,15</b>	<b>14,68</b>

# Resultaträkning

MSEK	Q1 2013	Q1 2013	%	Rull. 12	2013
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 250</b>	<b>2 051</b>	<b>10%</b>	<b>9 030</b>	<b>8 831</b>
Bruttoresultat	764	693	10%	3 069	2 998
%	34,0%	33,8%		34,0%	33,9%
Rörelsekostnader	-575	-532	8%	-2 203	-2 160
%	-25,6%	-25,9%		-24,4%	-24,5%
Övriga	0	-2		20	18
Rörelseresultat	189	159	19%	886	856
Finansnetto	-24	-20		-104	-100
<b>Resultat efter finansiella poster (EBT)</b>	<b>165</b>	<b>139</b>	<b>19%</b>	<b>782</b>	<b>756</b>
%	7,3%	6,8%		8,7%	8,6%
<b>EBITA</b>	<b>224</b>	<b>191</b>	<b>17%</b>	<b>1 023</b>	<b>990</b>
%	10,0%	9,3%		11,3%	11,2%
<b>Orderingång</b>	<b>2 349</b>	<b>2 198</b>	<b>7%</b>	<b>9 165</b>	<b>9 014</b>
<b>Book to bill</b>	<b>1,04</b>	<b>1,07</b>		<b>1,01</b>	<b>1,02</b>
<b>Vinst per aktie, SEK</b>	<b>3,15</b>	<b>2,68</b>	<b>18%</b>	<b>15,15</b>	<b>14,68</b>

# Balansräkning

MSEK	31-mar-14		31-mar-13	
Immateriella anläggningstillgångar	2 599	36%	2 455	37%
Övriga anläggningstillgångar	938	13%	819	12%
Varulager	1 481	21%	1 419	22%
Övriga fordringar	1 912	27%	1 785	27%
Likvida medel	214	3%	210	3%
<b>Summa tillgångar</b>	<b>7 144</b>		<b>6 688</b>	
Eget kapital	2 757	39%	2 342	35%
Långfristiga skulder och avsättningar	1 743	24%	1 505	23%
Kortfristiga skulder och avsättningar	2 644	37%	2 841	42%
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>7 144</b>		<b>6 688</b>	

# Nyckeltal

MSEK	31-mar-14	31-mar-13
Avkastning på operativt kapital, %	21	20
Avkastning på eget kapital, %	25	25
Nettoskuldsättningsgrad, %	84	88
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,0	2,1
Soliditet, %	39	38

TACK FÖR UPPMÄRKSAMHETEN!

FRÅGOR?