



Årsstämma 2016





200 bolag

Verksamhet i
27 länder i
4 världsdelar

Över 5 000
anställda

Årlig tillväxt på
17% i genomsnitt
sedan starten 1978

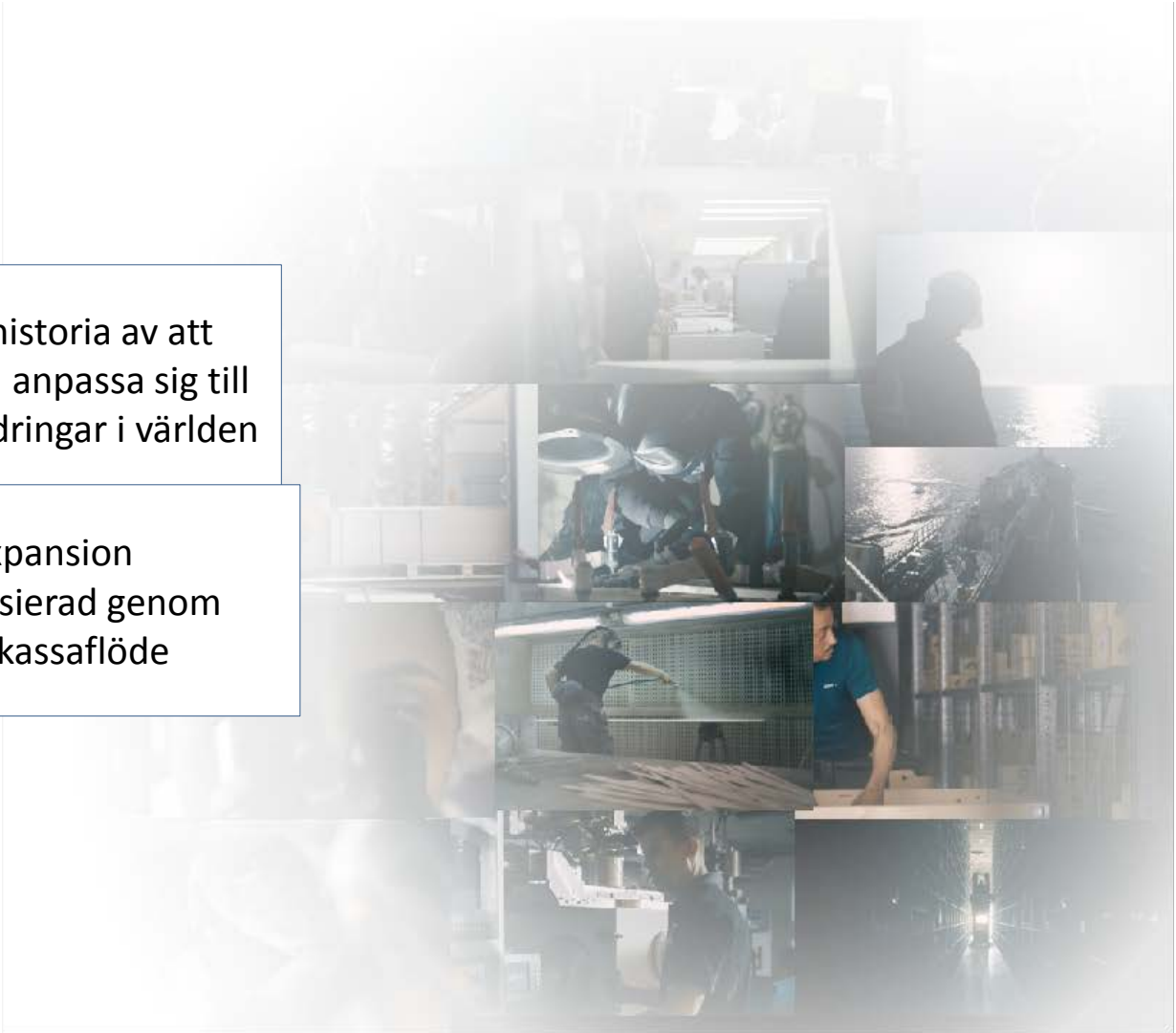
Nettoomsättning
12 miljarder SEK



God tillväxt i
omsättning och vinst
trots utmanande
marknadsförhållanden

Lång historia av att
kunna anpassa sig till
förändringar i världen

All expansion
finansierad genom
eget kassaflöde





Vår affärsmodell



Våra
kärnvärden

Förvärva

Utveckla



Framgångsrika och
välskötta bolag

Skälen för att sälja kan vara
expansions- eller
investeringsfas eller säkra
bolagets framtid

Klart definierad marknad
och tydligt erbjudande

Drivna av entreprenörer som
brinner för sin affärsidé och
som vill utveckla verksamheten
ytterligare

Förvärva



Behålla den ursprungliga
identiteten

Indutrade stödjer genom

- industriellt kunnande,
- finansiering,
- affärsutveckling och
- målstyrning

Tillgång till allas samlade
erfarenheter och kunskaper

Investeringar i
utveckling och
produktionsutrustning

Utveckla



Expansion utan
begränsning



Inget tak vad gäller
koncernens storlek



- Öppenhet
- Korta beslutsvägar
- Benchmarking
- Resultatorienterat
- Passion för business

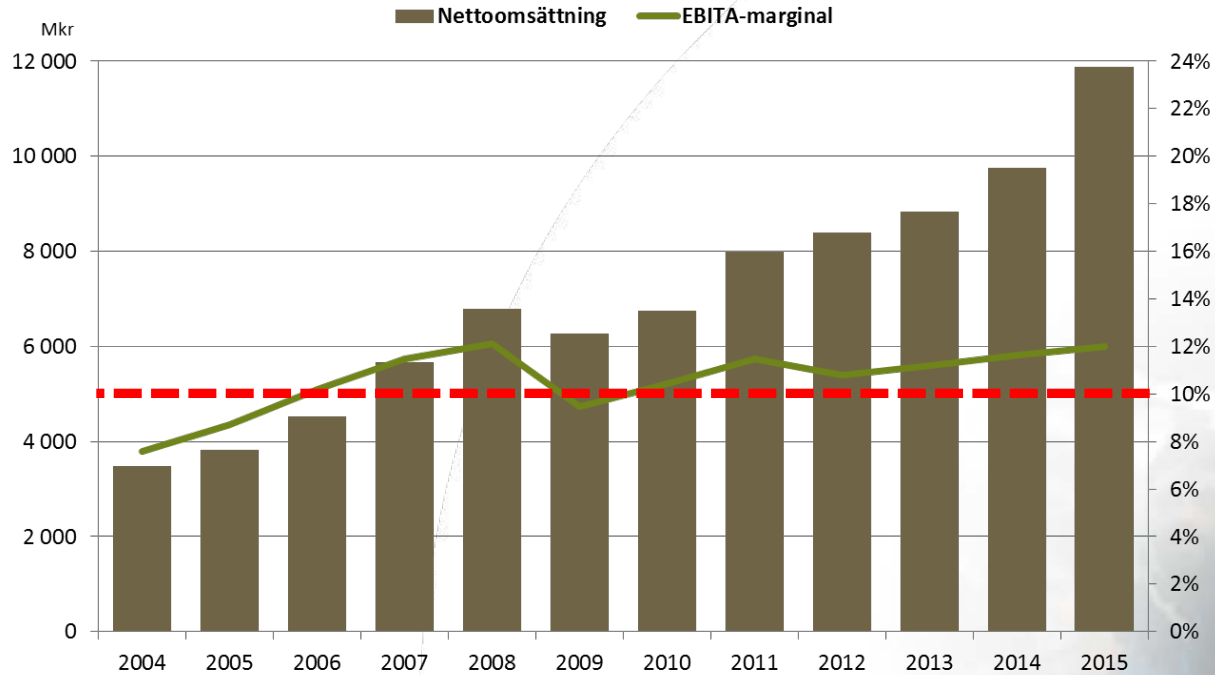


Kultur





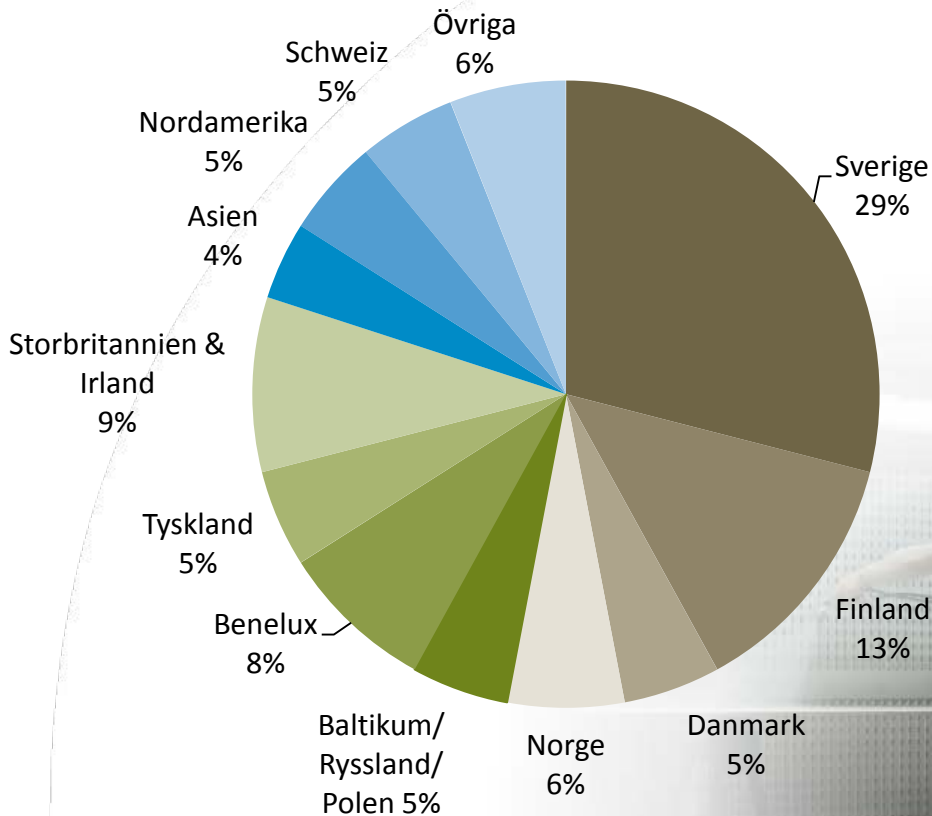
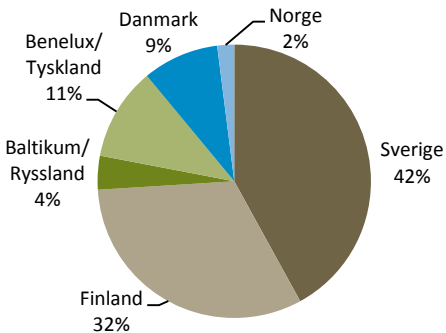
Utveckling sedan börsintroduktionen





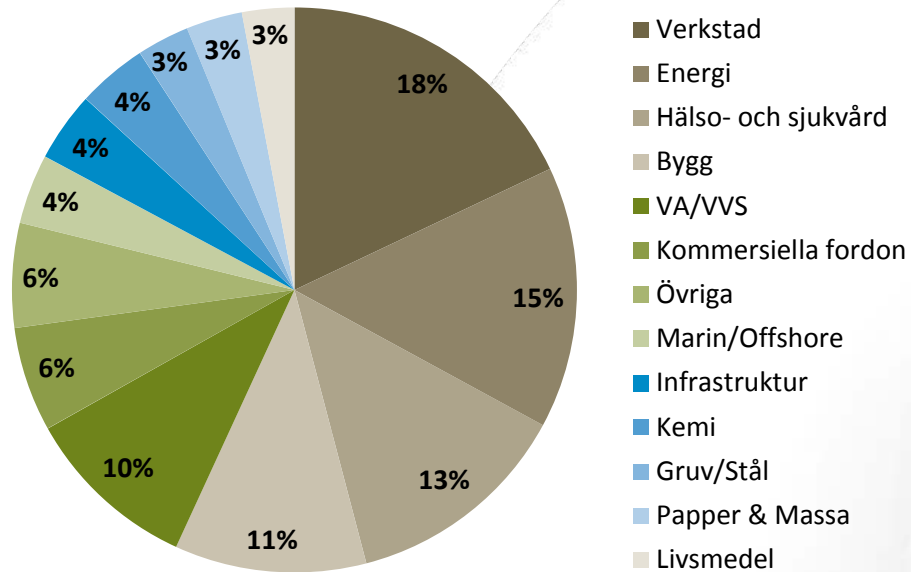
Geografisk spridning

Börsintroduktion 2005



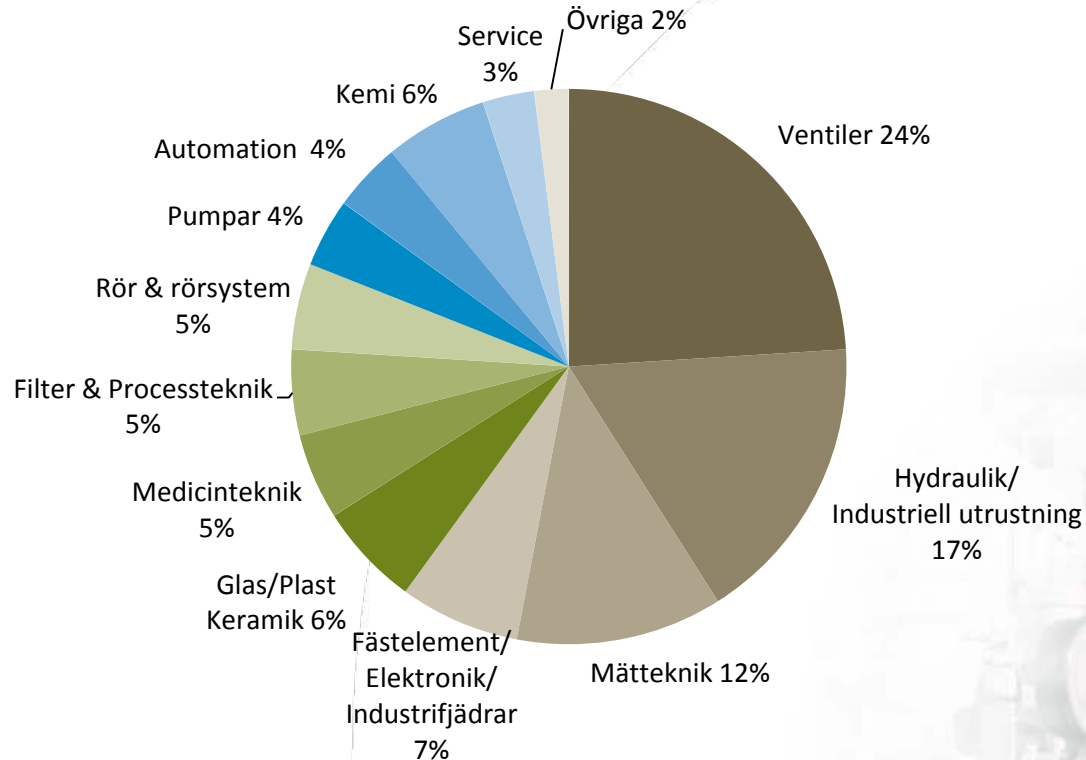


Omsättning per segment



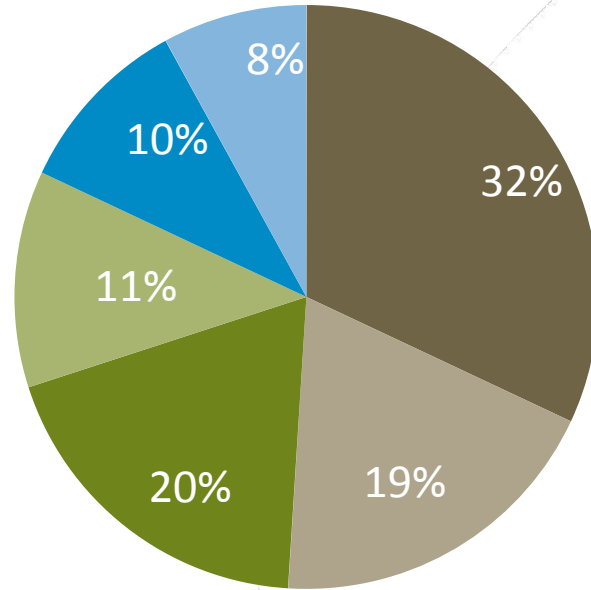


Produktområden





Omsättning per affärsområde



■ Special Products

■ Flow Technology

■ Industrial Components

■ Engineering & Equipment

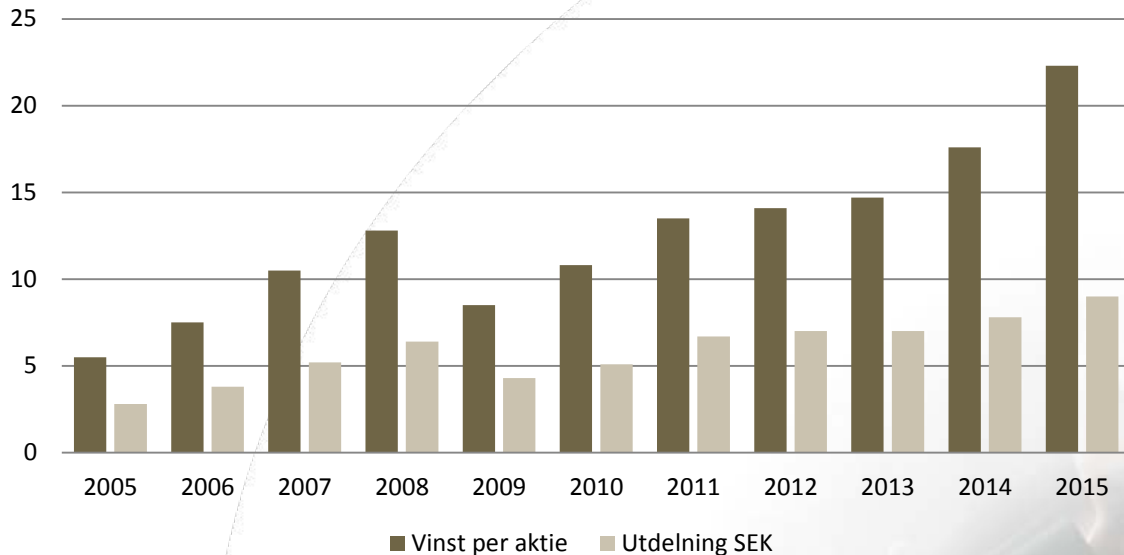
■ Fluids & Mechanical
Solutions

■ Measurement & Sensor
Technology



Vinst per aktie

- Vinst per aktie ökade 27% till 22,33 kronor
- Styrelsen föreslår en utdelning på 9,00 kronor, motsvarande 40% av vinst per aktie



Förvärv 2015

Sepab
Fordonsprodukter AB
Sverige
50 MSEK

Filtration Ltd
Storbritannien
30 MSEK

Combilent A/S
Danmark
100 MSEK

Flowtec
Industrietechnik GmbH
Österrike
80 MSEK

Adaero Precision
Components Ltd
Storbritannien
50 MSEK

Cepro International BV
Nederländerna
70 MSEK

Totalt
1 155 MSEK

Milltech Precision
Engineering Ltd
Storbritannien
45 MSEK

Geomek AB
Sverige
140 MSEK

Relekta-gruppen
Norge
270 MSEK

Professional Parts AB
Sverige
130 MSEK

Trelawny SPT Ltd
Storbritannien
60 MSEK

Fergin AB
Sverige
50 MSEK

EPG Hydraulistics
Nederländerna
80 MSEK



Finansiella mål

	2015	Mål
Tillväxt	22%	>10%
EBITA-marginal	12.0%	>10%
Avkastning på operativt kapital	22%	>20%
Nettoskuldsättningsgrad	80%	<100%



Ledning



Johnny Alvarsson
VD och koncernchef



Jan Öhman
CFO



Claes Hjalmarson
Förvärvsansvarig



Susann Nyberg
Head of Group Finance



Göte Mattsson
Affärsområdeschef
Fluids & Mechanical Solutions



Juha Kujala
Affärsområdeschef
Engineering & Equipment



Joakim Skantze
Affärsområdeschef
Industrial Components



Patrik Stolpe
Affärsområdeschef
Measurement & Sensor Technology



Peter Eriksson
Affärsområdeschef
Flow Technology



Christian Salz
VD
Schweiz



Morgan O'Brien
VD
Irland



Peter Rowlands
VD
UK

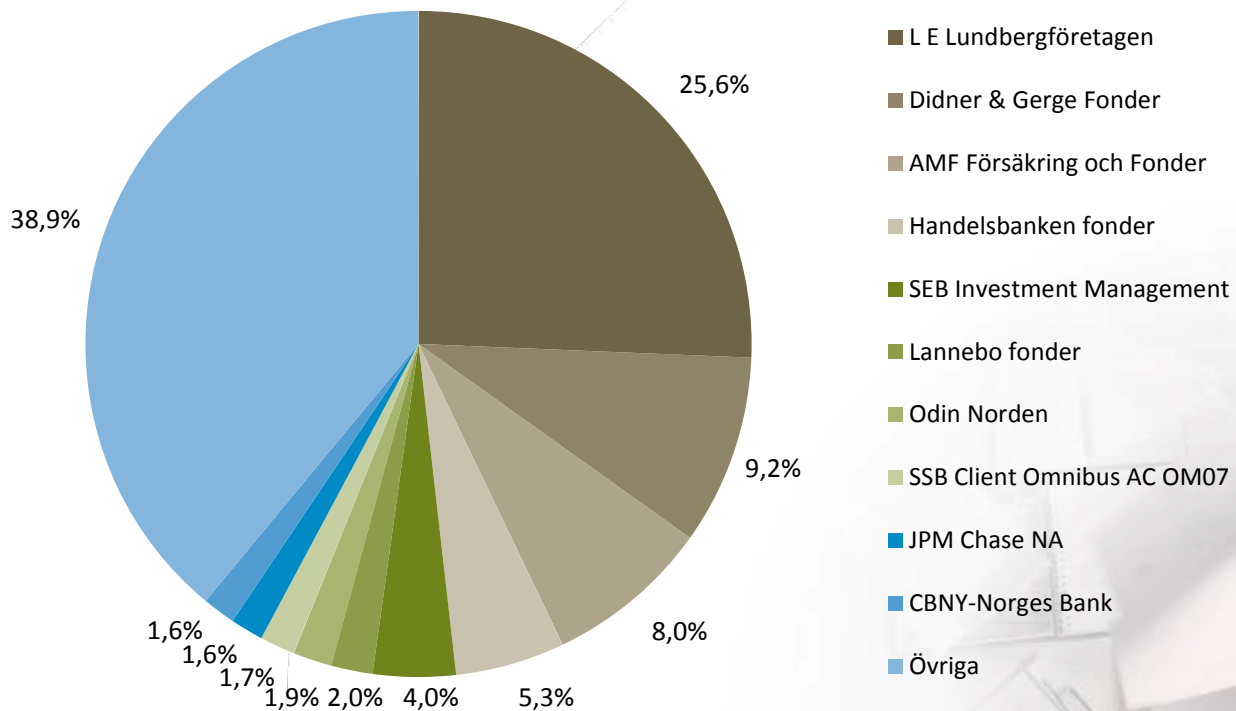


Robert Timmer
VD
Benelux



Största aktieägarna

31 mars 2016





Highlights Q1 2016

- Lönsam tillväxt trots turbulent marknad
- Omsättning ökade med 14%, varav organiskt 8%
- Resultat efter skatt ökade med 15%
- Resultat per aktie 4,73 kr (4,13)
- 3 förvärv med en årlig omsättning om 220 miljoner kronor



Förvärv 2016

Beldam Crossley Ltd
Storbritannien
80 MSEK

Fluid Controls Ltd
Storbritannien
40 MSEK

PECO Select Fasteners BV
Nederländerna
30 MSEK

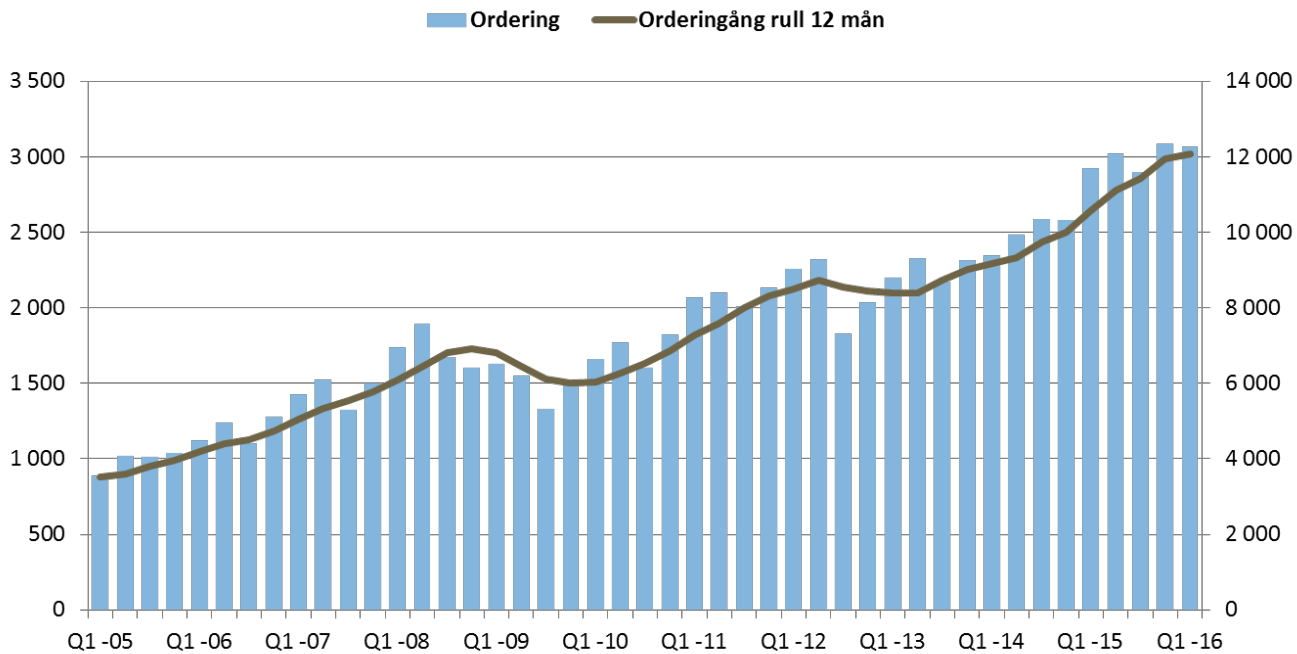
Industri Verktøy AS
Norge
40 MSEK

Senmatic A/S
Danmark
150 MSEK

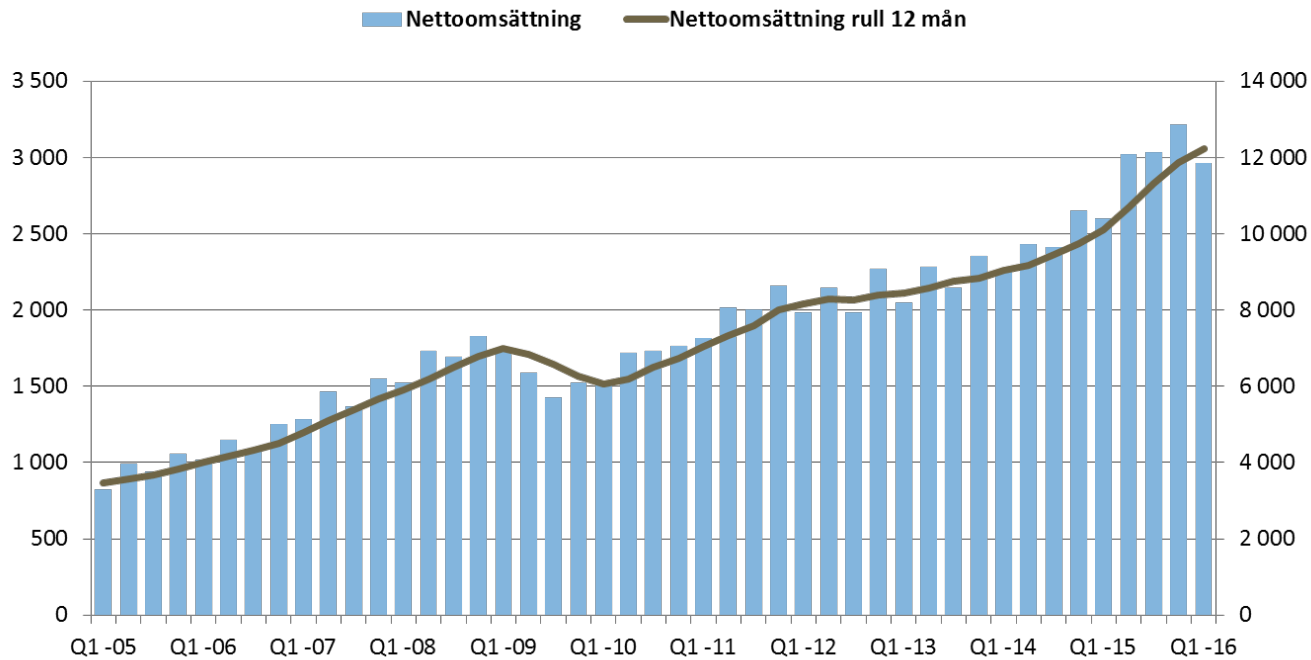
Totalt

340 MSEK

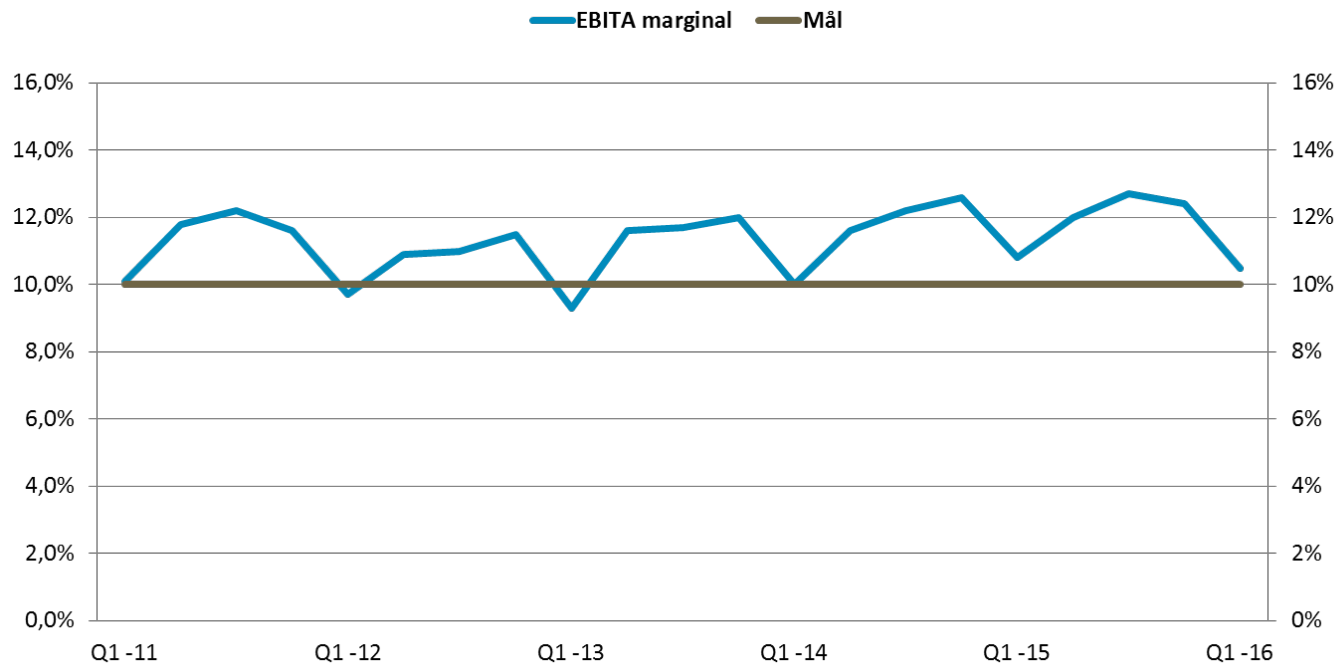
Orderingång



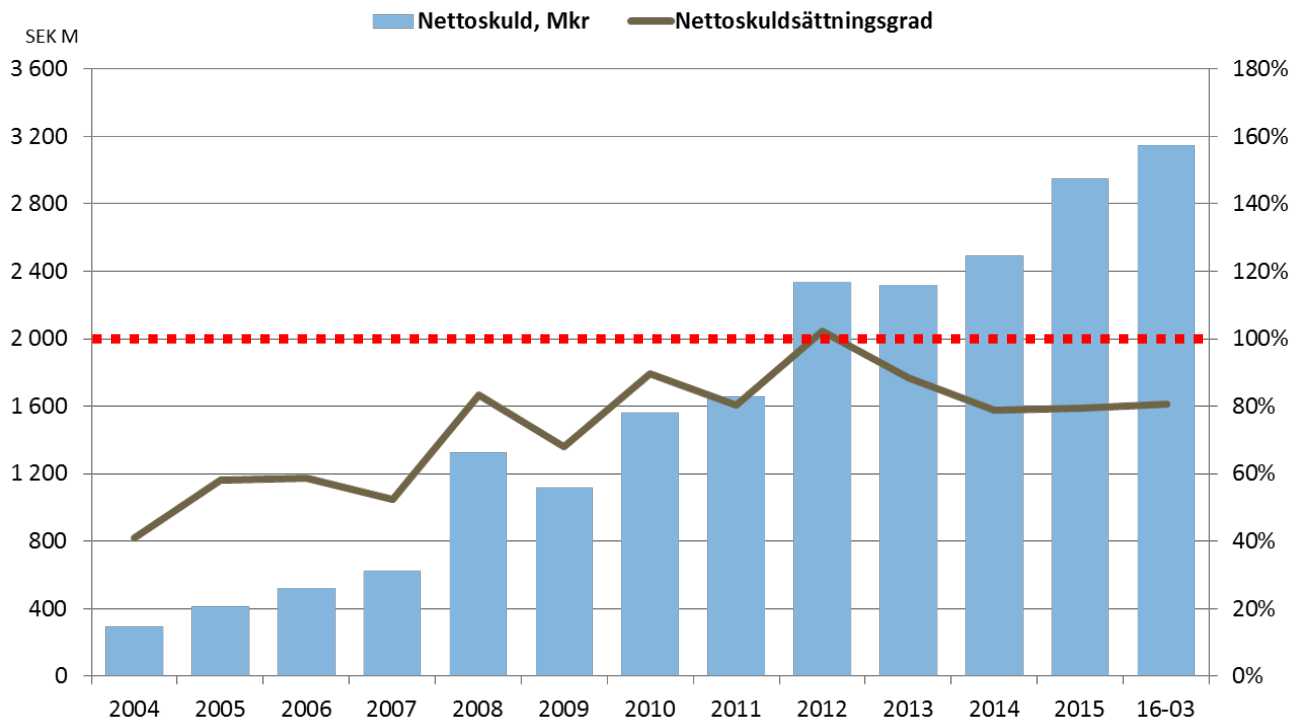
Nettoomsättning



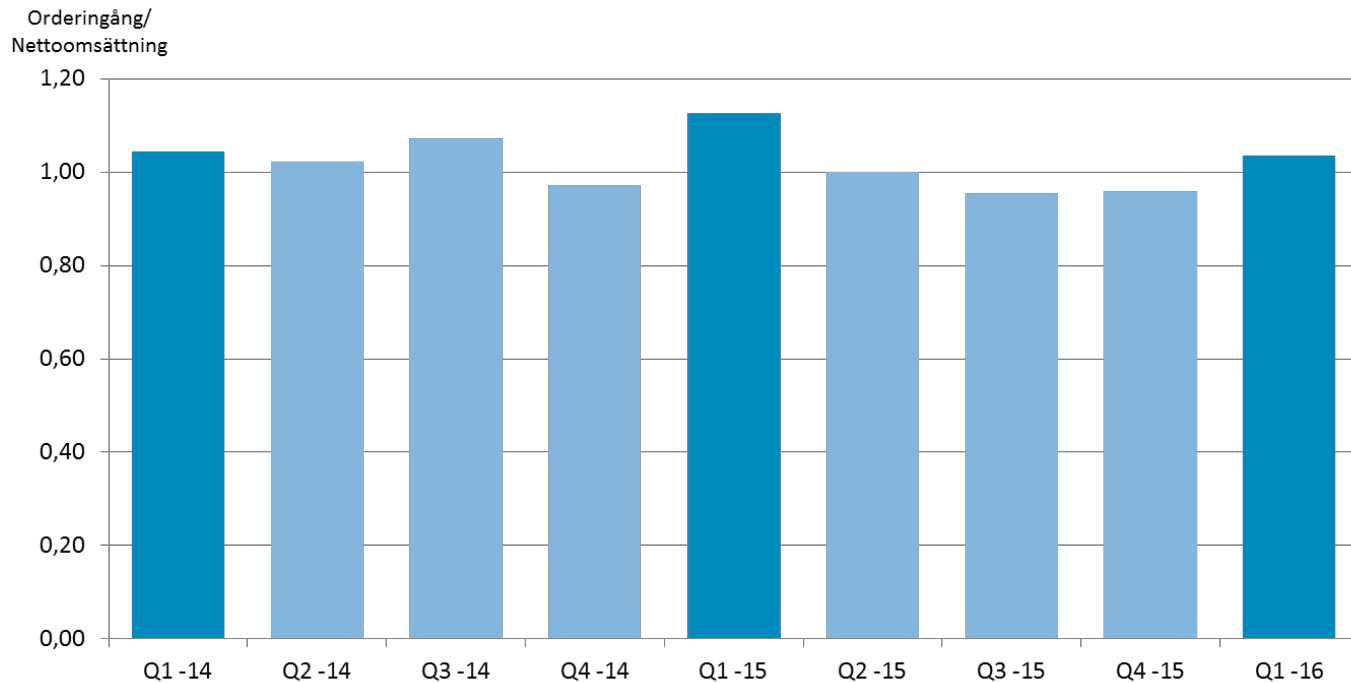
EBITA-marginal



Nettoskuld



Book-to-bill



Avkastning



Finansiella nyckeltal

Mkr	Rull 12 m Q1 2016	Rull 12 m Q1 2015	31 Dec 2015	31 Dec 2014
EBITA marginal, %	11.9	11.8	12.0	11.6
Avkastning på operativt kapital, %	22	21	22	21
Avkastning på eget kapital, %	26	25	26	25
Räntebärande nettoskuld, Mkr	3,151	2,865	2,949	2,494
Nettoskuldsättningsgrad, %	81	84	80	79
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1.9	2.1	1.8	1.9
Soliditet, %	40	38	40	39
<i>Nyckeltal per aktie:</i>				
Vinst per aktie, kr	22.93	18.58	22.33	17.60



Finansiella mål

	Q1 2016	Mål
Tillväxt	14%	>10%
EBITA-marginal	10,5%	>10%
Avkastning på operativt kapital	22%	>20%
Nettoskuldsättningsgrad	81%	<100%



Utblick

Drivkrafter framöver

- Marknadstillväxt
- Ökning av marknadsandelar
- Förvärv i existerande och nya länder
- Öka andelen egna produkter