

Välkommen till Årsstämma 2013

Johnny Alvarsson, VD

6 maj 2013

Företaget som går mot strömmen



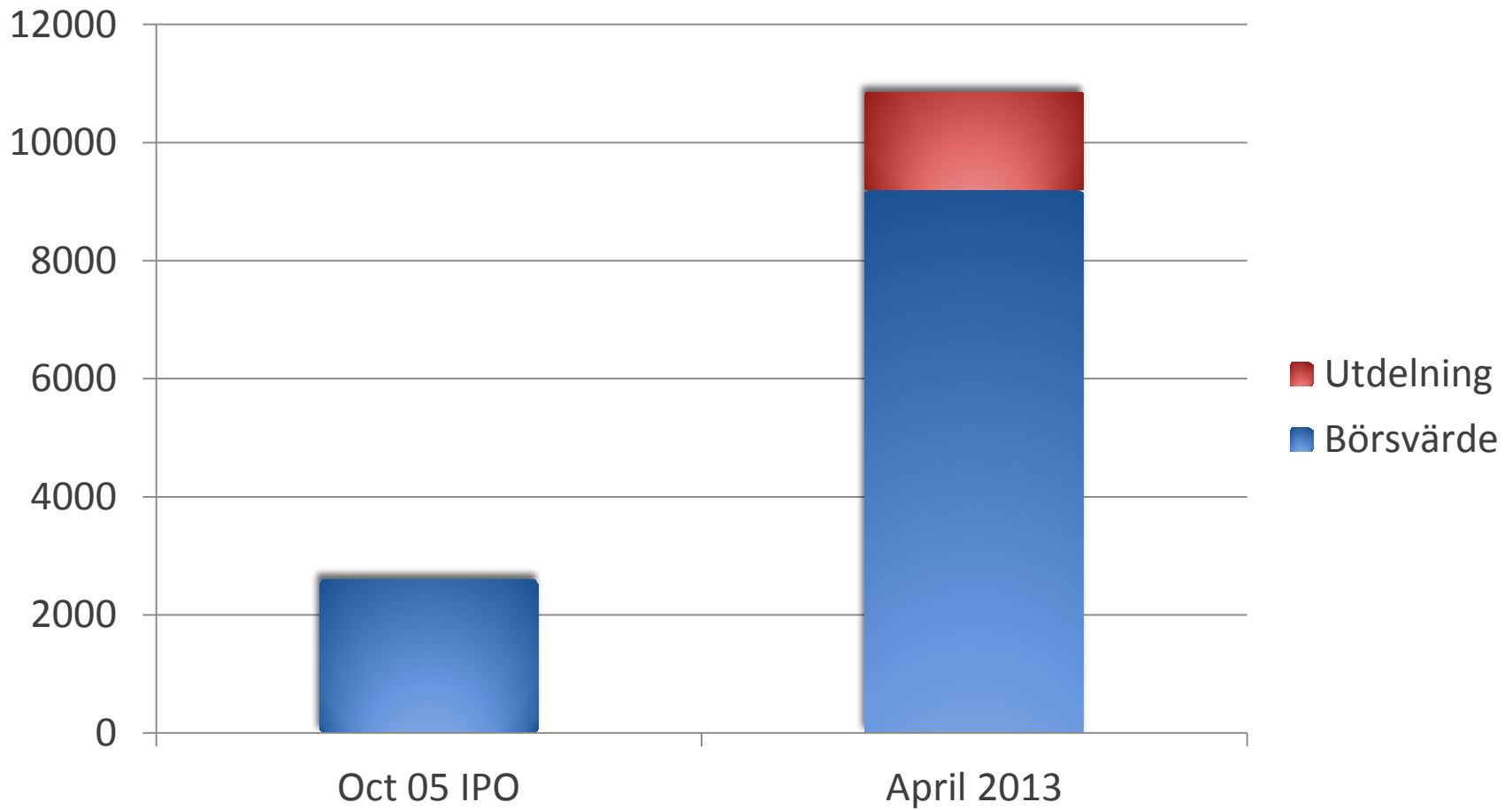
En affärsfilosofi som bygger på mångfald



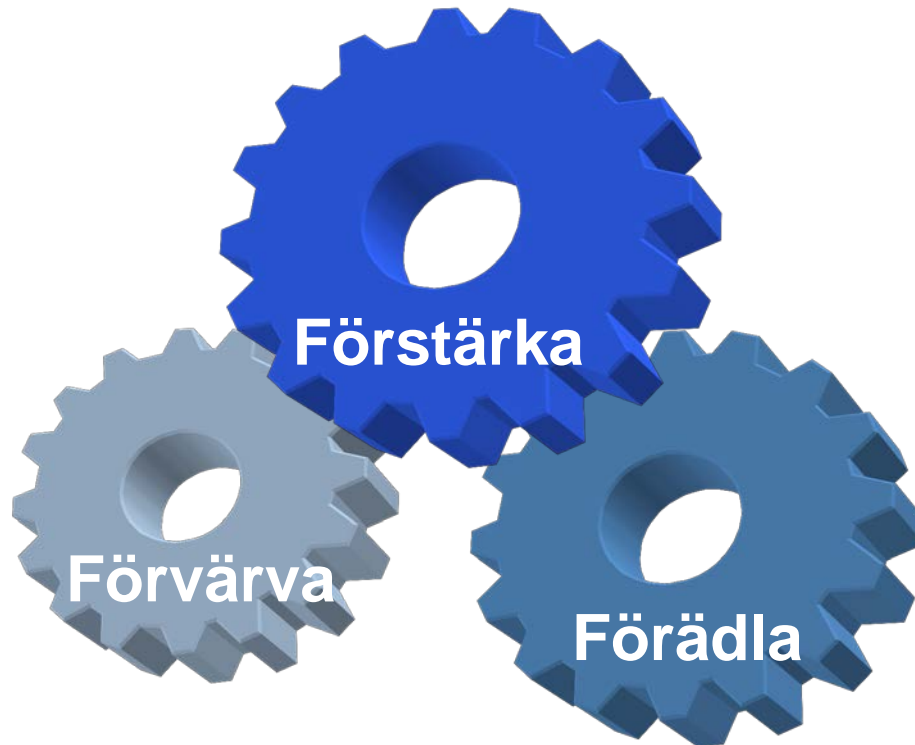
När andra inte tror att vi kan komma längre
tar vi ytterligare ett steg



Värdeskapande

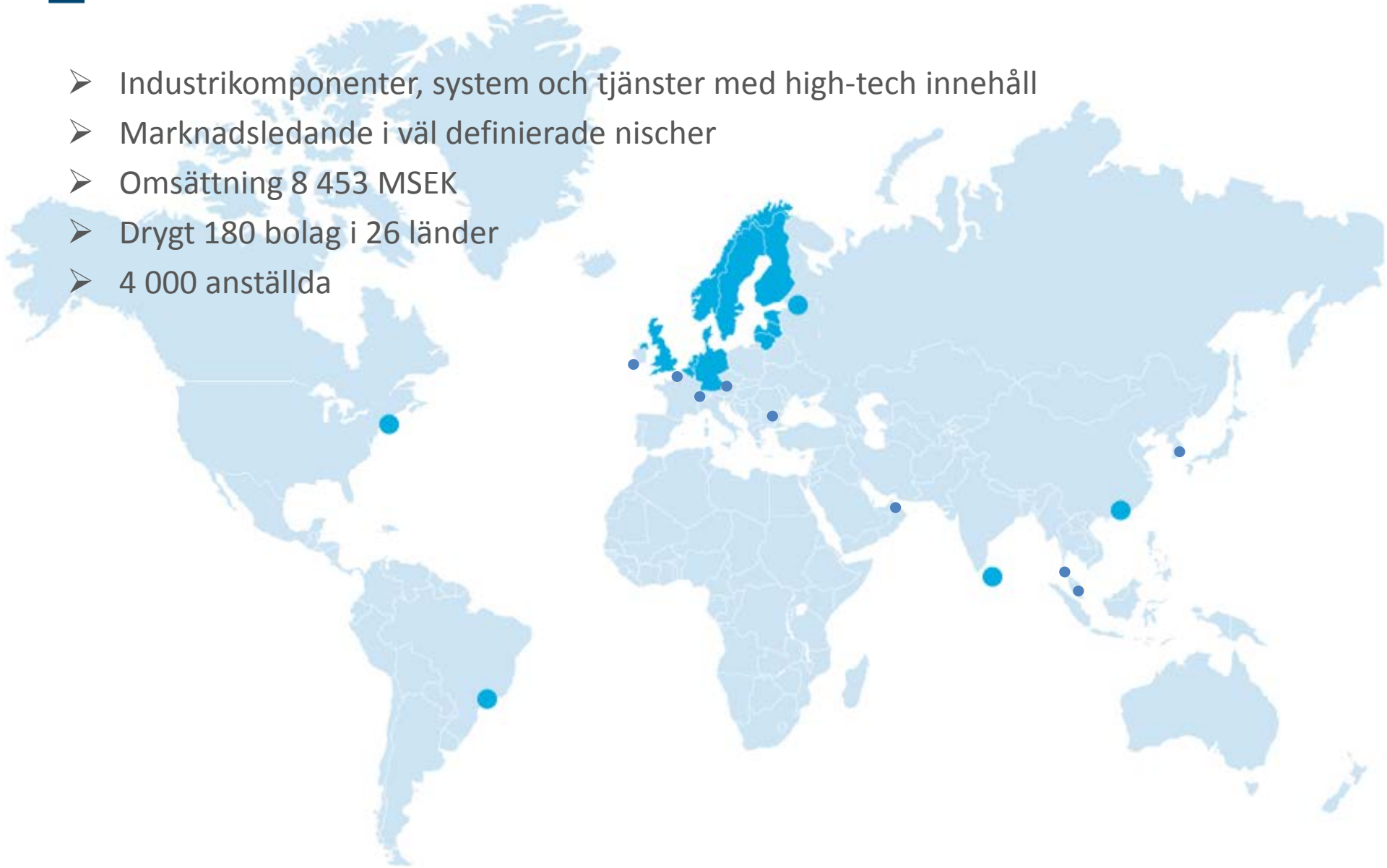


Våra kärnvärden – 3F



Vi går vår egen väg

- Industrikomponenter, system och tjänster med high-tech innehåll
- Marknadsledande i väl definierade nischer
- Omsättning 8 453 MSEK
- Drygt 180 bolag i 26 länder
- 4 000 anställda



Idag över 180 bolag



Organisation 2013

5 affärsområden – 2 nya affärsområdeschefer

Engineering & Equipment

- Distribution av komponenter i Finland

Flow Technology

- Ventiler och pumpar i Norden

Industrial Components

- Armaturer, transmissionskomponenter och verktyg i Norden

Special Products

- Mätinstrument, egna ventiler utanför Norden

Fluids & Mechanical Solutions

- Hydrauliska och mekaniska komponenter samt filter i Norden

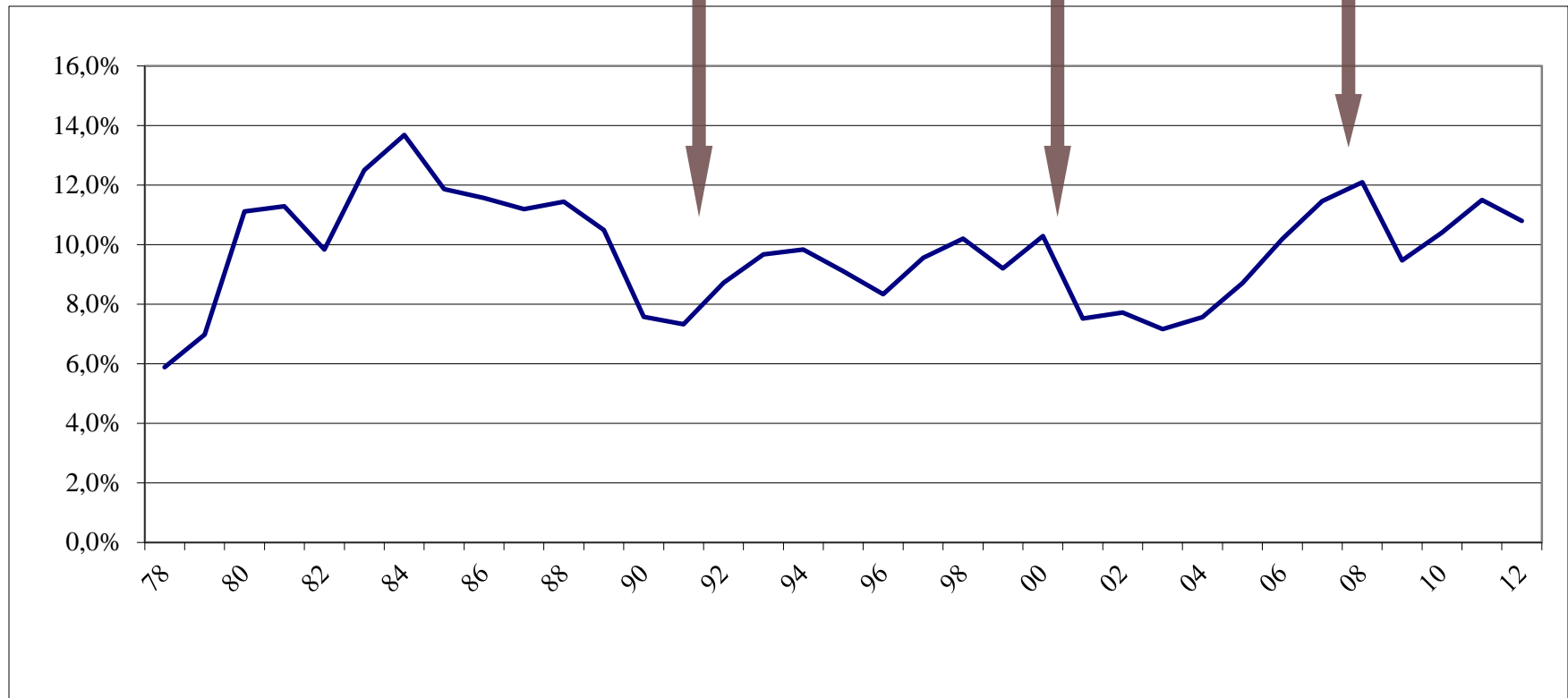
Historisk utveckling

EBITA marginal

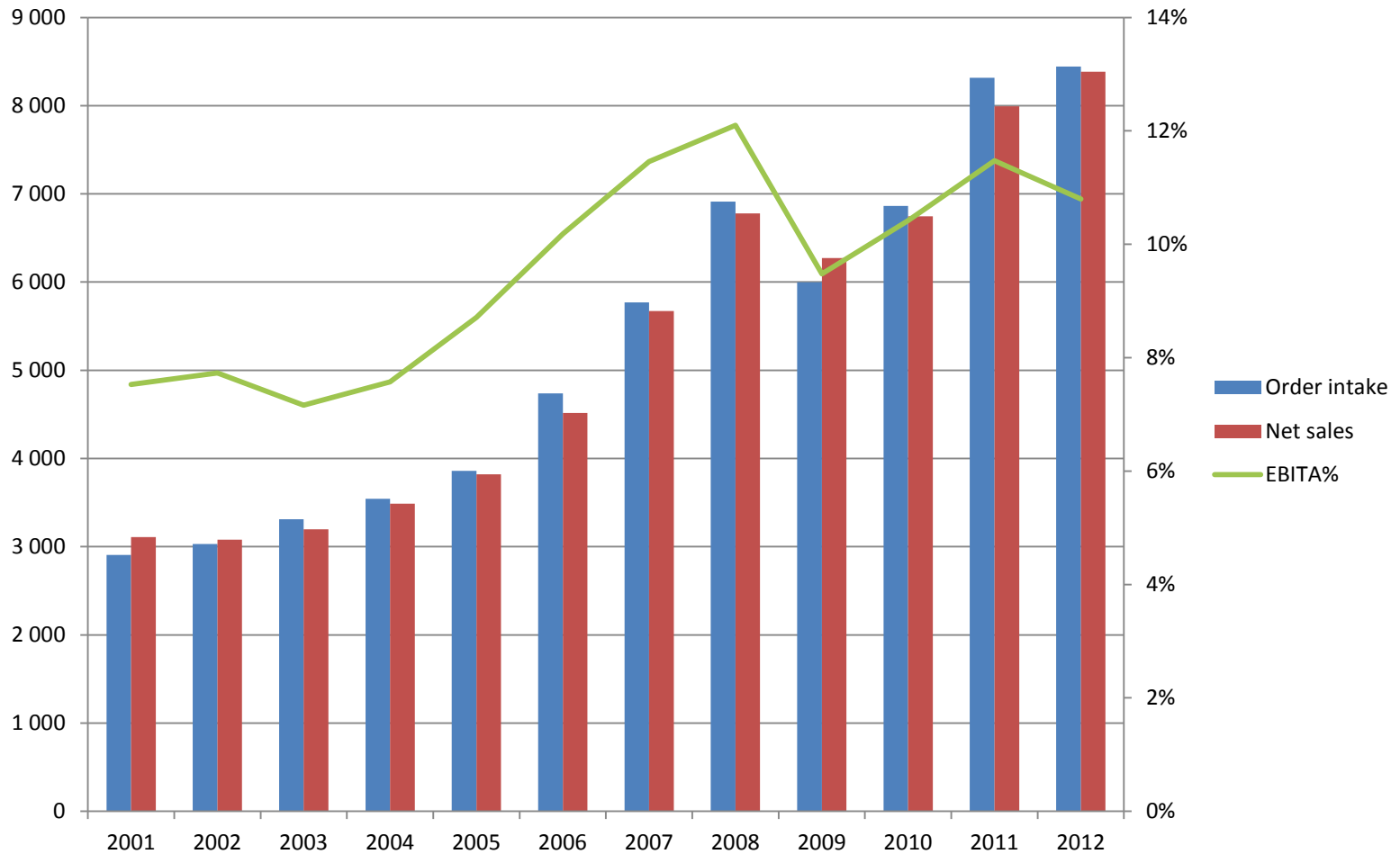
Bank-/fastighetskris

IT-kris

Global finanskris



Vår tillväxt sedan 2001



Highlights 2012

- Nettoomsättningen blev den högsta någonsin och passerade 8 miljarder kronor
- Orderingången översteg försäljningen trots ett svagare sista kvartal
- Successivt svagare efterfrågan inom många marknader och nischer
- EBITA sjönk med 1% till 905 MSEK
- EBITA-marginal 10,8%
- Stabil bruttomarginal
- 12 förvärv ger ökad årsomsättning på cirka 800 MSEK

Förvärv 2012

- Rostfria VA-system i Storfors AB 15
- Dasa Control Systems AB 50
- Geotrim Oy 100
- Eco Analytics AG 22
- Rubin Medical AB 100
- Conroy Medical AB 30
- Topflight AB 60
- Hydnet AB 80
- Euroflon Tekniska Produkter AB 40
- Krämer AG 70
- Nolek AB 160
- Thermotech AS 70

12 förvärv med en total årsomsättning på 797 MSEK

Geotrim Oy



- Instrument, system och mjukvara för geospaciala lösningar för hantering av kvalificerad och satellitbaserad positionering
- Egna nät över hela Finland
- Kunder inom offentlig sektor, infrastruktur och industrisegmenten stål, energi, jordbruk och skog
- Helsingfors, Finland
- Omsättning 100 MSEK
- 30 anställda

Rubin Medical AB

**Animas® Vibe™
insulinpump med CGM***

Smart, avancerad och
ändå så enkel
– en ökad trygghet för dig

Animas® Vibe™ har precis som vår Animas® 2020 en mängd smarta funktioner, modern färgdisplay och utgör ett vattentätt system. Skillnaden är att nu kan du följa din glukosnivå i pumpens display**. Alla smarta funktioner är framtagna för att göra din vardag enklare, färgen bestämmer du själv.



*CGM – kontinuerlig glukosmätning. **Med Dexcom G4™-sensor.

Rubin Medical AB • Krossavärgsgatan 5M • Box 300 44 • 200 61 LIMHAMN
Tel 040-15 54 60 • Fax 040-15 58 25 • www.rubin-medical.se

**Rubin
medical**

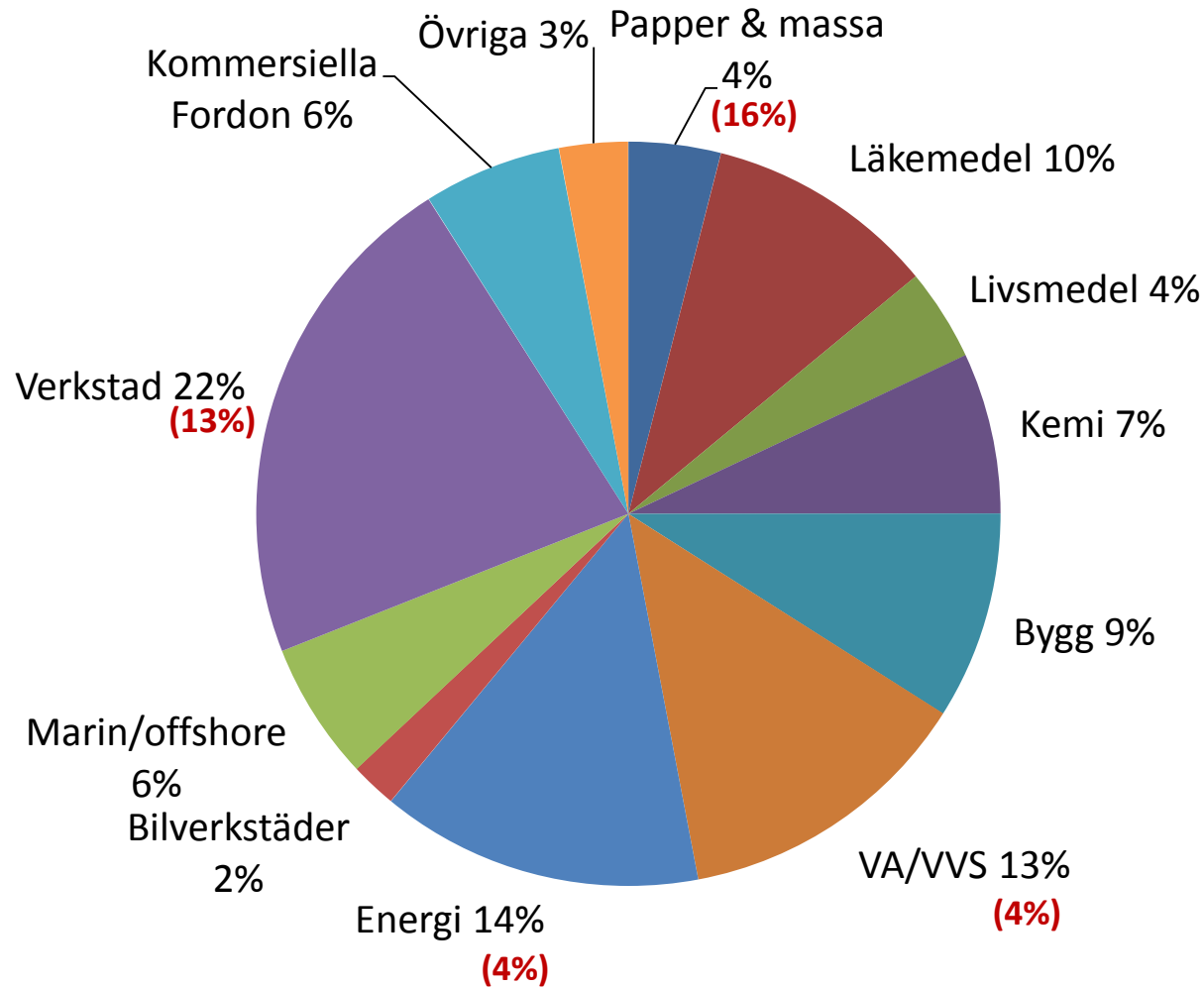
- Medicintekniska produkter med fokus på diabetesvård i Skandinavien
- Unikt servicekoncept med dygnet runt kundsupport
- Omsättning 100 MSEK
- 18 anställda

Nolek AB

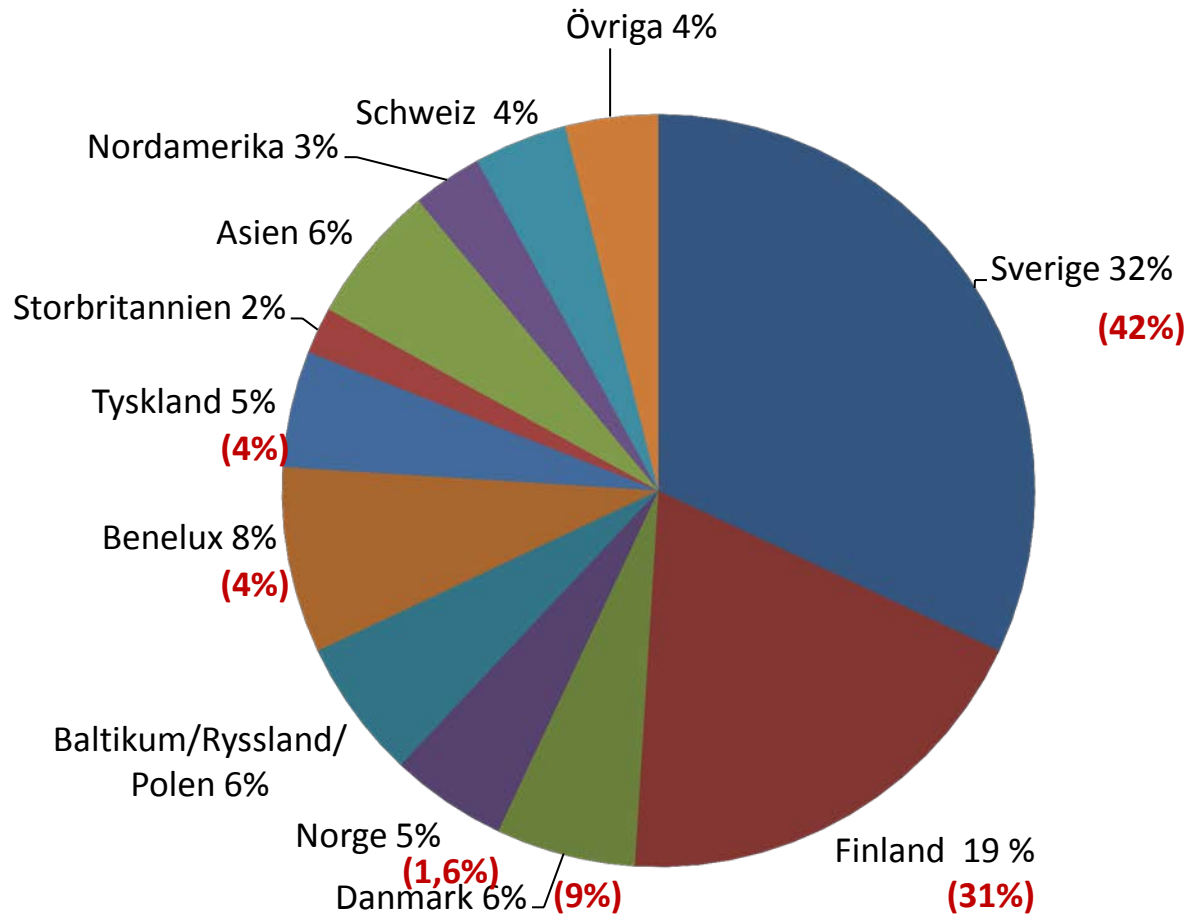


- Instrument och maskiner för tätkontroll, läcksökning och provtryckning
- Produktion i Sverige och Malaysia
- Försäljningsbolag i USA, Ungern och Danmark
- Internationellt verksamma kunder inom fordons-, läkemedels-, elektronik- och verkstadsindustrin
- Norsborg/Stockholm
- Omsättning 160 MSEK
- 75 anställda

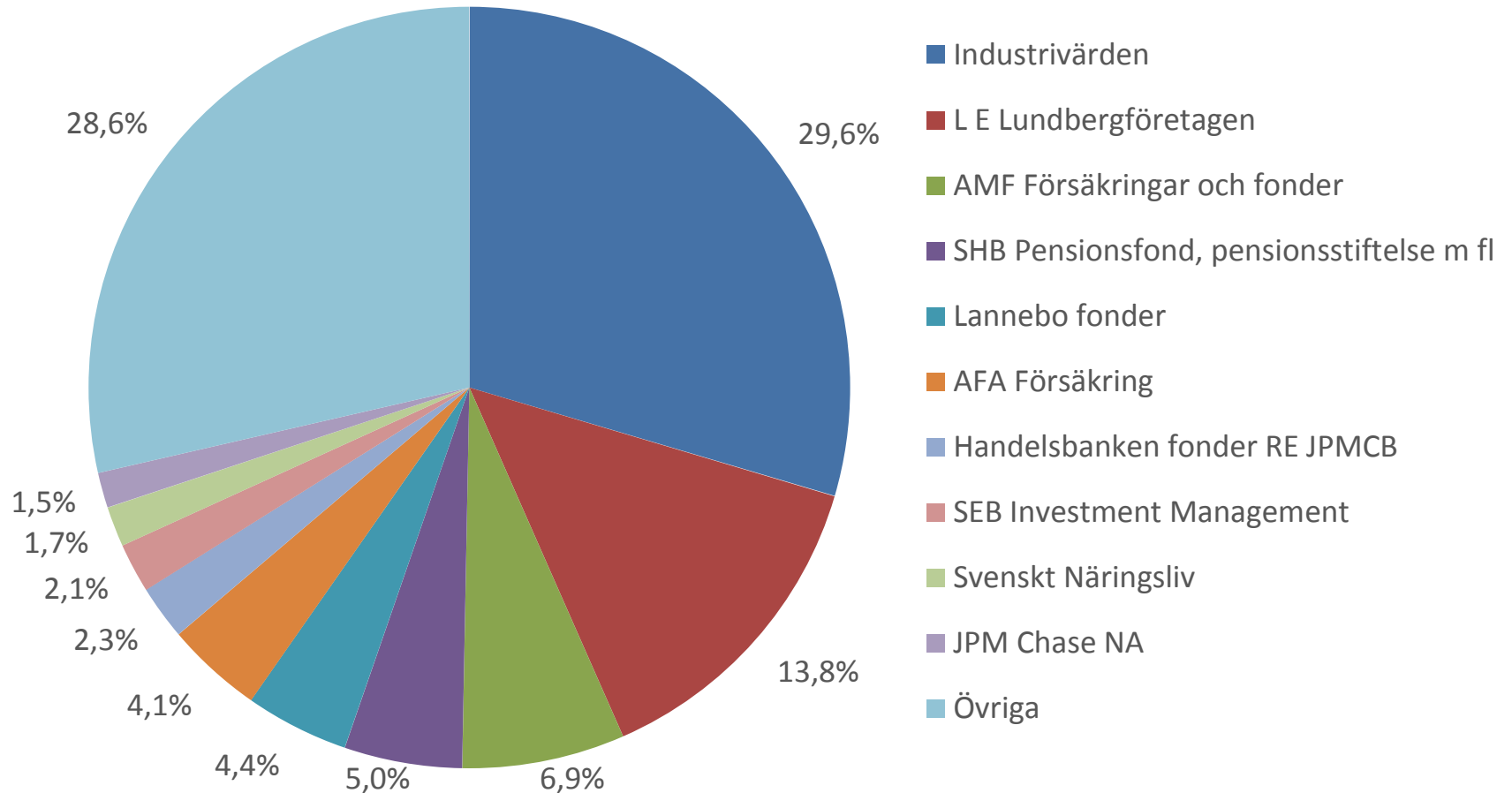
Kundsegment 2012



Geografisk spridning 2012



Största aktieägare per 31 mars 2013

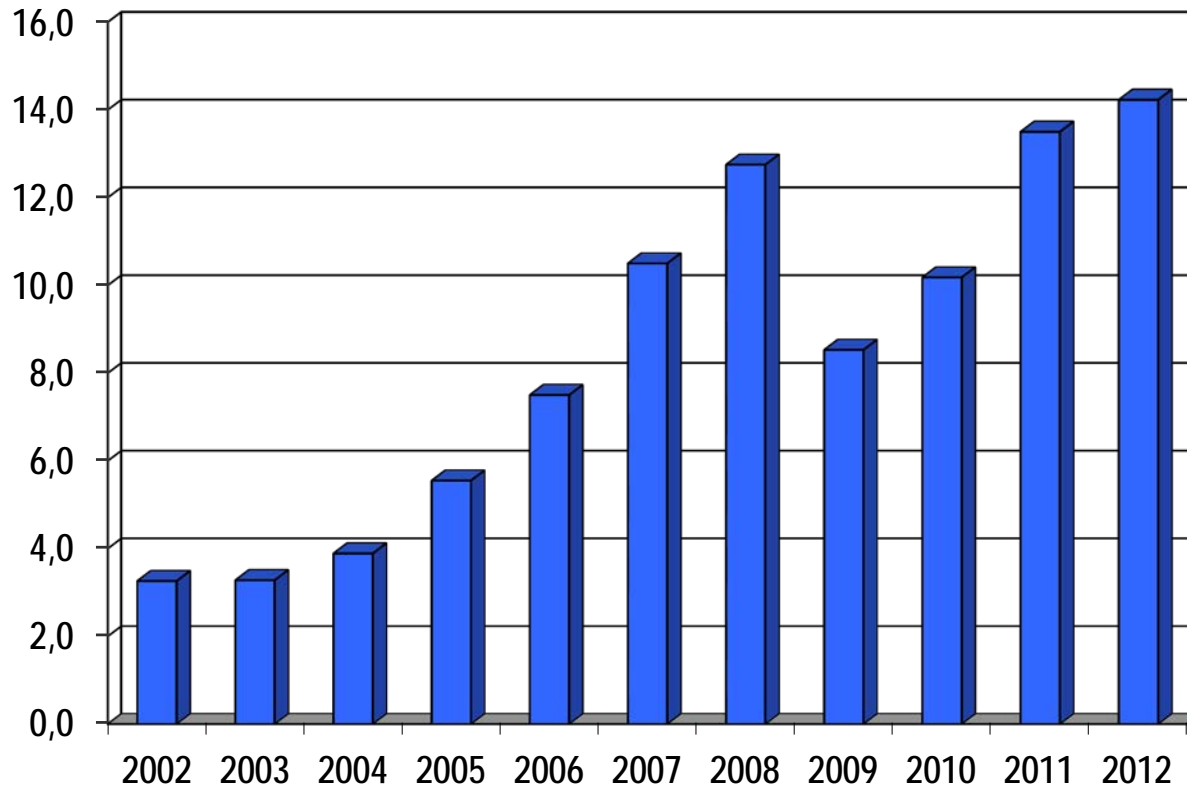


Finansiella mål över en konjunkturcykel

- Årlig tillväxt på minst 10%
- EBITA-marginal över 10%
- Avkastning på operativt kapital över 25%
- Nettoskuldsättningsgrad normalt under 100%

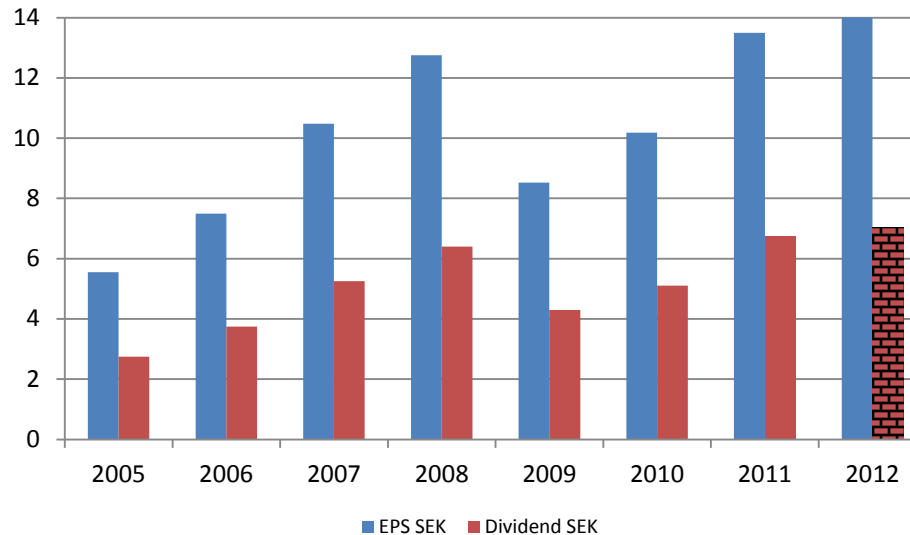
Vinst per aktie

Kronor



Styrelsens förslag till årsstämman

- Vinst per aktie ökade med 5% till 14,13 kronor
- Utdelning på 7,05 kr (= 50% av vinsten per aktie)



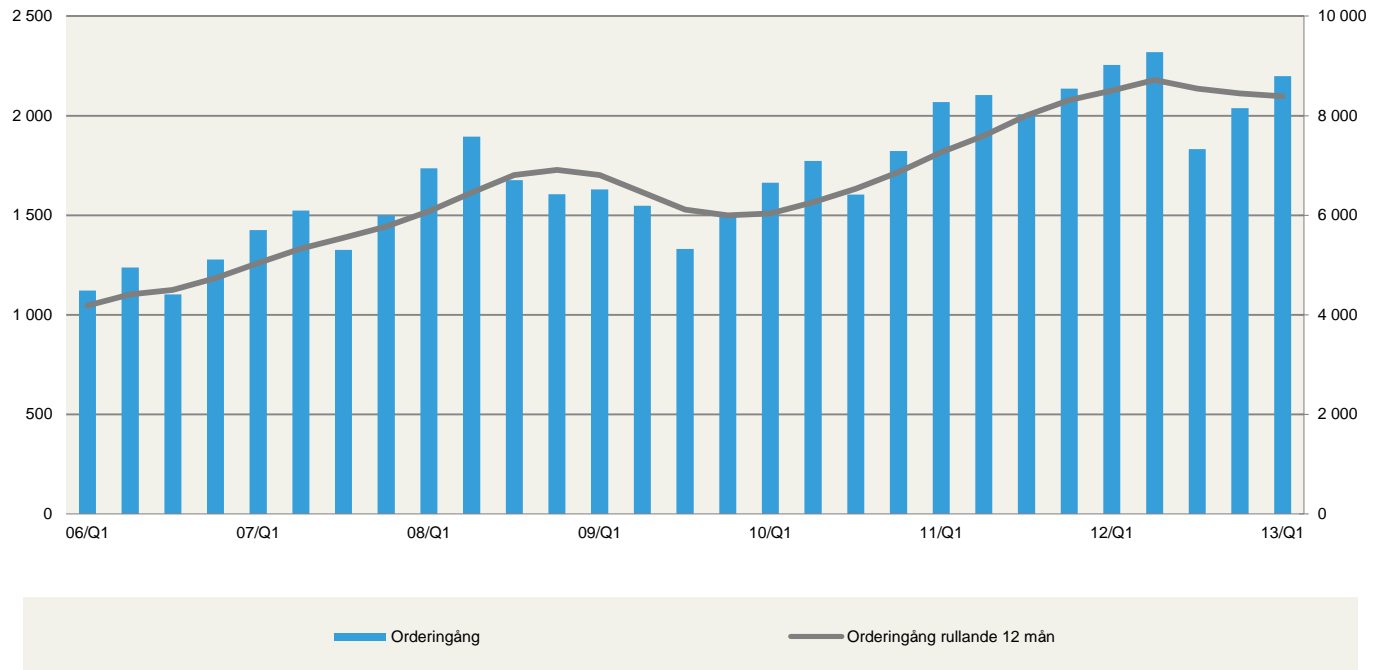
Första kvartalet 2013

Highlights Q1

- Orderingång översteg nettoomsättningen med 7%
- Nettoomsättning ökade med 3%
- EBITA minskade 1% till 191 MSEK
- EBITA-marginal 9,3%
- Resultat efter skatt minskade med 3%
- Resultat per aktie 2,68 kr
- Ett förvärv med en årsomsättning om 19 MEUR

Orderingång

Mkr



Resultaträkning

MSEK	Q1 2013	Q1 2012	%	Rull. 12	2012*
Nettoomsättning	2 051	1 982	3%	8 453	8 384
Bruttoresultat	693	671	3%	2 861	2 839
%	33,8%	33,9%		33,8%	33,9%
Rörelsekostnader	-532	-505	5%	-2 075	-2 048
%	-25,9%	-25,5%		-24,5%	-24,4%
Övriga	-2	1		3	6
Rörelseresultat	159	167	-5%	789	797
Finansnetto	-20	-21		-82	-83
Resultat efter finansiella poster (EBT)	139	146	-5%	707	714
%	6,8%	7,4%		8,4%	8,5%
EBITA	191	192	-1%	904	905
%	9,3%	9,7%		10,7%	10,8%
Orderingång	2 198	2 255	-3%	8 387	8 444
Book to bill	1,07	1,14		0,99	1,01
Vinst per aktie, SEK	2,68	2,75	-3%	14,15	14,23
*För 2012 har jämförelsetalen ändrats p g a ändringar i IAS19.					

Balansräkning

MSEK	31-mar-13		31-dec-12	
Immateriella anläggningstillgångar	2 455	37%	2 403	37%
Materiella anläggningstillgångar	819	12%	800	12%
Varulager	1 419	21%	1 472	22%
Övriga fordringar	1 785	27%	1 615	25%
Likvida medel	210	3%	243	4%
Summa tillgångar	6 688		6 533	
Eget kapital	2 342	35%	2 290	35%
Långfristiga skulder	1 505	23%	1 491	23%
Kortfristiga skulder	2 841	42%	2 752	42%
Summa eget kapital och skulder	6 688		6 533	
*För 2012 har jämförelsetalen ändrats p g a ändringar i IAS19.				

Nyckeltal

MSEK	31-mar-13	31-dec-12
Avkastning på operativt kapital, %	21	22
Avkastning på eget kapital, %	26	27
Nettoskuldsättningsgrad, %	105	102
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,4	2,3
Soliditet, %	35	35

TACK FÖR UPPMÄRKSAMHETEN!

FRÅGOR?